



Club de Tenis La Paz

20
24



MEMORIA

20
24



Club de Tenis La Paz

ÍNDICE

MEMORIA

07	1. Carta del Presidente
13	2. Directorio y Capitanías
19	3. Proyectos
31	4. Eventos Deportivos
85	5. Eventos Sociales
93	6. Informe de Sustentabilidad y Responsabilidad Social Empresarial
107	7. Informe de Gestión
141	8. Informe del Tesorero
157	9. Informe del Auditor Independiente
177	10. Informe del Fiscal



01

Carta del presidente

Pasión x Vivir





01

Carta del Presidente

Estimados y apreciados Socios,

Es un honor para mí, en calidad de Presidente de nuestra querida institución, compartir con ustedes la Memoria Institucional 2024, un documento que recoge los logros y avances alcanzados durante esta gestión, así como los desafíos superados en un año de grandes transformaciones para el Club de Tenis La Paz. Este informe refleja nuestro esfuerzo continuo por mejorar, fortalecer nuestra comunidad y proyectarnos hacia el futuro con confianza y determinación.

A lo largo de este año, hemos tenido la oportunidad de trabajar junto a un equipo excepcional, compuesto por directores, capitanes, miembros de comisiones y colaboradores que día a día se esfuerzan por hacer de nuestro Club un mejor lugar. Gracias a su compromiso, capacidad y visión estratégica, hemos logrado avanzar en diversos frentes, consolidando proyectos que contribuirán a nuestro crecimiento y al bienestar de todos los socios.

Con motivo de la celebración de nuestro centenario, nos propusimos, entre otras metas, consolidar proyectos de infraestructura que nos permitieron continuar mejorando las instalaciones y ofrecer a nuestros socios espacios modernos, accesibles y con mayores comodidades. A lo largo de esta gestión, hemos priorizado la finalización de proyectos, la optimización de procesos y la incorporación de nuevas iniciativas que aseguren la calidad y el nivel de excelencia que siempre nos ha caracterizado.

Proyectos destacados

Los proyectos más representativos de esta gestión, cada uno de los cuales ha sido llevado a cabo con el propósito de mejorar la experiencia de nuestros socios y fortalecer el Club en todas sus dimensiones, son los siguientes:

- **Ampliación del Restaurante Ace:** Con el objetivo de mejorar la experiencia gastronómica de nuestros socios, hemos llevado a cabo la ampliación de la terraza panorámica del Snack Ace. Este

proyecto ha dado como resultado un espacio más amplio, cómodo y agradable, ideal para disfrutar en compañía de familia y amigos. Hoy, este renovado lugar se ha convertido en uno de los puntos de encuentro más populares del Club, donde nuestros socios pueden disfrutar de un ambiente acogedor mientras comparten momentos de esparcimiento y convivencia.

- **Healthy Bar en el Complejo CFT:** En nuestra constante promoción de un estilo de vida saludable, instalamos el Power Bar en el Complejo CFT, que ofrece opciones de alimentación saludable y suplementos para el entrenamiento. Este espacio ha sido muy bien recibido por los usuarios del gimnasio, quienes destacan su comodidad, la variedad de productos y la calidad del servicio. Sin duda, el Power Bar se ha convertido en un complemento ideal para quienes buscan llevar su entrenamiento a otro nivel.

- **Nuevas Canchas de Tenis en la Sede de Huajchilla:** Como parte del proyecto de mejora y fortalecimiento de nuestra Escuela de Tenis, hemos construido cinco nuevas canchas en la Sede de Huajchilla, un entorno ideal para que niños y jóvenes practiquen este deporte en una altitud más favorable. Con esta importante ampliación, la sede ahora cuenta con un total de 11 canchas, consolidándose como un referente en infraestructura tenística. Esta expansión no solo incrementa la disponibilidad de espacios para el entrenamiento y la competición, sino que también brinda a nuestros socios mejores condiciones para perfeccionar su juego y participar en torneos de alto nivel.

El impacto de esta infraestructura ha sido significativo, reflejándose en el alto nivel de uso registrado en nuestro sistema de reservas. Desde su inauguración, se han reservado 1.925 horas para la práctica del juego, beneficiando a escuelas, profesores y socios que han encontrado en Huajchilla un espacio óptimo para su desarrollo deportivo. Estos resultados nos motivan a seguir impulsando mejoras que fortalezcan nuestra comunidad tenística y consoliden al Club de Tenis La Paz como un referente en el país.

- **Canchas de Pádel:** La construcción de esta nueva infraestructura respondió a un riguroso análisis de demanda, en el que identificamos que muchos de nuestros socios ya practicaban pádel en instalaciones externas y que este deporte estaba en plena expansión. Tras evaluar la oferta existente en la ciudad, concluimos que el Club debía incorporar el pádel como parte de su propuesta deportiva. Así, iniciamos con la construcción de dos canchas, que rápidamente tuvieron una gran acogida, demostrando el entusiasmo y la demanda de nuestros socios por esta disciplina.

Gracias al éxito de esta primera fase, decidimos ampliar la infraestructura con dos canchas adicionales, consolidando un espacio de primer nivel para la práctica de este deporte. Hoy, esta zona del Club se ha revitalizado por completo, convirtiéndose en una de las más visitadas, como reflejan los datos registrados en nuestro sistema de reservas REVA. Desde su inauguración hasta diciembre, se han registrado 2.007 reservas para el uso de las cuatro canchas de pádel, lo que representa más de 8.000 horas juego de socios y dependientes que han practicado esta disciplina en la gestión 2024. Con estos resultados, reafirmamos nuestro compromiso con la innovación y el desarrollo del Club de Tenis La Paz, asegurando que nuestros socios cuenten con instalaciones de excelencia y una oferta deportiva cada vez más completa.

- **Complejo Fútbol:** Con orgullo y satisfacción, concluimos el Complejo Fútbol Centenario en el Club de Tenis La Paz, un proyecto anhelado desde hace muchos años por la comunidad futbolera que ahora cuenta con instalaciones de vanguardia que reflejan la modernidad y funcionalidad del Complejo, que beneficiará a más de 200 niños que practican el fútbol en nuestra Escuela Deportiva y más de 180 socios que practican el deporte y participan en torneos de fútbol internos.

Estas instalaciones cuentan con graderías para más de 100 espectadores cómodamente ubicados, un gabinete médico moderno para la salud de los jugadores, dos vestidores de clase mundial con estándares similares a los de equipos europeos, conexión directa al snack del polifuncional a través del pasillo superior, y tres accesos con gradas para facilitar la circulación del público.

Salud Financiera

La estabilidad financiera es un pilar fundamental para el crecimiento y la continuidad de nuestras actividades. Conscientes de que el paso del tiempo trae consigo cambios en la composición de nuestra comunidad, hemos implementado estrategias para mantener un flujo de ingresos que nos permita seguir ofreciendo un servicio de calidad a todos nuestros socios.

Cada año, alrededor de 40 socios alcanzan la categoría de eméritos, lo que representa una reducción en los ingresos por cuotas ordinarias de más de medio millón de bolivianos. Para contrarrestar esta tendencia, hemos lanzado una campaña promocional exclusiva dirigida a los familiares de nuestros socios, con el objetivo de incentivar su incorporación al Club. Sabemos que pertenecer al Club de Tenis La Paz es un legado familiar que se transmite de generación en generación, y queremos fortalecer ese vínculo.

Todas estas acciones están diseñadas para garantizar una salud financiera sostenible en el tiempo y evitar que la disminución de ingresos tenga un impacto en el incremento de la cuota mensual ordinaria.

Institucionalidad

En cuanto a la institucionalidad, hemos realizado una serie de reestructuraciones estratégicas en diversas áreas de la institución con el objeto de empoderar a las Gerencias y potenciar la toma de decisiones, garantizando una gobernabilidad adecuada que se mantenga a lo largo de los años. Es por eso que, en la Gerencia Deportiva, se creó una nueva Gerencia de Escuelas Deportivas, que permitirá focalizar esfuerzos y recursos a la mejora integral del servicio, que incluya una satisfacción a todos los miembros de la comunidad: padres, alumnos, profesores y personal administrativo.

En la Subgerencia de Servicio al Socio se llevaron adelante cambios orientados a medir y mejorar el nivel de satisfacción de los socios en su estadía en el Club, con la implementación de un programa de la voz del socio, que recoge de forma sistemática las impresiones de los socios en relación al servicio brindado y genera un círculo virtuoso de mejora continua en base a las sugerencias de los socios.

Adicionalmente, en el área de Talento Humano, se realizó cambios con el objeto de mejorar el clima laboral, siendo el primer club deportivo en certificarse como Great Place To Work, optimizando el proceso de selección de personal y atracción de nuevo talento y contando con un sistema digital de evaluación del desempeño, aspectos que brindan transparencia y garantizan contar con el mejor recurso humano para el desarrollo de actividades del Club.

El crecimiento de la infraestructura civil del Club de Tenis La Paz estuvo acompañado de importantes mejoras en la infraestructura tecnológica, adoptando tecnología de punta para fortalecer la seguridad, optimizar procesos y mejorar la experiencia del socio. Gracias a la implementación de infraestructura en la nube, detección avanzada de virus y malware en día cero, el Club se ha convertido en un caso de

éxito en transformación digital y seguridad contra ciberataques a nivel nacional, incorporando una metodología de generación de datos e información estratégica para la oportuna y correcta toma de decisiones dentro del Club.

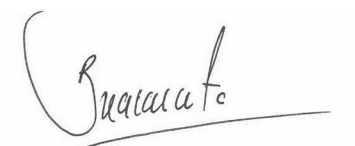
Para finalizar, es importante destacar que hemos llevado a cabo las incorporaciones y reorganizaciones de manera responsable, asegurando una administración eficiente de los recursos para que estos cambios no impacten el gasto destinado a sueldos y salarios. Nuestro compromiso con la sostenibilidad financiera y el bienestar de nuestro equipo nos ha guiado en cada decisión, permitiéndonos fortalecer nuestra estructura sin comprometer la estabilidad económica del Club.

Comprometidos con la calidad y mejora continua

El compromiso del Club de Tenis La Paz con la calidad del servicio ha dado frutos, ya que el Club ha certificado una vez más sus procesos en base a norma ISO 9001, garantizando un alto estándar en los servicios prestados a la comunidad societaria.

Estamos seguros de que, con el apoyo de todos ustedes, podemos continuar creciendo y ofreciendo experiencias inolvidables a nuestras familias. Con un enfoque en la excelencia, la modernización de nuestras instalaciones y la consolidación de nuestros proyectos estratégicos, proyectamos un futuro lleno de logros y satisfacciones para todos los que formamos parte de esta gran comunidad.

Agradezco sinceramente a cada uno de ustedes por su confianza y apoyo continuo. Juntos, continuaremos aportando a que el Club de Tenis La Paz sea el mejor Club de Bolivia y un referente a nivel mundial.



Eduardo Bracamonte Velasco
Presidente de Directorio



02 Directorio

Pasión x Vivir

02 Directorio



Eduardo Carlos Bracamonte Velasco
Marcelo Fernando Urjel López Videla
Martín Fernando Meneses Rivero
Diego Leopoldo Cisneros Comboni
María de los Milagros Chiappe Aranguren
Daniel Alejandro Solíz Gómez
Jorge Alberto Cavero Uriona

PRESIDENTE
VICEPRESIDENTE
TESORERO
SECRETARIO
CAPITANA GENERAL
VOCAL TITULAR
VOCAL TITULAR



Eduardo Bracamonte Velasco
PRESIDENTE



Marcelo Urjel López Videla
VICEPRESIDENTE



Martín Meneses Rivero
TESORERO



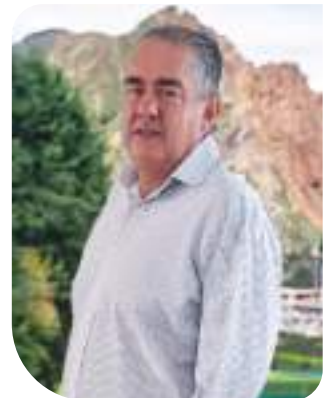
María de los Milagros
Chiappe Aranguren
CAPITANA GENERAL



Diego Cisneros Comboni
SECRETARIO



Daniel Solíz Gómez
VOCAL TITULAR



Jorge Caveró Uriona
VOCAL TITULAR

Régimen de Asesoramiento y Fiscalización



Ángel Zannier Claros
PRESIDENTE HONORARIO



Rolando Sandy Valencia
FISCAL GENERAL



Marcelo Barrón Arce
CONSEJERO TITULAR

Tribunal de Honor



Alberto Pinto Blanco
TRIBUNAL DE HONOR



David Lanza Nolasco
TRIBUNAL DE HONOR



María del Carmen
Ballivián Ascarrunz
TRIBUNAL DE HONOR



Edgar Arias De La Barra
TRIBUNAL DE HONOR

Juan Velasco Granier
TRIBUNAL DE HONOR

Plantel Ejecutivo



Freddy Sanjinés Raña
Amalia Prado Ramos
Poncy Arispe Garvizú
Ivan Ariñez Pacheco
Maira Coll Vega
Alexander Brockmann Aranibar
Maria Rene Tellez Ortega
Andres Pacheco Bleichner
Alvaro Inchauste Romero
Orlando Aldunate Mendoza

Gerente General
Gerente Administración y Finanzas
Gerente Mantenimiento
Gerente de Marketing y Comunicación
Gerente Deportivo
Gerente de Escuelas Deportivas
Gerente de Tecnología e Innovación
Subgerente de Servicio al Socio
Líder de Talento Humano
Consultor Proyectos

Capitánes CTLP

CAPITANA GENERAL

Milagros Chiappe

SUB CAPITANA GENERAL

Andrea Ulloa

DISCIPLINAS

■ TENIS COMPETITIVO (MAYORES)

ELIANA ANTEQUERA

■ TENIS SENIOR

OSCAR ZELAYA

■ TENIS TERA DE HONOR

MARCELO TERAN

■ TENIS DAMAS

CECILIA GARCIA

■ RAMILLETE

MARIA EUGENIA OPORTO

■ JA!PICHICAS

MICHELLE BLACOUTTE

■ LINEA BLANCA

JAVIER VILLANUEVA

■ LOS MUPPETS

LUIS MURILLO

■ LAVER CUP

BERNARDO CANDIA

ESCUELAS DEPORTIVAS

■ C F T CAPITÁN

FERNANDO ALCOCER

■ CICLISMO

CARMINIA MOLINA

■ RUNNING

NATALIA CHAVEZ

■ TRIATLON

MARCOS SOTO

■ SNOOKER

GUILLERMO ZAPATA

■ VOLEY / WALLY

FERNANDO SILLERICO

■ RAQUETA FRONTON

HECTOR REVUELTA ESPINOZA

■ AUTOMODELISMO

BRYAN BOHRT LARA

■ PADEL

DANIEL ARRIEN

■ CAPITÁN NATACIÓN MAYORES (MASTERS)

MIKAELA ALZERREKA

■ SUBCAPITÁN NATACIÓN MAYORES (MASTERS)

DIEGO CISNEROS

■ CAPITÁN FÚTBOL MAYORES

JUAN UGALDE

■ SUBCAPITÁN FÚTBOL MAYORES

DAVID MORALES

■ CAPITÁN ESGRIMA

JENNIFER SHEPARD

■ SUBCAPITÁN ESGRIMA

ANDRES YBARNEGARAY

■ CAPITÁN BASQUETBOL

RAMIRO GUEVARA

■ SUBCAPITÁN BASQUETBOL

CESAR GONZALEZ PALLISER

■ RÁQUETBOL

RODRIGO DE RADA SUAREZ

■ ESCUELA DE TENIS

PRISCILLA CASTELLI

■ ESCUELA DE NATACIÓN

INGRID PEÑARIETA

■ ESCUELA DE FÚTBOL

LUIS FERNANDO LÓPEZ

■ SUBCAPITÁN ESCUELA DE FÚTBOL

ALEJANDRO CASTELLANOS

■ ESCUELA DE ESGRIMA

JENNIFER SHEPARD

■ SUBCAPITÁN ESCUELA DE ESGRIMA

ANDRES YBARNEGARAY

■ ESCUELA DE BASQUETBOL

RAMIRO GUEVARA

■ SUBCAPITÁN ESCUELA DE BASQUETBOL

CESAR GONZALEZ PALLISER

■ ESCUELA DE RÁQUETBOL

RODRIGO DE RADA SUAREZ



03 Proyectos

Pasión x Vivir

Proyectos



Introducción

En el marco del crecimiento y modernización del Club, y en celebración de su centenario, durante esta gestión se han ejecutado diversas obras y proyectos destinados a mejorar la infraestructura y ofrecer mayores comodidades a los socios.

Para el desarrollo de estas nuevas instalaciones, el Directorio ha contado con el respaldo técnico del CAP y el apoyo de la administración, garantizando el cumplimiento riguroso de los procesos de contratación.

A continuación, se detallan las principales obras realizadas:

1. Ampliación y cubierta de la terraza del Snack Ace

Con el objetivo de mejorar la experiencia gastronómica y de esparcimiento de los socios, se llevó a cabo la ampliación y cobertura de la terraza del Snack Ace.

El proyecto, diseñado por el arquitecto Eduardo Valdivia, amplió la terraza existente hasta alcanzar un área cubierta total de 223,23 m². La nueva cubierta, de diseño envolvente, se extiende a lo largo de los límites sur y oeste del núcleo vidriado del Snack. Su cielo incorpora elementos decorativos que, además de aportar estética, reducen la radiación solar, generando un espacio confortable con sombra adecuada para una permanencia prolongada.

Para sustentar la estructura de la pérgola, se construyeron fundaciones y pedestales de hormigón armado. La estructura principal, fabricada en acero, fue revestida con tableros de madera, logrando una apariencia de madera sólida que armoniza con el estilo arquitectónico del conjunto.

En cuanto a la cobertura, se empleó mayormente vidrio templado reciclado, reutilizando el material extraído de la cubierta de la piscina, en línea con un enfoque sostenible.

La iluminación artificial se resolvió mediante la instalación de cintas LED de luz cálida entre las varillas de madera del cielo decorativo, aportando un toque de modernidad y ambientación acogedora.

Además del mobiliario complementario, se adquirieron estufas a gas para garantizar un ambiente confortable, incluso durante las horas nocturnas.

La obra fue puesta en servicio el 6 de abril de 2024 y ha sido ampliamente valorada por nuestros asociados.



2. Power Bar en el Complejo CFT

Como parte de la promoción de un estilo de vida saludable, se instaló un Power Bar en el Complejo CFT, ofreciendo opciones de alimentación saludable y suplementos para el entrenamiento. El Power Bar está ubicado estratégicamente en un espacio que conecta a todos los usuarios del CFT.



El Power Bar comenzó a operar el 1 de junio de 2024, recibiendo una excelente aceptación por parte de los usuarios del gimnasio, quienes destacan la calidad del espacio, la atención, los precios, así como la variedad y calidad de los productos ofrecidos.

3. Construcción de 5 canchas de tenis en la Sede de Huajchilla

Con el objetivo de optimizar la práctica de los alumnos de la escuela en una altitud más adecuada, se construyeron cinco nuevas canchas de tenis en la Sede de Huajchilla. Esta ampliación no solo mejora las condiciones de entrenamiento, sino que también incrementa la disponibilidad de espacios para la práctica de este deporte.

Las cinco canchas, construidas bajo los estándares reglamentarios de la ITF, fueron diseñadas siguiendo las mejores prácticas y la experiencia de nuestros colaboradores, lo que permitió obtener superficies de óptima calidad. Con esta adición, la Sede de Huajchilla ahora cuenta con un total de 11 canchas de tenis.

La inauguración oficial se llevó a cabo el 25 de agosto de 2024, marcando el inicio de un flujo constante de alumnos de la escuela, quienes desde entonces han podido entrenar en condiciones más favorables.



4. Complejo Pádel

Durante la gestión que concluye, se dio respuesta a la creciente demanda de los asociados por la incorporación de canchas de pádel en el Club. Como resultado, se implementaron cuatro canchas de última generación, totalmente panorámicas, un diseño que prescinde de perfiles de acero en las áreas vidriadas para maximizar la visibilidad del juego para los espectadores.

Las canchas cumplen con los estándares de la Federación Internacional de Pádel en todos sus aspectos, incluyendo dimensiones reglamentarias, iluminación LED de alta eficiencia, cerramientos de vidrio templado con el espesor adecuado, rejas electrosoldadas diseñadas para prevenir lesiones

por impacto, protecciones en los postes de red, un sistema de drenaje para la reconducción de aguas pluviales y césped sintético con un espesor, tipo de filamento y densidad óptimos para la práctica de este deporte.

La obra civil previa contempló la preparación y compactación del terreno, sobre el cual se construyó una solera de hormigón armado con vigas de soporte, permitiendo el anclaje seguro de los postes de sujeción del cerramiento y de la iluminación de las canchas.

Las dos primeras canchas marcaron el inicio del Complejo Pádel, convirtiendo su inauguración, el 31 de agosto de 2024, en un evento de gran relevancia. Posteriormente, el 7 de diciembre de 2024, se habilitaron las dos canchas adicionales.

La recepción por parte de los socios ha sido sumamente positiva, consolidando el acierto en la incorporación de esta nueva disciplina. Actualmente, las canchas registran una alta demanda, con reservas prácticamente continuas durante 12 horas al día, excepto los lunes, cuando se realiza el mantenimiento.

Paralelamente, se ha avanzado en el proyecto a diseño final del área social, baños y vestuarios del complejo, en línea con el plan maestro establecido para el desarrollo integral de este sector. Dicho plan también contempla la futura construcción de canchas de tenis cubiertas, consolidando la infraestructura del Club y mejorando las condiciones para la práctica deportiva.



5. Nueva oficina de atención al socio

Como resultado del proyecto de digitalización, se logró liberar el espacio ocupado por el archivo central del Club durante décadas. Este ambiente, estratégicamente ubicado en el Club House, ha sido transformado en una oficina de atención al socio con acceso directo. En este nuevo espacio, nuestros asociados podrán ser atendidos por seis colaboradores capacitados en todos los aspectos que se requieran.

Este espacio moderno y confortable fue inaugurado para la atención de los socios el 17 de febrero de 2025.



6. Complejo Fútbol: Construcción de graderías y vestuarios

Elaborado el diseño final por el Arq. Juan Carlos Ballivián y aprobado por Directorio de turno, transcurrieron dos años hasta que el Directorio 2023 asumió el desafío de llevar adelante su ejecución. Esta decisión respondió a las solicitudes constantes de los capitanes de la disciplina y a la demanda de un gran número de socios practicantes, quienes requerían una infraestructura de primer nivel para la formación de jugadores y la realización de torneos, garantizando comodidad tanto para jugadores como para árbitros y espectadores.

La obra comenzó enfrentando un importante desafío técnico debido a las deficientes condiciones mecánicas del suelo, lo que requirió la intervención de varios especialistas para garantizar la mejor tipología de fundación y llevar a cabo las acciones necesarias de sustitución de suelo.

A lo largo de la ejecución, se implementaron mejoras que optimizaron considerablemente el resultado final.

La obra, inaugurada el 22 de febrero de 2025, ha superado las expectativas de los usuarios. Esta infraestructura, que consta de dos bloques, se integra perfectamente con las unidades existentes, conformando así el **COMPLEJO FÚTBOL**.

El primer bloque construido cuenta con las siguientes características:

Gradería con capacidad para 98 espectadores en butacas, además de espacio adicional para más espectadores en mobiliario ubicado en la parte alta.



Conexión directa con el Snack a través de un pasillo superior.

Tres accesos a las graderías: uno central y dos laterales.

Cubierta con un amplio voladizo para proteger a los espectadores del sol y la lluvia.

Protección perimetral con barandas de acero y rompevientos de vidrio, garantizando mayor seguridad y visibilidad.

Planta baja con dos vestuarios amplios, cada uno con capacidad para 18 jugadores, equipados con mobiliario profesional, iluminación adecuada y ventilación natural.

Pizarra acrílica en cada vestuario para las directrices técnicas previas al partido.

Depósito espacioso para material deportivo.

Área de calentamiento al ingreso, equipada con bicicletas estáticas.



El segundo bloque corresponde a la remodelación y ampliación de la antigua construcción, donde se habilitaron los vestuarios previos. Ahora, este espacio ofrece los siguientes ambientes:

- Gabinete médico amplio, diseñado conforme a las especificaciones para recintos de consulta externa.
- Baños diferenciados para hombres y mujeres.
- Vestuario exclusivo para árbitros.
- Depósito de limpieza.

Se han ejecutado obras estructurales e instalaciones preparadas para una posible fase posterior, con el objetivo de habilitar una terraza y parrillero en la planta alta, brindando un espacio de esparcimiento para los asociados que deseen hacer uso de estas instalaciones.



7. Pérgola en Courtside by Fuego

Con el fin de resolver el recurrente problema de sombrillas dañadas por el viento y las carpas instaladas para proteger a nuestros asociados, pero que generaban un impacto visual negativo y una sombra demasiado intensa, lo que obligaba a un constante retepeo del pasto, el Directorio decidió implementar una solución sencilla y efectiva. Se optó por construir una pérgola similar a la que se realizó en el refugio del bloque 1 de tenis, ejecutada por administración directa.



A la fecha, se ha logrado un gran avance: los apoyos de hormigón armado ya han sido completados, lo que permitirá en los próximos días montar la estructura metálica. Posteriormente, se cubrirá el espacio con el vidrio reciclado que previamente se utilizaba en la cubierta de la piscina, el cual ha sido protegido con una película anti-UV y de seguridad para este nuevo uso.

La obra, iniciada el 31 de enero de 2025, se prevé concluir en los primeros días de abril de este año.



8. Cubierta de la piscina

Dado que llevar a diseño final el proyecto ganador del concurso arquitectónico para todo el Sector B —que incluye el Complejo Piscina, Complejo CFT, Play Ground, Snack Courtside by Fuego y el jardín de la piscina— resultaba muy costoso y su ejecución en fases sería de gran envergadura y complejidad, el Directorio decidió enfocarse exclusivamente en la sustitución de la cubierta de la piscina. Para ello, se lanzará una convocatoria pública llave en mano para el diseño y construcción de la nueva cubierta, lo cual se llevará a cabo en el mes de marzo de 2025.

9. Pickleball

Analizada la demanda y con una mínima inversión, el Directorio instruyó habilitar una cancha de Pickleball en el sector de canchas de minitenis, permitiendo que ambas actividades coexistan de manera funcional. Se espera tener este espacio renovado y con la cancha concluida en el mes de mayo 2025.

10. Piscina recreativa Sede Huajchilla

Este proyecto, con el diseño final y toda la documentación correspondiente disponible en los archivos del Club, permanece en la cartera de proyectos y podrá activarse cuando el Directorio de turno lo considere oportuno.

El proyecto incluye la construcción de dos albercas conectadas: una para niños y otra para adultos, ambas de carácter recreativo. Asimismo, contempla el equipamiento necesario, como baños y vestuarios diferenciados para damas y caballeros, baños y vestuarios para niños, un baño familiar y accesible para personas con discapacidad.

También se incluirán un sauna seco y de vapor, pozas de agua caliente y fría, un snack bar, cocina, depósitos y alacena, hidromasaje anexo a la piscina, así como un bar en el centro de la alberca para adultos. Además, se contará

con una amplia zona de descanso alrededor de las albercas, equipada con elementos de sombra fija suficientes. El proyecto también contempla un punto de atención y entrega de toallas, gabinete médico, un área de alquiler y venta de equipos, juegos y ropa de piscina, una sala de máquinas y baños y vestuarios para los colaboradores.



Conclusión

A lo largo de la gestión, se han consolidado importantes mejoras en la infraestructura del Club de Tenis La Paz, reflejando el firme compromiso del Directorio con la excelencia y el bienestar de los socios. Estas obras no solo han embellecido nuestras instalaciones, sino que también han fortalecido el desarrollo deportivo, la convivencia y la calidad de vida dentro del Club. Todo ello cobra un significado especial en el marco del centenario del Club, reafirmando su legado como un referente de excelencia y tradición en nuestro país.



04

Eventos Deportivos

Pasión x Vivir

Carta Capitana General del CTLP



Estimados Socios del Club de Tenis La Paz:

Me dirijo a ustedes en calidad de Capitana General del Club de Tenis La Paz (CTLP) con el compromiso de informar acerca de los logros obtenidos y desafíos que tuvimos en el área deportiva del Club en la gestión 2024.

En primer lugar, en este segundo año como Capitana General de nuestro Club, reitero mi más sincero agradecimiento a ustedes por su continuo apoyo, así como también a los directores, equipos de las áreas deportivas, marketing, atención al socio, finanzas, mantenimiento y tecnología por su arduo trabajo y alto compromiso; sin cada uno de los miembros de nuestro staff, nuestro Club no sería el gran referente deportivo en el que se ha convertido. Me gustaría dar un especial agradecimiento a cada uno de los capitanes y subcapitanes de las distintas disciplinas deportivas de nuestro Club por su fuerte liderazgo, claridad de objetivos, energía, apoyo y trabajo apasionado para asegurar que sus respectivas disciplinas crezcan y pongan en marcha eventos deportivos del más alto nivel por el bien de los socios del Club, pero también de la comunidad deportiva de nuestra ciudad, promoviendo de este modo el liderazgo deportivo del CTLP en Bolivia.

El 2024 fue un año de objetivos cumplidos en la mayor parte de las 18 disciplinas deportivas del CTLP, estando las disciplinas de las escuelas deportivas aún en proceso de desarrollo y con objetivos de mejora y fortalecimiento por cumplir.

Entre los logros más destacados de la Gestión 2024, me gustaría resaltar los siguientes puntos:

Fortalecimiento del Área Deportiva del Club: Luego de una minuciosa evaluación de cumplimiento de objetivos durante el primer semestre enero- junio 2024, se tomó la decisión de fortalecer la estructura organizacional de esta área a partir de la contratación de una nueva Gerente Deportiva en octubre del 2024, la cual está a cargo de gestionar las dos ramas de actividades deportivas del Club: a) Eventos deportivos

y b) Escuelas. Asimismo, conscientes del crecimiento de las actividades deportivas del Club y de la complejidad de la gestión de las escuelas, se tomó la decisión de contratar un Gerente de Escuelas en diciembre del 2024, el cual cuenta con estudios en manejo de deportes y experiencia práctica en el desarrollo de actividades deportivas de alto rendimiento para niños y jóvenes. Se pretende que a partir del 2025, nuestro año centenario, el área deportiva del Club sea un referente en la implementación de planes estratégicos y operativos de cada disciplina, definición de modelos de trabajo en escuelas que tengan adecuados incentivos para su desarrollo funcional y sostenible, organización y logística de eventos deportivos, distribución racional de auspicios entre las distintas disciplinas, estandarización de procesos de evaluación de resultados deportivos, retroalimentación y motivación de desempeño de Head Prods y entrenadores, retroalimentación y comunicación de procesos de desarrollo de los niños y jóvenes de nuestras escuelas, comunicación efectiva a los padres de escuelas, promoción de códigos de conducta y comportamiento de entrenadores, deportistas y padres, implementación de herramientas de seguimiento de actividades deportivas, escuelas, etc.

Creación de Pádel como nueva disciplina deportiva: Se promovió este deporte a través de la implementación de dos nuevas canchas, la organización de varios torneos competitivos de pádel y la habilitación de clases particulares con tres entrenadores de alto nivel, quienes fueron evaluados y certificados oportunamente. Durante el 2025, se tiene previsto ampliar la infraestructura de pádel con un área social que permita que los socios disfruten con más comodidad de esta nueva actividad.

Puesta en marcha del Power Bar en el CFT: Este espacio cuenta con gran variedad de productos nutricionales que promueven la buena alimentación pre y post entrenamiento. Varios posibles concesionarios fueron evaluados; el concesionario elegido presentó la mejor propuesta en términos de variedad de productos y precios. Los productos de mayor demanda por parte de los socios han sido las proteínas y los cafés de especialidad.

Adquisición e implementación de la nueva máquina de evaluación Technogym Checkup en el CFT: A fin de evaluar de forma integral la condición física y mental de nuestros deportistas, se implementaron programas personalizados de entrenamiento físico en el CFT y programas de mejora de nutrición deportiva. Más de 250 deportistas de nuestro Club fueron evaluados y se tiene previsto promover evaluaciones a al menos el 90% de los socios activos del CFT durante el 2025.

Implementación del componente de nutrición deportiva: Según lo previsto, en junio del 2024 se prosigió con la contratación del nutricionista deportivo, el cual fue elegido dada su amplia experiencia en evaluación de estado de nutrición y nutrición deportiva, luego de evaluar varios candidatos. Nuestro nutricionista, en coordinación con el área deportiva, trabajó en un programa de nutrición deportiva con los alcances del trabajo a realizar para beneficio de nuestros deportistas adultos y de escuelas, el cual incluye la implementación de la APP Nutrimind para registro y seguimiento de resultados de evaluación. Aproximadamente 126 deportistas fueron evaluados, para los cuales se diseñaron planes de nutrición registrados en la APP Nutrimind. Durante el 2025 se tiene previsto promover la evaluación de los niños y jóvenes de cada escuela, la elaboración de programas de nutrición pre y post torneos, y la mejor coordinación con el área del CFT para que las evaluaciones, con la nueva máquina Technogym y las evaluaciones de nutrición, resulten en programas integrales de entrenamiento en el CFT.

Implementación del Programa de Nadadores Master: Se implementó un

programa para nadadores adultos (masters), el cual fue un éxito dado que sobrepasamos lo proyectado en términos de número de nadadores participantes, contando con 20 participantes de 10 previstos en el objetivo anual. En octubre del 2024, se llevó a cabo en instalaciones del Club el Campeonato Nacional de Masters, obteniendo nuestro equipo de masters el primer lugar. Adicionalmente, uno de nuestros socios master participó exitosamente y nos representó de forma impecable en el Oceanman 10 km Aguas Abiertas en Dubái.

Lanzamiento de nuevos uniformes Pumas CTLP: La comisión de uniformes y el área de marketing del Club trabajaron arduamente en una propuesta de diseño de uniformes para nuestros deportistas con una visión de estandarización y posicionamiento de la marca Pumas del CTLP.

Obtención del título de la Liga Boliviana de Básquetbol Femenino (LIBOFEM): El equipo femenino de básquetbol que representa a nuestro Club obtuvo el título de la Liga Boliviana de Básquetbol Femenino (LIBOFEM) en una serie de partidos del más alto nivel. Gracias a este gran logro, nuestro equipo tuvo el privilegio de jugar la Liga Sudamericana de Básquetbol femenino en mayo del 2024 en Buenos Aires-Argentina, en el cual obtuvo su primera victoria a nivel internacional, logro que pocos clubes en nuestro país obtuvieron.

Fortalecimiento de la disciplina de Tenis Competitivo: Con el propósito de promover el fortalecimiento del tenis competitivo en el club, el cual por varias razones no estuvo activo los últimos años, se trabajó en un plan de fortalecimiento, el cual incluye la selección del Capitán de Tenis Competitivo a través de un proceso competitivo y con el involucramiento de los capitanes de tenis; así como también la calendarización de torneos de tenis internos y la implementación del sistema de rating universal UTR (Universal Tennis Rating) a fin de promover la clasificación de nuestros competidores tenistas bajo un modelo estándar mundial que garantice la objetividad y el fair play. Es importante mencionar que el UTR es el rating universal que observan las universidades para proporcionar becas deportivas a sus estudiantes. Del mismo modo, el UTR permite a los tenistas adultos que compiten a nivel nacional e internacional competir con sus pares de similar rating y, de este modo, mejorar sus capacidades de competencia. Durante el 2025 se espera lanzar el proceso de selección del capitán y bajo su liderazgo planificar y realizar la ejecución de torneos de tenis competitivo en el Club, con la activa participación de adultos y niños/jóvenes de la escuela de tenis, haciendo uso del UTR como sistema estándar de clasificación. Me da gusto comentar que el CTLP será el primer club en Bolivia que utilizará el UTR como sistema de calificación para tus torneos internos.

Avances y Desafíos en Escuelas Pumas CTLP

Escuela de Tenis

La Escuela de Tenis Pumas CTLP ha continuado con el trabajo planificado por su Headpro y entrenadores. Se resalta la participación de uno de nuestros tenistas en el Australian Open, lo cual dejó experiencias positivas para la escuela. Por otro lado, dos de nuestras deportistas participaron de eventos internacionales, una de torneos profesionales y la otra clasificó al Sudamericano en la categoría 16 años. A nivel nacional tuvimos a tres de nuestros deportistas ganando torneos G1 en categorías 14 y 18 años.

En cuanto a plantel de entrenadores, se contrató a un nuevo preparador físico con amplia experiencia en el desarrollo y fortalecimiento de capacidades físicas en niños y jóvenes tenistas, del cual se espera promover importantes mejoras en el desarrollo físico de nuestros tenistas.

Nuestra escuela de tenis presenta varios desafíos estructurales a trabajar en la gestión 2025, entre otros el fortalecimiento del equipo de entrenadores y los entrenamientos de nuestros tenistas a fin de lograr mejorar los procesos de desarrollo de capacidades técnicas, tácticas, físicas y mentales de un mayor número de deportistas de la escuela.

Escuela de Fútbol

El 2024 fue un muy excelente año para la Escuela de Fútbol Pumas. Durante esta gestión se trabajó en consolidar el desarrollo del equipo de entrenadores de la escuela y se logró el objetivo de realizar dos viajes muy importantes fuera de la ciudad de La Paz con los deportistas de la Sub17, Sub10 y Sub12, uno de los cuales fue a Buenos Aires - Argentina (Sub 17) y el otro a Tarija-Bolivia (Sub 10 y Sub12). Estos viajes no solo permitieron promover mayor conocimiento sobre competencia no local sino también estrechar lazos entre jugadores.

Entre los resultados más importantes se destacan: Campeonato de la Asociación de Fútbol La Paz, categoría Sub 17; Campeonato de la Asociación Municipal de Fútbol La Paz, categoría Sub 16; Sub - Campeonato del Torneo Internacional BaCup Buenos Aires Argentina, categoría sub 17; Sub - Campeonato y ascenso de categoría de la primera de ascenso a la primera B de la Asociación de fútbol La Paz; Campeonato del torneo Apertura ASOFIBOL Sub - 5; y Campeonato del torneo Clausura ASOFIBOL Sub - 5.

Dados estos resultados, el 2025 será un año de establecer mayores objetivos para la escuela y acciones de apoyo y fortalecimiento de todas las categorías, así como asegurar pleno apoyo y un excelente desempeño de nuestros jugadores en el ascenso a primera B de la Asociación de Fútbol La Paz, a fin de que el CTLP defina pasos futuros en esta categoría.

Escuela de Natación

La Escuela de Natación Pumas CTLP continuó desarrollándose y creciendo según lo planificado durante el 2024, fortaleciendo su equipo conformado por la nueva Headpro y los entrenadores. Luego de la decisión de jubilación por parte de nuestro Headpro Juan Bravo, quien entrenó en nuestra escuela por más de 20 años, logramos convocar e incorporar a la nueva Headpro Vanessa Mejía, quien fue una alumna destacada de Juan Bravo y representó al Club en varias ocasiones. Entre los objetivos más destacados se encuentran: a) Nivel Selección Bolivia: participación de 4 jóvenes de la escuela en los Juegos Bolivarianos, Copa Pacífico Ecuador y Bolivia, y b) Nivel Selección La Paz: 3 niños medallistas en categoría absoluta, 2 niños medallistas en categoría juvenil y 2 niños medallistas en la categoría 13 años.

Escuela de Esgrima

La Escuela de Esgrima Pumas CTLP continuó creciendo en la gestión 2024 y cumplió su objetivo de consolidarse como una de las principales escuelas de esgrima de Bolivia e indiscutiblemente representa una escuela referencia a nivel internacional, llevando el nombre de nuestro club más allá de nuestras fronteras.

Durante el 2024 tuvimos resultados en todas las categorías, desde infantil hasta mayores; nuestros Pumas CTLP obtuvieron medallas nacionales e internacionales, logrando en varias ocasiones la medalla de oro. Nuestros esgrimistas no sólo lograron ser medallistas sudamericanos y panamericanos, estando muy bien posicionados en el ranking de la

Federación Internacional de Esgrima (FIE), también lograron la clasificación por Bolivia a los Juegos Panamericanos Junior de Asunción del Paraguay que se llevará a cabo en agosto de 2025 y contará con la participación de 42 países y varios deportes y disciplinas.

Finalmente, mencionar con mucha alegría que, gracias a todo el esfuerzo hecho en la escuela de esgrima durante esta gestión, uno de nuestros esgrimistas fue elegido entre los 100 deportistas más destacados de Bolivia bajo el Programa Sueño Bicentenario, llevando en alto el nombre del CTLP en nuestro país.

Escuela de Básquetbol

La Escuela de Básquetbol Pumas CTLP alcanzó un promedio de 30 alumnos, siendo unos de los mejores años desde el origen de la escuela en el 2015.

En cuanto a resultados de nuestra escuela, el Club participó en varias categorías dentro de la Asociación Municipal de Básquetbol de La Paz, obteniendo las más destacadas la semifinal de la categoría U17 varones, posicionándonos en el cuarto puesto en la tabla final de jugadores de un total de 24 equipos.

Durante el 2025 se tiene previsto la incorporación de la rama femenina con la participación de al menos 15 deportistas hasta junio del 2025. Esta incorporación requerirá el fortalecimiento de la estructura de entrenadores y del personal de apoyo de la escuela.

Escuela de Raquetbol

Los alumnos de la Escuela de Raquetbol Pumas CTLP participaron de competencias a nivel departamental y nacional, representando a nuestro CTLP con muy buenos resultados. Así, lograron campeonatos y subcampeonatos en varios torneos realizados durante la gestión 2024.

Por otro lado, la disciplina de Raquetbol logró cumplir el objetivo de incrementar las horas de entrenamiento y juego recreacional de socios en más de un 500% respecto a años anteriores. Este objetivo se logró llevando a cabo torneos internos como la escalerilla y siendo la sede de varios torneos externos.

Gracias a la infraestructura de canchas con la que cuenta el Club, las cuales son consideradas como las mejores canchas de la ciudad La Paz, el CTLP fue la sede, en enero 2024, de una Clínica de Raquetbol que se llevó a cabo con Montserrat Mejía, la #1 del mundo, acogiendo a más de 50 raqueteros paceños.

El 2025 se tiene previsto realizar el torneo de la Liga del Sur Centenario y un torneo Open; en este último contaremos con el apoyo de un auspiciador importante que reconocerá este esfuerzo haciendo honor a nuestro año centenario.

Desafíos escuelas: El 2025, año de nuestro centenario, será una gestión que tiene como meta el implementar la estandarización de planes estratégicos y operativos; capacitación evaluaciones, motivación y empoderamiento de entrenadores; evaluaciones y retroalimentación integrales de deportistas; códigos de conducta y comportamiento; rol y participación de padres de familia; integración más efectiva de componentes de fisioterapia, psicología y nutrición, implementación de APP de seguimiento deportivo escuelas, entre otros.

Amplia oferta de Actividades, incluido el Programa de Valores CTLP:

Durante el año 2024 continuamos con la organización de una amplia variedad de actividades, incluyendo torneos y eventos deportivos de alto nivel, eventos de confraternización, eventos solidarios con fines de recolección de fondos para apoyo a nuestros deportistas, charlas a los padres de familia y programas de desarrollo de valores que enriquecieron la experiencia de nuestros socios, familias, niños y jóvenes, y promovieron los valores del deporte en nuestro Club. Entre las actividades que podemos destacar y que nos permitieron contribuir al desarrollo del deporte paceño y que contaron con más de 2,850 participantes, se encuentran: Evento de Ciclismo Ponchos Rojos, Evento de Natación Cruce de Islas, Evento de Ciclismo la Ruta del Cobre, Torneo de Tenis Nacional Senior Súper Senior, Torneo World Tennis Tour J200 Cóndor de Plata, Evento de Natación Dragón del Titicaca, Evento de Triatlón Media Maratón del Sur, Festival de Valores – Tenis 10, entre varios otros. También llevamos a cabo el tradicional torneo interno Verde y Blanco que permitió competir, confraternizar y unir a los socios de todas las disciplinas del Club.

En suma, la gestión 2024 ha sido un año de importantes logros y desarrollo del deporte para el Club de Tenis La Paz. Espero que, durante el 2025, nuestro Club siga promoviendo el deporte con una visión de integración, alto rendimiento, valores deportivos e innovación.

Una vez más, les agradezco sinceramente su apoyo continuo y los invito a seguir participando activamente en las actividades deportivas y proyectos futuros del Club de Tenis La Paz.

Con mis mejores deseos,

Milagros Chiappe
Capitana General

Eventos Deportivos

ENERO 2024

NATACIÓN - POSTA DE REYES

El 6 de enero se realizó el torneo de carácter recreativo POSTA DE REYES, evento de confraternización de alumnos de la escuela con nadadores máster, formando equipos de seis nadadores intercalados de ambos grupos.

Este evento interno contó con la participación de 24 deportistas entre nadadores máster y alumnos de la escuela de natación.



CLÍNICA DE RÁQUETBOL

La Clínica de Ráquetbol en el Club de Tenis La Paz fue un taller de alto nivel realizado el día 7 de enero. Montserrat Mejía, experta en la disciplina, compartió valiosos consejos sobre técnica, estrategia de juego y todos los secretos del emocionante mundo del ráquet. Fue una experiencia enriquecedora para los participantes, combinando aprendizaje y diversión

en cada golpe. ¡Gracias a Montserrat y a todos los amantes del ráquetbol por hacer de este un evento memorable!

Cantidad de participantes:

- Socios 12
 - Invitados 25
- Total: 37



TORNEO DE CONFRATERNIZACIÓN – ALASITAS 2024

El día viernes 26 de enero, el grupo “Damas” realizó el torneo de confraternización “Alasitas” en el que participaron 23 socias del CTLP, las cuales disfrutaron de una gran jornada de tenis con muchos premios y sorpresas.



CAMPEONATO NACIONAL G-2

Del 24 de enero al 2 de febrero el CTLP albergó a más de 220 tenistas de las categorías 12-14-16 y 18 años, damas y varones, que se dieron cita en nuestra sede La Florida para uno de los torneos más concurridos del año.



COPA DAVIS

Los días 3 y 4 de febrero del 2024, el Club de Tenis La Paz fue testigo de un emocionante duelo entre Bolivia y Tailandia en la eliminatoria de Play Offs - grupo mundial II. Este gran evento atrajo a más de 1000 espectadores en cada jornada, quienes fueron testigos de un espectáculo deportivo de alto nivel.



La excelente gestión de organización por parte del CTLP fue evidente durante todo el evento. Desde la logística hasta la atención al público, cada detalle fue cuidadosamente considerado para garantizar una experiencia inolvidable para los asistentes y jugadores.

El equipo boliviano no defraudó a su público. Con un desempeño impresionante, nuestros representantes lograron una victoria contundente sobre el equipo tailandés, sellando el triunfo con un marcador final de 4-0.



FEBRERO 2024

TORNEO CARNAVALERO

El torneo carnavalero de tenis organizado por el grupo "Damas" fue pura diversión y alegría en la cancha! El día sábado 11 de febrero, las jugadoras deslumbraron con su habilidad y estilo, mientras disfrutaban de un ambiente festivo y lleno de energía. ¡Una experiencia única donde el deporte se combina con la diversión del carnaval!, con la participación de 46 socias.



TORNEO APERTURA DE FUTSAL

Las actividades de la disciplina de fútbol comenzaron el 16 de febrero de 2024 con el inicio de un torneo de fútbol de salón, en el que participaron 58 socios jugadores dentro de una sola categoría.



Después de intensos encuentros, el torneo concluyó el 19 de abril de 2024 con la gran final entre los equipos Moraigo y Bocate. En un emocionante partido, el equipo de Moraigo logró consagrarse campeón del torneo. Los equipos que participaron fueron los siguientes:

1. Plomazos
2. Carapintada
3. Bocate
4. Independiente
5. 3er Tiempo
6. Moraigo



TORNEO DE TENIS SENIOR

El sábado 24 de febrero el grupo "Seniors" a la cabeza del Sr. Alfredo Pacheco organizó un lindo torneo de confraternización en el cual participaron 24 socios del Club de Tenis La Paz, llevando adelante una grata jornada de mucho tenis.



TRIATLÓN - CICLO DE ENTRENAMIENTO CESAR CONDARCO

Con el fin de fortalecer la disciplina del triatlón se gestionó con el triatleta Cesar Condarco entrenamientos (3 ciclos en diferentes fechas en el transcurso del año). El sábado 3 de febrero comenzó el primer ciclo en la pista atlética de nuestra sede de Huajchilla.

En este primer ciclo participaron 18 triatletas entre socios y amigos de socios.



MARZO 2024

TORNEO DE CONFRATERNIZACIÓN "MARAVILLOSO CTLP"

Durante la jornada del 16 de marzo, los grupos "Ja;Pichicas" y "Seniors" llevaron a cabo el torneo de confraternización denominado "Maravilloso CTLP" en el cual participaron 24 socios y socias del CTLP.



VOLEY DE VERANO

El sábado 2 de marzo se vivió una emocionante jornada de Vóley con la participación de socios de todas las edades, retomando esta linda disciplina.

- Cantidad de participantes:
 - Socios 18
 - Invitados 0
- Total: 18



ABRIL 2024

COPA ALIANZA – ITF WORLD TENNIS TOUR JUNIOR

Del 1 al 8 de abril se realizaron dos de los torneos más importantes del año para la disciplina de tenis en el CTLP. La “Copa Alianza – ITF World Tennis Tour Junior” correspondiente a la categoría de 18 años, que albergó a 85 tenistas nacionales e internacionales.



COPA AIQAR – G4 COSAT

Del 1 al 8 de abril se realizó la Copa Aiqaar – Cosat G4 correspondiente a la categoría de 14 y 16 años, la cual albergó a 90 tenistas nacionales e internacionales.



ESGRIMA TORNEO INTERCLUBES

El sábado 13 de abril, la escuela de Esgrima Pumas CTLP celebró el Torneo Interclubes de sable infantil en las categorías 6-7, 8-9 y 10-11 años, con la presencia de diversos clubes de la ciudad de la Paz. Se vivió una linda tarde de competencia donde independientemente de los resultados, primó la confraternización, el aprendizaje y la unión entre atletas, entrenadores, capitanía de la Escuela y padres de familia.

- Cantidad de participantes:
- Socios 12
- Invitados 14
- Total: 26



CICLISMO - PONCHOS ROJOS LA RUTA DEL LAGO

El 13 de abril se realizó la carrera de ciclismo "Ponchos rojos" en su cuarta versión. Evento de nivel nacional, esta carrera es de las más importantes que se realizan en nuestra país y cuenta con el apoyo de la Asociación de Ciclismo de La Paz. Tuvo lugar entre las comunidades de Achacachi, Jankoamaya, Santiago de Huata y de retorno a Achacachi. Esta prueba consta de 3 distancias para ciclistas de toda edad como ser:

- Distancia 24 Km dirigida a ciclistas de 13, 14, 15 y 16 años.
- Distancia media 54 Km. para ciclistas de 17 años adelante divididos en categorías de edad y sexo.
- Distancia larga de 95 Km para ciclistas profesionales categorizados también por edad y sexo.



Para tener un control fiel de tiempos, se contrató los servicios de la empresa Cronochip.

En cumplimiento con el aspecto social y motivacional, se entregan becas a participantes de escasos recursos, se genera un incentivo muy fuerte a la economía se las zonas rurales, con una ocupación del 100% de la capacidad hotelera y restaurantes turísticos, y también se entregan premios en efectivo a los ganadores de la categoría élite.

Participaron 578 ciclistas a nivel nacional, de los cuales 60 son socios de la institución.



TRIATLÓN - TXT FEST

El evento se realizó los días 27 y 28 de abril, la novedad de este evento fue el incorporar a esta disciplina a niños desde los 5 años, hasta mayores de 50 años adelante, en las modalidades de triatlón y duatlón categorizados de acuerdo a edades y sexo respectivamente.

Participaron 59 triatletas de los cuales fueron 21 socios.



INAUGURACIÓN TORNEO APERTURA DE FUTBOL INTERNO "COPA ALIANZA"

El sábado 20 de abril se llevó a cabo la inauguración del torneo de fútbol Copa Alianza, con la presencia de representantes de los equipos del CTLP. El evento contó con la participación del capitán de fútbol, Mateo Sanz, acompañado por Marcelo Urgel, vicepresidente del directorio, y Christiam Zárate, gerente deportivo.

El torneo se desarrolló en dos categorías:

- Super Liga: 130 jugadores
- Super +40: 52 jugadores

En total, participaron 182 jugadores socios en esta competencia.

Después de una intensa competición, el torneo finalizó el 1 de julio de 2024, coronando a los siguientes campeones:

- Categoría Super Liga: Becados FC
- Categoría Super +40: Plomazos

La Copa Alianza 2024 destacó por su alto nivel de competencia y la gran participación de los jugadores, consolidándose como un evento deportivo clave dentro del CTLP.

- Campeón: Becados F
- Subcampeón: Carapintada





TORNEO RELÁMPAGO DE VOLEIBOL

El miércoles 17 de abril se vivió una emocionante jornada del torneo relámpago de voleibol, donde se enfrentaron equipos invitados de diversos clubes y ligas de la ciudad de La Paz y el equipo del CTLP. El resultado fue un triple empate, dejando a todos los equipos en igualdad de condiciones.

- Cantidad de participantes:
- Socios 15
- Invitados 6
- Total: 21



MAYO 2024

TORNEO DE CONFRATERNIZACIÓN – JA!PICHICAS VS RAMILLETE

En fecha 4 de Mayo se realizó un torneo de confraternización entre los grupos de socias “Ja!Pichicas” y “Ramillete”. Se vivió una linda jornada de mucho tenis en las canchas del club.



HUNGER GAMES

El sábado 4 de mayo se realizó el torneo de tenis “Hunger Games” a cargo de Javier Villanueva en coordinación con la Gerencia Deportiva del CTLP. Participaron un total de 37 socios en una jornada de tenis de alto nivel.



TORNEO "VAQUITA"

Durante los días 8 y 9 de mayo se realizó el torneo de "vaquita" en el que participaron 29 alumnos de la escuela del CTLP. Luego de los emocionantes encuentros entre los equipos inscriptos, se procedió a realizar la premiación correspondiente, donde chicos y chicas compartieron un grato momento de confraternización.

LIGA SUDAMERICANA DE BASQUETBOL

Del 7 al 11 de mayo se realizó en Buenos Aires – Argentina la Liga Sudamericana de Basquetbol. El equipo de damas del CTLP tuvo la chance de competir en este importante torneo luego de haberse consagrado campeón en la Liga Nacional de Básquet LIBOFEM, logrando una histórica victoria para el equipo que demostró un gran nivel durante todo el torneo.

Cantidad de participantes: representantes del Club, 24 damas

Equipos de otros países: 12, de 24 a 30 jugadores



TORNEO DE CONFRATERNIZACIÓN JURASSIC – RAMILLETE

El día sábado 11 de mayo, los grupos de socios Jurassic y Ramillete realizaron un torneo mixto, donde se vivió una grata jornada de confraternización y mucho tenis.



TORNEO POR EL DÍA DE LA MADRE

La disciplina de tenis (damas) a la cabeza de su capitana Cecilia García, realizó en fecha 18 de mayo el torneo por el día de la madre. En esta ocasión participaron 35 socias del CTLP que disfrutaron de una jornada de tenis y regalos por esta fecha tan importante.



LAVER CUP

El torneo de tenis organizado por el grupo "Laver Cup" fue pura diversión y alegría en la cancha. El sábado 25 de mayo, los jugadores y jugadoras deslumbraron con su habilidad y estilo, mientras disfrutaban de un gran ambiente de confraternización y mucho tenis.



ESGRIMA

El sábado 18 de mayo se realizó el torneo de confraternización infantil interclubes de la disciplina de esgrima. Participaron 18 chicos y chicas de la escuela. Todos los presentes fueron testigos del gran nivel de todos los participantes.

Cantidad de participantes: Socios 12 Invitados 6 Total: 18

TORNEO DE CONFRATERNIZACIÓN CTLP – CLUB ALEMÁN

El sábado 25 de mayo el grupo “Seniors”, a la cabeza del Sr. Oscar Zelaya, organizó un lindo torneo de confraternización con el Club Alemán, en el cual participaron 24 socios del Club de Tenis La Paz, llevando adelante una grata jornada de mucho tenis.



NATACIÓN – CRUCE ISLA DEL SOL & ISLA DE LA LUNA

El 11 de mayo se realizó el evento de aguas abiertas denominado “Cruce Isla del Sol & Isla de la Luna - Nadando cerca al cielo” en su versión número 18, con las distancias de 7.5 y 10 Km, que cubre las comunidades de Yampupata, Yumani e Isla de la Luna, en las modalidades individual y postas (relevos de 2 y 4 nadadores). Esta competición está direccionada a nadadores de 14 años en adelante, divididas en categorías por edad y sexo respectivamente. La

magnitud de este evento despierta el interés de extranjeros que realizan este tipo de nado en aguas gélidas, por lo que tiene nivel internacional y un cupo limitado debido al control y seguridad de los participantes. Para su desarrollo, es importante el apoyo de la Naval, Centro de Salud de Copacabana y de la Alcaldía con médicos y ambulancias.

Participaron 87 nadadores a nivel nacional y una participación de 12 socios de CTLP.



JULIO 2024

NATACIÓN - POSTA DE INVIERNO HIPERMAXI

El torneo tradicional interclubes a nivel máster se realizó el 20 de julio con la participación de 4 clubes: Máster La Paz, Catavi, Tiburones y el CTLP. La modalidad es solo postas y se entregó trofeos a los clubes ganadores del primer al tercer lugar. Este evento cuenta con el auspicio de supermercados Hipermaxi.

Participación: 17 nadadores CTLP y 54 nadadores externos.



TORNEO NACIONAL DE TENIS G1

El 2 de julio se realizó el Torneo Nacional de Menores G1 en la disciplina de tenis, un evento que reunió a las jóvenes promesas del tenis nacional. Los participantes mostraron un gran nivel de juego y compromiso en cada encuentro, destacando por su talento y pasión por el deporte. Fue una jornada llena de emociones, donde el futuro del tenis se hizo presente en la cancha con 264 jugadores.



RAMILLETE - JA'PICHICAS

El 27 de julio se realizó el Torneo de Confraternización "Ramillete - Ja!Pichicas" en la disciplina de tenis. Este torneo reunió a los jugadores en una jornada marcada por la diversión, la competencia amistosa y el espíritu de equipo. Los participantes disfrutaron de emocionantes partidos, haciendo de este evento una linda experiencia de la que 16 socias participaron.



SNOOKER Torneo Juan Carlos Sánchez Jordán

Del 17 de julio al 21 de agosto se llevó a cabo el Torneo Juan Carlos Sánchez Jordán de Snooker. Este torneo reunió a los jugadores en un campeonato marcado por la competencia y el espíritu ganador. Los participantes disfrutaron de emocionantes partidos, haciendo de este evento una linda experiencia.

Cantidad de participantes:

Socios 28

Invitados 0

Total: 28



TORNEO CLAUSURA DE FUTSAL INTERCLUBES

Del 26 de julio al 6 de septiembre de 2024, se llevó a cabo el Torneo de Fútbol Interclubes, contando con la participación de 66 jugadores, entre socios e invitados. La competencia reunió a seis equipos, cuatro de ellos representando al club y dos equipos invitados:

1. Carapintada
2. Moraigo
3. Independiente
4. Automóvil Club Boliviano
5. Club Hípico Los Sargentos
6. Bocate

Tras intensos encuentros, los equipos de Moraigo y Bocate disputaron la gran final, en la cual Moraigo logró consagrarse campeón del torneo.

Este evento reafirmó el espíritu competitivo y la camaradería entre los clubes participantes, consolidando el fútbol como una disciplina clave dentro del CTLP.



INAUGURACIÓN TORNEO APERTURA DE FÚTBOL INTERNO "BCP"

Del 14 de septiembre al 23 de noviembre se llevó adelante el torneo de fútbol interno Copa BCP.

El torneo se desarrolló en dos categorías:

- Super Liga: 148 participantes.
- Super +40: 67 participante.

En total, participaron 215 jugadores socios en esta competencia.

Después de una intensa competición, el torneo finalizó el 23 de noviembre de 2024, coronando a los siguientes campeones:

- Categoría Super Liga: Plomazos
- Categoría Super +40: Plomazos



La Copa BCP 2024 destacó por su alto nivel de competencia y la gran participación de los jugadores, consolidándose como un evento deportivo clave dentro del CTLP.

Plomazos Campeón – Bocate Subcampeón
Super Liga
Super +40

Categoría Super +40
Plomazos Campeón – Bocate Subcampeón



AGOSTO 2024

TORNEO INTERCLUBES DE TENIS DE DAMAS

El 3 de agosto se celebró el Torneo Interclubes de Tenis de Damas en el Club Tenis La Paz. Las jugadoras demostraron un alto nivel de habilidad y competitividad en cada partido, brindando un espectáculo emocionante en la cancha. Fue una jornada llena de energía y compañerismo, donde además se compartió un té con las 62 participantes.



TORNEO DE TENIS MASTERS HUAJCHILLA

El 17 de agosto se llevó a cabo el Open Huajchilla V.2 en la disciplina de tenis, con la participación de 32 jugadores. Fue un torneo lleno de intensidad y buen nivel de juego, donde todos los presentes disfrutaron de grandes momentos en la cancha. El evento fue un éxito y fortaleció el espíritu competitivo y deportivo en el Club.



MUPPETS AND FRIENDS

El 24 de agosto se llevó a cabo el torneo "Muppets and Friends" en la disciplina de tenis. Este evento reunió a 26 jugadores en una jornada llena de risas y un ambiente relajado, donde la competencia se combinó con la amistad. Los participantes disfrutaron de partidos y un día diferente en la cancha, celebrando el tenis de una manera única y entretenida.



INAUGURACIÓN CANCHAS DE PÁDEL

El pasado 31 de agosto se llevó a cabo la inauguración de las nuevas canchas de pádel en el Club Tenis La Paz (CTLP). Un total de 64 socios participaron en partidos amistosos, disfrutando de la apertura de estas nuevas instalaciones. Fue un día lleno de energía y buen ambiente, donde todos compartieron la emoción por esta nueva opción deportiva en el Club.



CICLISMO LA RUTA DEL COBRE

El sábado 23 de agosto, la localidad de Coro Coro fue escenario de la emocionante competencia de ciclismo "La Ruta del Cobre", un evento que convocó a ciclistas de alto nivel para recorrer un desafiante trayecto lleno de impresionantes paisajes altiplánicos.

Durante la jornada, los competidores pusieron a prueba su resistencia, técnica y habilidades en ciclismo de ruta, mientras el público asistente disfrutaba de un vibrante espectáculo deportivo y la sana competencia entre los participantes. Este evento no solo promovió el deporte y la vida activa, sino que también resaltó la riqueza natural y cultural de Coro Coro, reforzando su identidad como un destino clave para el ciclismo de aventura.

- Cantidad de participantes:
- Socios 30
- Invitados 270
- Total: 300



SEPTIEMBRE 2024

TORNEO NACIONAL SENIOR SUPER SENIOR

El 17 de septiembre comenzó el Torneo Nacional Senior y Super Senior que duró hasta el 22 del mismo mes. Se llevó a cabo en el Club de Tenis La Paz, reuniendo a los mejores jugadores del país en estas categorías. Con un alto nivel competitivo, los tenistas demostraron su experiencia y habilidades en cada partido. Este evento consolidó al Club como un referente en la promoción del tenis, ofreciendo a los 167 participantes un entorno de primer nivel para competir y disfrutar del deporte.



INAUGURACIÓN VERDE Y BLANCO

El 13 de septiembre se llevó a cabo la inauguración del evento "Verde y Blanco", una celebración que reunió a todas las disciplinas deportivas del Club de Tenis La Paz. Este evento marcó el inicio de una jornada vibrante, donde atletas de diversas categorías y disciplinas se dieron cita para compartir su pasión por el deporte. Fue un momento especial para todos los socios y deportistas, quienes disfrutaron de un ambiente de compañerismo, orgullo y espíritu deportivo, reafirmando el sentido de pertenencia a la gran familia del CTLP.

Cantidad de participantes: 150 socios.



TORNEOS VERDE & BLANCO

El esperado Torneo Verde & Blanco se llevó a cabo en el Club de Tenis La Paz, abarcando una amplia variedad de disciplinas deportivas. Este evento reunió a atletas de distintas categorías y deportes, creando un ambiente vibrante de competencia y compañerismo entre los participantes.

Todos los deportes de reconocimiento del Club y otros deportes destacados dieron lugar a 17 torneos internos, enfrentando a jugadores en un torneo que celebra no solo el rendimiento deportivo, sino también el espíritu del Club. Durante la jornada, cada disciplina demostró la pasión de los deportistas por superarse a sí mismos y dejar todo en la cancha.



TRIATLÓN - POWER TRI

Este torneo se realizó el 14 de septiembre y fue la primera versión y una novedad en el aspecto de competitividad y carácter explosivo para cumplir con las distancias establecidas. Lo llamativo del evento estuvo en realizar la prueba en ciclismo 3Km (bicicleta estacionaria), carrera 1km (maquina trotadora) y natación 200 mts, todo en dos vueltas o sesiones. Se realizó en nuestra sede de La Florida (sector piscina descubierta). Se establecieron cupos limitados para triatletas de 18 a 50 años, distribuidos por edad y sexo, para determinar las categorías A, B, C y D.

Participantes: 20 socios del CTLP y 30 externos.



OCTUBRE 2024

JA!PICHICAS VS KACHAMOSAS

Nuestras socias del grupo "Ja!pichicas" realizaron en fecha 8 y 9 de octubre un torneo de confraternización con el grupo "Kachamosas", quienes se hicieron presentes desde la ciudad de Santa Cruz. Se jugaron dos jornadas en nuestra sede de La Florida, donde participaron 24 jugadoras.



RAMILLETE – CLUB DE TENIS COCHABAMBA

Nuestras socias del grupo “Ja!pichicas” realizaron en fecha 22 de octubre un torneo de confraternización con el Club de Tenis Cochabamba, que se hizo presente desde la ciudad de Cochabamba. Se jugaron dos jornadas en nuestra sede de La Florida, donde participaron 32 jugadoras. Con el apoyo del Referee ITF Green Miguel Sullca. Al finalizar el torneo se compartió un almuerzo de confraternización.



CÓNDOR DE PLATA J200

Desde el día viernes 11 al sábado 19 de octubre, el Club de Tenis La Paz albergó el tradicional torneo World Tennis Tour J200 Cóndor de Plata - "Copa Alianza", en el cual participaron 104 jóvenes promesas del tenis. Los socios y espectadores que se dieron cita en el CTLP, fueron testigos del gran nivel de competencia, el cual se vio reflejado en increíbles enfrentamientos en las canchas de nuestro Club. Adicionalmente se realizó la transmisión en vivo de 31 partidos en 2 canchas distintas, lo cual permitió al público seguir de cerca el juego y a los jugadores sentir el apoyo incluso a la distancia.

Se realizaron partidos finales con jueces de silla desde los cuartos de final y pasapelotas para las finales y premiación a los ganadores.



TORNEO INTERCLUBES DE ESGRIMA

El sábado 26 de octubre, la Escuela de Esgrima Pumas CTLP celebró el Torneo Interclubes de sable infantil, en las categorías 6-7, 8-9 y 10-11 años, con la presencia de clubes de la ciudad de la Paz. Se vivió una linda tarde de competencias donde independientemente de los resultados, primó la confraternización, el aprendizaje y la unión entre atletas, entrenadores, capitanía de la Escuela y padres de familia.

- Cantidad de participantes:
- Socios 10
- Invitados 8
- Total: 18



NATACIÓN - CAMPEONATO NACIONAL MÁSTER

En fechas 18, 19 y 20 de octubre se realizó el presente torneo y en esta oportunidad se denominó Marta Urioste, en conmemoración a la nadadora destacada (Q.E.D.P), consocia de nuestra institución. Este torneo se realizó después de 7

años, siendo el último año de su realización el 2017. Nos visitaron 14 clubes de Oruro, Cochabamba, Santa Cruz, como también de nuestra ciudad. Fueron 3 jornadas de un buen nivel competitivo y entusiasmo de los participantes, se utilizó el sistema de medición de tiempos adquirido por el club. El último día se realizó una transmisión directa del evento mediante la página de Facebook.

Participación de 22 socios que conformaron el equipo CTLP, quienes lograron obtener el primer lugar, seguidos en segundo lugar por el Club Master La Paz, y el tercer lugar por el Club Marquina de Cochabamba. En total hubo una participación de 111 nadadores.



NOVIEMBRE 2024

TORNEO DE CONFRATERNIDAD "JURASSIC" 2024

En fecha 11 de noviembre, el grupo Jurassic realizó su tradicional torneo de confraternidad. En su versión 2024, además de los partidos disputados, los socios del CTLP se reunieron en el Salón Central para compartir y continuar con su jornada de confraternización.



FESTIVAL DE VALORES TENIS 10

Durante el 31 de octubre al 4 de noviembre, el CTLP albergó a 348 tenistas de todo el país, en el tan esperado "Festival de Valores - Tenis 10". Los cuales además de ser protagonistas de grandes partidos, disfrutaron de las diferentes actividades organizadas por la Directora del torneo, en coordinación con la Gerencia Deportiva del Club, como fue el clásico tiro al blanco, la tradicional "Fiesta colores y valores", bingo, entre otras emocionantes dinámicas. Los padres también fueron parte de la charla de los psicólogos deportivos del CTLP.



TRIATLÓN - LA MEDIA MARATÓN DEL SUR

Este evento se realizó el domingo 24 de noviembre. Se premió con efectivo la categoría Elite (damas y varones) de la siguiente manera: 1er. lugar Bs.2000, 2do. Lugar Bs.1.500 y 3er. Lugar Bs.500; suma total de Bs.8000, premio contemplado en el monto de inscripciones de los participantes.

En cuanto a seguridad se solicitó apoyo a las siguientes entidades públicas: Bomberos voluntarios del grupo SAR, Policía, Seguridad Ciudadana, Secretaria de Culturas y Turismo, Hospital Arco Iris, Cebras, Sub alcaldías de Mallasa y Mecapaca. Para el control de tiempos se contrató a la empresa cruceña Cronochip, como también a jueces externos para realizar un control manual y así contar con precisión del podio en todas las categorías.

En cumplimiento con la responsabilidad social y por el drama natural y mano del hombre causando la quema de nuestros bosques, se dio una donación a los bomberos del grupo SAR, Unidad Santa Barbara.

Después de una torrencial lluvia del sábado 23, misma que causó una mazamorra en la zona de Bajo Llojeta, la ruta contemplada en la distancia 21 km. CTLP (La Florida) – Cementerio Jardín, estuvo intransitable lo que obligó a la organización tomar una ruta alterna para cumplir los 21 Km. Esta ruta alterna consistía en pasar la sede Huajchilla hasta aproximadamente Carreras y de retorno a Huajchilla.

Participación: Fueron 482 atletas, considerándose un éxito por la cantidad de participación lograda; participaron 50 son socios de la institución. Fue el segundo año en incorporar a la carrera la categoría silla de ruedas (5 participantes).





SNOOKER - TORNEO CLAUSURA

Este torneo interno se realizó del 18 de noviembre al 10 de diciembre, el campeonato Clausura de la disciplina de snooker

Participación: Actualmente la disciplina cuenta con 25 jugadores, de los cuales 19 participaron en el presente torneo y se conformaron 4 categorías: Roja color A, Roja color B, Libre Competitivo y Libre senior.



DICIEMBRE 2024

LIGA DE BASQUETBOL

El 4 de diciembre se realizó la semifinal de la liga LIBOFEM, donde nuestro equipo femenino Pumas en vibrante partido ganó la primera semifinal de la LIBOFEM, derrotando a Carl A-Z de Oruro por 57 a 51.



Liga LIBOFEM

Cantidad de participantes: Equipo femenino de básquet PUMAS 20 invitados 24
Total: 44



NATACIÓN - EL DRAGÓN DEL TITICACA

Se realizó el 7 de diciembre del 2024, en la comunidad de Santiago de Okola (Lago Titicaca). En esta versión, el control manual de tiempos estuvo a cargo de jueces del colegio de árbitros, esto debido a que en el lugar la señal de empresas de telefonía es baja, lo que no permite recurrir al sistema de chips. Para precautelar la seguridad de los participantes, se contrató botes a remo y motor, también una ambulancia con servicio médico del Centro de Salud de la comunidad. Por parte de la organización se contrató los servicios de un médico y fisioterapia.



Participación: Este evento, como sucedió en la primera versión, tuvo una participación limitada de 67 cupos, de los cuales 10 fueron socios del Club.



TORNEO PROFES ALUMNOS

En un ambiente de mucha confraternidad, el día 20 de diciembre se llevó a cabo en nuestra Sede La Florida el Torneo Profesores Alumnos, en el que participaron 36 jugadores entre profesores y alumnos del Club de Tenis La Paz.





05 Eventos Sociales

Pasión x Vivir

05

Eventos Sociales



NUEVAS EXPERIENCIAS

Esta gestión ofrecimos a nuestros socios eventos renovados, incorporando nuevas experiencias que elevaron la calidad de cada celebración. Destacaron la mejora en la decoración y ambientación, la implementación de la venta de tickets en línea y la optimización de nuestros recursos, consolidando así una organización más eficiente y una experiencia aún más placentera para todos.

Agasajo a madres y padres del club

El Club de Tenis rinde homenaje cada año a todas las mamás y papás, quienes son los encargados de difundir el legado y las tradiciones de nuestra institución. En ambos eventos, nuestros socios disfrutaron de un agasajo lleno de alegría, acompañado de generosos detalles, un ambiente cálido y momentos inolvidables que celebraron su dedicación y amor por la familia y el Club.





Día del niño - Fiesta de navidad

Los niños no son la excepción en el Club, ellos también disfrutaron de experiencias a la medida. Tanto en el Día del Niño como en Navidad, se organizaron eventos llenos de magia y diversión, con actividades especialmente diseñadas para ellos. Desde espectáculos y juegos hasta sorpresas y momentos inolvidables, cada celebración estuvo pensada para regalarles sonrisas y fortalecer su vínculo con el club, haciendo de estos días recuerdos especiales para toda la familia.



Almuerzo Eméritos

El Almuerzo de Eméritos se llevó a cabo el sábado 24 de junio, en un emotivo homenaje a 43 socios que han sido parte fundamental de la historia del Club, compartiendo y forjando recuerdos a lo largo de toda una vida. Más de 180 invitados participaron en esta celebración, en la que se revivieron entrañables anécdotas y se rindió tributo al compromiso y legado de quienes han hecho del Club su segundo hogar.



Gran Kermesse CTLP

El sábado 28 de septiembre celebramos la tradicional Kermesse de cierre del Verde y Blanco, un evento emblemático que reunió a más de 800 socios e invitados en un ambiente de alegría y camaradería. Los asistentes disfrutaron de una variada oferta gastronómica, que incluyó los platillos típicos de nuestros concesionarios junto con nuevas propuestas culinarias para enriquecer la experiencia. Como parte de la tradición, el Club ofreció su exclusivo chop de cerveza, elaborado especialmente para esta ocasión. La jornada estuvo amenizada por los destacados grupos musicales Huayna Wila, Top Secret y El Circo, quienes brindaron un espectáculo vibrante que hizo de esta celebración un éxito rotundo.





Fiesta de año nuevo

La Fiesta de Año Nuevo del Centenario fue un evento extraordinario, diseñado especialmente para dar inicio a una celebración histórica. En esta ocasión, el Club descubrió un nuevo escenario de gala: el Polifuncional, que se transformó con una decoración impecable y sofisticada, reflejando la grandeza de nuestro centenario. La velada estuvo marcada por la energía y alegría de nuestros socios, quienes disfrutaron de una experiencia inolvidable con presentaciones musicales de primer nivel y una gastronomía exquisita. El dorado y el negro fueron los colores protagonistas de la noche, simbolizando la elegancia y el legado de nuestra institución en su camino hacia los 100 años.



Nuevas experiencias

Este año, en el Club de Tenis La Paz, creamos nuevas experiencias para nuestros socios de todas las edades.

En Halloween, los niños disfrutaron de una celebración llena de magia y diversión, con disfraces característicos en un ambiente seguro y familiar.

Asimismo, rendimos homenaje a nuestros socios que nos dejaron, recordándolos con la tradicional mesa de Todos Santos. Un espacio de memoria y cariño para aquellos que, en vida, compartieron momentos inolvidables en el Club.

Cada evento refuerza nuestra esencia: un Club donde la tradición y la innovación se encuentran para ofrecer experiencias únicas.



Resultados de los Eventos 2024

- 12 eventos sociales organizados por el Club.
- 1,100 niños vivieron momentos inolvidables y nuevas experiencias en nuestras instalaciones.
- Más de 1,500 socios disfrutaron de cada una de estas experiencias, fortaleciendo el espíritu de comunidad y la pertenencia al Club.

Además, nos complace compartir que los socios evaluaron los eventos con una satisfacción de 4.8 sobre 5, lo que refleja su alto nivel de aprobación y el éxito de estas iniciativas.

Este año, seguimos creando recuerdos que perduran y celebrando juntos la pasión por vivir. ¡Gracias por ser parte de cada momento!



06

Informe de Sostenibilidad y Responsabilidad Social 2024

Pasión x Vivir

06



Informe de Sostenibilidad y Responsabilidad Social 2024

El Club de Tenis La Paz (CTLP) desarrolla su gestión socialmente responsable basada en un modelo de valor compartido, generando beneficios tanto para el Club como para sus grupos de interés: socios, escuelas deportivas, colaboradores, medio ambiente, asociaciones deportivas y la sociedad en general. Este informe refleja los avances, logros y acciones implementadas durante el período 2024, en línea con los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

GRUPOS DE INTERÉS

Directorio

- Visión estratégica y toma de decisiones
- Transparencia y gestión eficiente de recursos
- Desarrollo sostenible y responsabilidad social

Socios y sus familias

- Experiencia y beneficios en el Club
- Infraestructura y servicios
- Eventos deportivos y sociales
- Sostenibilidad y responsabilidad social

Colaboradores del Club

- Condiciones laborales y bienestar
- Formación y desarrollo profesional
- Cultura organizacional y valores
- Seguridad y salud en el trabajo

Proveedores y aliados estratégicos

- Transparencia en la gestión y contratación
- Prácticas sostenibles y comercio justo
- Innovación y mejora continua en servicios

Comunidad y sociedad

- Impacto social y ambiental del club
- Programas de inclusión y responsabilidad social
- Promoción del deporte y la vida saludable

Instituciones y autoridades

- Relaciones institucionales y alianzas estratégicas
- Contribución al desarrollo del deporte en el país

Patrocinadores y auspiciadores

- Retorno de inversión y beneficios estratégicos de la alianza
- Vinculación con el deporte y la sostenibilidad

Medio Ambiente

- Gestión sostenible de recursos
- Economía circular y reciclaje
- Educación ambiental
- Alianzas para la conservación y reforestación

COMPROMISO CON EL PACTO GLOBAL Y LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

El CTLP se adhiere a los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas, comprometiéndose a:

- **Derechos Humanos:** Respetar y promover los derechos humanos fundamentales en sus actividades.
- **Estándares Laborales:** Garantizar condiciones laborales justas, inclusivas y seguras.
- **Medio Ambiente:** Implementar medidas que protejan y mejoren el entorno.
- **Anticorrupción:** Actuar con ética, promoviendo la transparencia y rechazando todo acto de corrupción.

El Club orienta sus esfuerzos hacia la contribución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), integrando su accionar a la “rueda de los ODS” y abordando los retos globales desde un enfoque local. En particular, las acciones del CTLP están alineadas con:

- ODS 3: Salud y bienestar.
- ODS 12: Producción y consumo responsables.
- ODS 13: Acción por el clima.
- ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas.



Gobernanza

En el Club de Tenis La Paz promovemos una gestión basada en principios de transparencia y ética. Esto se materializa en la toma de decisiones claras y fundamentadas, la adherencia a estándares éticos en todas nuestras operaciones y la disponibilidad de información transparente y accesible para nuestros socios y grupos de interés. Estas prácticas garantizan la integridad y eficacia de las acciones que implementamos, alineadas con los valores de nuestro Club.

Derechos Humanos

En el ámbito de los derechos humanos, hemos iniciado varias iniciativas para promover un entorno inclusivo y respetuoso para todos nuestros miembros. Estas acciones fomentan la inclusión y la diversidad, así como esfuerzos por impulsar la equidad de género y el respeto mutuo entre nuestros colaboradores.

COLABORADORES



PLANTA EJECUTIVA



Estándares Laborales

En la gestión pasada, el CTLP reafirmó su compromiso con un entorno laboral de excelencia, promoviendo el bienestar y la seguridad de sus colaboradores. Se llevaron a cabo diversas acciones, como la creación de espacios laborales seguros y adecuados, el aseguramiento de condiciones laborales justas e inclusivas y la implementación de programas de formación y desarrollo profesional. Además, se realizaron seguimientos periódicos para garantizar el cumplimiento de estándares laborales internacionales, como el Programa de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo y el Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001, asegurando así un entorno alineado con las mejores prácticas globales.

100%

del personal administrativo capacitado Sistema de Gestión de Calidad - ISO 9001



Certificación Programa de Gestión de Seguridad y Saludos Trabajo - PGSST



Realizamos evaluaciones de riesgos laborales con un enfoque preventivo, logrando en 2024 una reducción del 15% en incidentes laborales



El 100% de colaboradores participaron de las capacitaciones del Programa de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo

Anticorrupción

En nuestro esfuerzo por garantizar la transparencia y prevenir actos de corrupción, en la gestión pasada hemos implementado varias medidas clave. Estas incluyen la creación de protocolos claros para la rendición de cuentas y el uso responsable de los recursos, la actualización y aplicación de un código de ética que rige nuestras acciones y las de todos nuestros colaboradores, más el desarrollo de mecanismos de denuncia confidenciales y seguros. Estas acciones aseguran la integridad de todas nuestras operaciones y fomentan una cultura organizacional basada en la ética y la responsabilidad.

En el 100% de los contratos con proveedores se incluyó una cláusula de transparencia en los procesos.

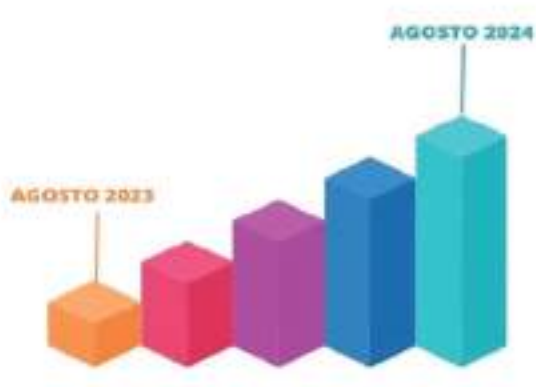
Se han establecido procesos de licitación transparente y pública.

Se han elaborado Pliegos de Condiciones que son de conocimiento público.

Salud Física y Mental

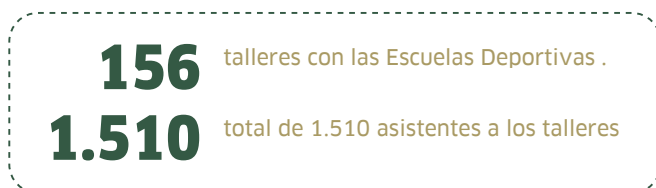
Gabinete Médico: En 2024, el CTP continuó brindando servicios médicos de alta calidad, atendiendo a más de 16,500 socios. Estos servicios incluyeron consultas médicas primarias, fisioterapia y rehabilitación deportiva, garantizando un acceso cómodo y asequible a servicios de salud esenciales.

Psicología Deportiva: En la gestión 2024, se consolidó el área de psicología deportiva, realizando evaluaciones individuales y grupales para mejorar la motivación, autoconfianza y cohesión en deportistas. Además, se llevaron a cabo talleres que incluyeron a las familias, reconociendo su rol fundamental en el bienestar integral de los atletas.



Entrenamientos de habilidades psicológicas

Los alumnos de las Escuelas Deportivas fortalecieron sus habilidades psicológicas claves para el deporte a través de sesiones prácticas y dinámicas, trabajaron en el desarrollo de la concentración, la gestión emocional, la confianza en sí mismos y la resiliencia ante los desafíos. Estas habilidades no solo mejoraron su desempeño deportivo, sino que también fomentaron valores como la disciplina, el trabajo en equipo y la perseverancia.



Gestión Ambiental

Asumimos un papel activo en la implementación de prácticas ambientales responsables, alineadas con nuestro compromiso con la sostenibilidad. Entre las iniciativas destacadas se encuentran la gestión integral de residuos, la promoción de la eficiencia energética y el uso progresivo de energías renovables. También hemos implementado estrategias para reducir el consumo de recursos como agua y energía, y estamos comprometidos con la conservación de nuestras áreas verdes. Además, realizamos actividades de sensibilización y educación ambiental para involucrar a todos nuestros miembros en la protección del medio ambiente

CONVENIOS

Empacar S.A.

En el marco de nuestro programa de Responsabilidad Social se ha establecido una alianza estratégica con EMPACAR S.A. para impulsar la recolección de botellas PET en nuestras instalaciones del Club. Esta iniciativa no solo contribuye al cuidado del planeta, sino que también permite monetizar los materiales recolectados para apoyar a la Asociación de Voluntarios Contra el Cáncer Infantil en la compra de tratamientos médicos para niños.

A través de esta colaboración, el CTLP reafirma su compromiso con la sostenibilidad y la responsabilidad social, promoviendo prácticas ambientales responsables y fomentando la participación de nuestros socios en causas solidarias.



Asociación de Voluntarios contra el Cáncer Infantil - AVCCI

Como parte de nuestro compromiso con la Responsabilidad Social, firmamos un convenio con la Asociación de Voluntarios Contra el Cáncer Infantil para llevar a cabo la recolección de tapitas plásticas, las cuales serían monetizadas a través de EMPACAR. Los fondos recaudados se destinan al apoyo de las familias de los niños con cáncer, contribuyendo a la compra de tratamientos médicos esenciales para su bienestar. Esta iniciativa refuerza nuestro compromiso con la responsabilidad social y el apoyo a causas solidarias.



Hospital Arco Iris

Firmamos un convenio de cooperación y apoyo con el Hospital Arco Iris con el objetivo de brindar cobertura de ambulancia en nuestros eventos deportivos y ofrecer atención en servicios de salud a nuestros socios y colaboradores, con tarifas preferenciales. Esta alianza refuerza nuestro compromiso con el bienestar y la seguridad de nuestra comunidad, garantizando una atención médica de calidad en todo momento.



ACTIVIDADES COMUNITARIAS

El Club fortaleció su compromiso con la sociedad a través de diversas iniciativas de donaciones y voluntariado. Se organizaron campañas de solidaridad como el apoyo a los Bomberos Voluntarios del SAR Bolivia durante los incendios, colaboraciones con el Padre Alejandro Muñoz, Párroco de la Parroquia Señor de la Exaltación y la Fundación HOPE Worldwide Bolivia.

Bomberos Voluntarios

A través de la campaña "Protejamos a quienes nos protegen", se logró recolectar agua, víveres, medicamentos, energizantes y aproximadamente Bs. 5.000. Estos recursos fueron entregados al Cuerpo de Bomberos Voluntarios Santa Bárbara SAR Bolivia, brindando apoyo a quienes arriesgan su vida en la lucha contra los incendios. Esta iniciativa reflejó el compromiso de nuestra comunidad con la solidaridad y el respaldo a quienes dedican su esfuerzo a protegernos.



Navidad con el Padre Alejandro

Entregamos más de 220 juguetes a niños en situación de vulnerabilidad de la Parroquia Señor de la Exaltación, llevando alegría y esperanza a los más pequeños. El evento estuvo a cargo del Padre Alejandro Muñoz, quien, junto a nuestra comunidad, compartió momentos de solidaridad y cariño con los niños beneficiados.



Fundación Hope Worldwide Bolivia

A través de la Fundación HOPE Worldwide Bolivia, entregamos todos los donativos recolectados en el Club de Tenis La Paz, beneficiando a más de 40 familias (alrededor de 250 personas) y a más de 100 personas en situación de calle. Gracias a la solidaridad de nuestra comunidad, logramos brindar apoyo a quienes más lo necesitan, reafirmando nuestro compromiso con la responsabilidad social.

Caminando Por La Vida

El evento que nació en el Club de Tenis La Paz el 2013 y ahora con el empuje del BANCO FIE tiene un alcance nacional, llevó adelante su 12va. versión el 13 de octubre; como todos los años, la campaña solidaria fue en beneficio de los niños con cáncer.

El Club participó en la organización como aliado estratégico, los caminantes llegan a la meta en nuestra sede Sede Huajchilla y participan de una presentación musical además del acto principal anunciando los **4437 caminantes** y un monto recaudado de **Bs. 1.773.173**.





En esta gestión nuevamente recibimos en nuestras instalaciones al grupo de niños que culminaron su tratamiento contra el cáncer e ingresaron en una etapa de observación. En esta jornada disfrutaron de practicar algunos deportes y luego de un refrigerio donde recibieron algunos presentes del CTLP.



Media Maratón del Sur

Asimismo, es importante mencionar que se promovió la inclusión al integrar a personas con capacidades especiales en las actividades deportivas, como la Media Maratón del Sur, reflejando nuestro compromiso con la equidad y la diversidad. Estas acciones contribuyeron a reforzar los valores de solidaridad y responsabilidad social en la comunidad, generando un impacto positivo y demostrando el poder transformador del deporte en la sociedad.

IMPACTO COMUNITARIO

En 2024, el CTLP organizó competencias deportivas abiertas a deportistas de distintas comunidades del departamento de La Paz, promoviendo la integración y el desarrollo social. Además, cuando los eventos se realizaron en áreas rurales, se priorizó la contratación de servicios y productos locales, impulsando así la economía regional.

Con estas iniciativas, el Club de Tenis La Paz reafirma su compromiso con los derechos humanos, consolidándose como un agente de cambio positivo en la sociedad.

PROGRAMA DE VALORES

El programa de Valores se consolidó a través de una amplia variedad de actividades diseñadas para promover la práctica de valores humanos como parte del desarrollo integral de los deportistas tanto en las Escuelas Deportivas como la comunidad del Club. A través de estas actividades se buscó fomentar un sentido de unidad y un propósito compartido, fortaleciendo la cultura de respeto, solidaridad, igualdad y trabajo en equipo. Además, se incentivó a los jóvenes a ser ejemplos de integridad y responsabilidad tanto dentro como fuera de los campos de juego, consolidando el compromiso del CTLP con la formación integral y el bienestar social.



CAPACITACIONES

- Cantidad de talleres para entrenadores: 36
- Cantidad de entrenadores asistentes: 234
- Cantidad de talleres para Gerencia Deportiva: 6
- Cantidad de personal capacitado: 60

ACTIVIDADES CON LOS ALUMNOS DE LAS ESCUELAS DEPORTIVAS

- Cantidad de categorías que participaron de las distintas actividades: 22
- Cantidad de actividades con los alumnos: 132
- Cantidad de alumnos participantes: 1440
- Programa de forestación: participantes 249

FESTIVAL DE VALORES



MEDIO AMBIENTE

La sostenibilidad ambiental no es solo un compromiso, sino un pilar fundamental que guía nuestras acciones y decisiones. A través de políticas y metodologías innovadoras, hemos consolidado un modelo de gestión ambiental que promueve el cuidado del entorno, impulsa la adopción de energías limpias y fomenta una cultura organizacional comprometida con el medio ambiente.

Energía

El Club de Tenis La Paz cuenta con pequeñas plantas fotovoltaicas en cada una de sus sedes, La Florida y Huajchilla, reafirmando nuestro compromiso con la sostenibilidad y la eficiencia energética. Estas iniciativas nos permiten generar energía limpia, promoviendo una gestión más responsable de nuestros recursos.

Como parte de nuestra estrategia de mejora continua, realizamos un monitoreo constante del consumo eléctrico para optimizar el uso de la energía y mejorar la eficiencia en nuestras instalaciones. Seguimos trabajando en la búsqueda de mejoras en eficiencia energética, alineados con nuestro compromiso con la sostenibilidad y la responsabilidad social.



07

Informe de Gestión

Pasión x Vivir

Informe de Gestión



A. INFORME ANUAL DE MANTENIMIENTO GESTIÓN 2024

En la gestión 2024, la comisión de mantenimiento supervisó la ejecución eficiente del presupuesto y el desarrollo del cronograma o plan de los trabajos de mantenimiento que se realizaron en el CTLP Sedes La Florida y Huajchilla, para satisfacer las necesidades y expectativas de nuestros clientes y socios, estos se detallan a continuación.

1. MANTENIMIENTO DEL CTLP SEDE LA FLORIDA

En el CTLP Sede La Florida tenemos muchas edificaciones, infraestructura deportiva, áreas verdes, jardines, equipos y maquinaria, los cuales cada año necesitan el trabajo de mantenimiento correspondiente, que está a cargo y es gestionado por la Gerencia de Mantenimiento con el apoyo importante de su personal capacitado, de acuerdo a un plan anual de mantenimiento preventivo y atendiendo de manera oportuna cuando surge algún desperfecto. Todo esto con el fin de satisfacer las necesidades de nuestros socios, apoyando en las actividades o eventos sociales, deportivos y culturales con el armado de carpas, amplificación, tarimas y todo lo que sea necesario para que los eventos tengan éxito. En este informe se resumen las principales gestiones de mantenimiento:

1.1. CANCHAS DE TENIS

El CTLP Sede La Florida cuenta con 24 canchas de tenis, un frontón y tres canchas de minitenis. Para mejorar la experiencia en la práctica del tenis, es muy importante mantener estos campos deportivos en las mejores condiciones de uso. En coordinación con la Gerencia Deportiva y el Headpro de la Escuela de Tenis, se realizó el mantenimiento general de las canchas de tenis a lo largo de todo el año, poniéndolas en óptimas condiciones de uso para nuestros socios.

En ese sentido se realizaron trabajos de reacondicionamiento diario que implica la nivelación con rastrillo de madera y escoba de red, el riego de la cancha, la compactación con rodillo, el cambio y limpiado de líneas o flejes, cambio de malla sombra alrededor de las canchas y otros trabajos de mejora, incluida la dotación del polvo de ladrillo para cada cancha de acuerdo con requerimiento.



Cabe mencionar que el personal de mantenimiento fabrica el polvo de ladrillo, a partir del ladrillo cascote pasando por un proceso de chancado y molido; con el mantenimiento preventivo y correctivo de las máquinas (chancadora y molino), también se pintó postes, barandas y graderías en cancha oficial.

Adicionalmente se realizó el mantenimiento del mobiliario como tableros de score, marcadores de pie, bancas y sillas de árbitro con los trabajos de lijado, barnizado, pintado y restauración. También se dio atención a todos los requerimientos y solicitudes del área deportiva para brindar el apoyo de armado de carpas, tarimas, podios, instalación de amplificación, parlantes y micrófonos, armando toda la publicidad utilizada en los campeonatos o torneos de tenis.



1.2. PISCINAS, HIDROMASAJE Y SAUNAS

Los trabajos de mantenimiento que se efectuaron en las piscinas cubierta y descubierta, hidromasaje, poza fría y saunas, son trabajos que van desde una limpieza profunda, tareas de albañilería, cerrajería, plomería, electricidad, cambio de juntas de dilatación o sikaflex, mantenimiento de iluminación y luces subacuáticas, pintado de gargantas y bordillos, limpieza de emboquillado entre cerámicas, cambio de cabezales de duchas, mono comandos, ajuste de grifería, mantenimiento de escaleras y otros arreglos menores. Esto para tener las instalaciones en óptimas condiciones de uso, realizando los controles diarios del cloro residual, PH y temperatura que se realizan con equipos propios nuevos a través de nuestro personal de área.

Se realizó el mantenimiento preventivo de equipos y maquinaria como calderos, bombas, válvulas, sensores, termostatos, intercambiadores de calor, tableros eléctricos con todo el sistema de protección para equipos y accesorios que forman parte del atemperado del agua, manteniendo a una temperatura de hasta 31 grados centígrados en piscinas, en duchas hasta 55 grados centígrados, equipos en sauna seco y vapor que mantienen una temperatura de hasta 90 grados centígrados; filtros de piscinas cubierta y descubierta, que son el mecanismo principal de limpieza, purificación del agua y desempeñan una tarea crucial para mantener el agua cristalina y apta para el baño, es decir para tener agua de mejor calidad. En el hidromasaje se hizo el mantenimiento preventivo de la bomba, filtro e intercambiador de agua, manteniendo a una temperatura de hasta 40 grados centígrados, todo esto por el sistema de automatización que se tiene ahora en los equipos. También se realizó el mantenimiento preventivo de sillas hidráulicas especiales en las piscinas cubierta y descubierta para el ingreso cómodo de personas lesionadas, con capacidades diferentes y de la tercera edad. Se realizó la renovación de tacos modernos para la realización de competencias de natación.



Es importante indicar que en todos los sectores se cumple con un programa de fumigaciones de saneamiento ambiental, eliminando insectos y roedores realizada por la Empresa AGROSID.

1.3. CASILLEROS, BAÑOS Y DUCHAS

Actualmente el CTLP cuenta con 4 casilleros para damas, un casillero para niños y 5 casilleros para varones ubicados de la siguiente manera: 2 en Edificio Central, 3 en piscina, 2 en gimnasio, 2 en Polifuncional y 1 en cancha oficial de tenis, todos estos cuentan con sus baños y duchas. Con el objetivo de brindar confort y comodidad al socio, en los casilleros se realizaron varios trabajos de mantenimiento. Por ejemplo, se realizó el cambio de cerámica por porcelanato en paredes y pisos, limpieza de emboquillado entre cerámicas, cambio de cañerías de agua caliente y fría, además de desagüe, cambio de grifería, monocomandos, cabezales de duchas, cambio de inodoros, urinarios y lavamanos con su mesón

en granito, mantenimiento de puertas, marcos, bancas y colgadores de madera con metal, mantenimiento de casilleros metálicos y de madera, cambio de iluminación con tecnología led, mantenimiento preventivo de tableros eléctricos con el cambio de equipos eléctricos de protección y otros arreglos menores, poniendo estas instalaciones en óptimas condiciones de uso.



En el equipamiento y la maquinaria que se tiene para el funcionamiento de casilleros de piscina cubierta, casilleros central, oficial, de polifuncional y de gimnasio, se hizo el mantenimiento preventivo correspondiente en calderos, tanques de almacenamiento de agua caliente en acero inoxidable, intercambiadores de calor, bombas, hidroceles, termotanques, tableros eléctricos con todo el sistema de protección para equipos y accesorios que forman parte del sistema de agua caliente y de presión constante para duchas y lavamanos, manteniendo a una temperatura de hasta 55 grados centígrados, todo esto por el sistema de automatización que se tiene ahora en los equipos.

1.4. GIMNASIO Y EQUIPO DEPORTIVO

En el gimnasio se cuenta con equipos TECHNOGYM y LIFE FITNESS, por lo cual el servicio de mantenimiento de estos equipos lo realizan empresas certificadas o proveedores únicos de la marca, MUNDO FIT URGEL para equipos TECHNOGYM y ELECTRÓNICA252A INTEGRAL para equipos LIFE FITNESS. Cabe mencionar que el departamento de mantenimiento realiza el seguimiento de todos los trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo realizados por las empresas tercerizadas, con las inspecciones, controles y verificaciones correspondientes.

1.5. ÁREAS VERDES, JARDINES Y ÁRBOLES

El servicio de trabajos de mantenimiento de jardines y áreas verdes en el CTLP Sede La Florida, lo realiza la Empresa Paisajes Verdes. Este servicio contempla la reubicación de plantas donde sea necesario, la poda, limpieza y formación de plantas, desyerbe y limpieza de jardineras, adición de tierra abonada a jardineras que necesitaban de este material, recuperación de todas las áreas con césped a través del trabajo rutinario de corte semanal, demarcado de bordes, fertilización química y orgánica (invierno), oxigenación, plantado y/o sembrado de césped en lugares pelados y riego diario. Asimismo, la limpieza de manera general en todas las áreas de

tránsito de personas, jardineras, césped y todos los rincones, fertilización de las plantas en macetas, cambiando plantas viejas y macetas ya desgastadas, además de adicionar en lugares estratégicos nuevas plantas en macetas.



Por otra parte, informamos que el CTLP tiene 260 árboles de diferentes especies como eucaliptos y pinos, con más de 30 años de vida, por lo cual anualmente se realiza el mantenimiento correspondiente. Si bien el trabajo de mantenimiento de árboles se hace por cinco razones principales: saneamiento, estética, seguridad, producción y calidad, en la gestión 2024 el CTLP precauteló la seguridad de los socios, dependientes, personal y activos del Club, dando la mayor prioridad al trabajo en sus árboles por seguridad. Así, con la inspección y autorización de parte del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (Alcaldía), se realizó la poda controlada de 40 árboles en la Sede La Florida, a fin de evitar daños humanos y materiales, y sobre todo lograr que la familia del Club de Tenis La Paz pueda estar en paz en su Club, sin el temor a ser víctima en cualquier momento de la caída de ramas o uno de los árboles. La ubicación y la altura de varios de nuestros árboles se convierten en un peligro, un peligro inminente, en infraestructuras, áreas perimetrales, parqueos, áreas comunes y de circulación por socios, invitados y personas externas del Club.



1.6. CANCHA DE FÚTBOL

Al igual que el servicio de mantenimiento de áreas verdes y jardines, el servicio de mantenimiento de la cancha de fútbol en La Florida es realizada por la Empresa Paisajes Verdes, con los trabajos específicos para el tratamiento y mantenimiento del césped, respetando los periodos de actividad deportiva en coordinación con la Gerencia Deportiva y el Head Pro de la disciplina de fútbol.

El mantenimiento rutinario durante la actividad deportiva incluye cambio

de tepes, fertilización, riego diario, corte de pasto y pintado de líneas en cancha.

En invierno se hizo el mantenimiento de temporada, tepeando sectores dañados, aireación y nivelado de cancha, colocación de abonos; también se realizó la fertilización especial en otoño, colocado de turba, tratamiento para el pasto. De igual manera, se utilizó mallas sombras para cubrir la cancha de las bajas temperaturas de invierno y así tener una mejor recuperación del césped.

Para el mantenimiento de fin de año se realizó la recuperación y mantenimiento de la cancha con el aireado u oxigenación correspondiente, tepeado, nivelación de la cancha, aplicación de la tierra preparada (turba, abono y tierra negra), con el regado diario y corte de pasto de dos veces por semana. Adicionalmente, se ha cambiado los aspersores de la cancha, mantenimiento del sistema de riego, pintado de arcos, cambio de redes, mantenimiento a los protectores del muro de contención en el lado este, lado norte, protectores de postes en la cancha y mantenimiento del tablero electrónico de fútbol.

Se cuenta con bancos de tepes de Ray Grass, con el objeto de tener el mismo material para el retepeo que se realizará de manera habitual en la cancha de fútbol, durante los próximos procesos de mantenimiento.



1.7. POLIFUNCIONAL

En la cancha del polifuncional se realizó el cepillado y plastificado del piso, el pintado de paredes, la impermeabilización de la cubierta y el arreglo de paneles acústicos.





1.8. SNOOKER

Los ambientes del snooker también tuvieron la atención necesaria, como el mantenimiento de las mesas de snooker con el nivelado y cambio de paños, reposición de accesorios o equipos de snooker, cambio de alfombra, mantenimiento del sistema eléctrico, cambio de luces, mejorando considerablemente la iluminación en mesas, mantenimiento de extractores y sistema de calefacción, pintado de paredes, mantenimiento del revestimiento de paredes de madera.



2. MANTENIMIENTO DEL CTLP SEDE HUAJCHILLA

Durante la gestión 2024 se realizó un mantenimiento general en las instalaciones, infraestructura, equipos, maquinaria, campos deportivos, jardines, áreas verdes de nuestra Sede de Huajchilla, para que nuestros socios pueda hacer uso de las mismas, en buenas condiciones de operación y así satisfacer sus necesidades y expectativas. Todo esto con la comisión de mantenimiento que supervisó el desarrollo de presupuesto y cronograma o plan de los trabajos realizados a cargo de la Gerencia de Mantenimiento y el del personal capacitado que se encuentra en Huajchilla, apoyando en actividades sociales, deportivas y culturales, estos se detallan a continuación.

En este informe se resumen las principales gestiones de mantenimiento:

2.1. AREAS VERDES Y JARDINES

En nuestra Sede de Huajchilla, la Empresa Agroindustrial La Riviera realiza el servicio de trabajos de mantenimiento de jardines y áreas verdes, con la reposición y reubicación de plantas donde sea necesario, poda, limpieza y formación de plantas, desyerbe y limpieza de jardineras, adición de tierra abonada y lama a jardineras que necesitaban de este material, recuperación de todas las áreas con césped a través del trabajo rutinario

de corte semanal, demarcado de bordes, fertilización química y orgánica (invierno), oxigenación, plantado y/o sembrado de césped, riego diario, limpieza de manera general en todas las áreas de circulación, jardinerías, césped y todos los sectores de la Sede, fertilización de las plantas en macetas, cambiando plantas viejas y macetas ya desgastadas, además de añadir en lugares estratégicos nuevas plantas en macetas.



2.2. CANCHA DE FÚTBOL

Con respecto al servicio de mantenimiento de la cancha de fútbol, al igual que el mantenimiento de áreas verdes y jardines, esta labor es realizada por la Empresa Agroindustrial La Riviera, que hizo trabajos de limpieza o deshierbe de pista atlética, aireación y nivelación de cancha, aplicación de lama, turba, abono y tierra negra, con el riego diario y el corte de césped correspondiente para poner en óptimas condiciones de uso.

Para el mantenimiento de temporada de invierno se efectuó el tratamiento de fertilización invernal, con protección contra heladas, corte semanal del césped, nivelación superficial, demarcado del césped o líneas de cancha de acuerdo con requerimiento, trabajos de tepeado, control de aspersores, verificación del buen estado y funcionamiento de estos, control fitosanitario y estimulación al crecimiento y fertilización química del césped cada quincena de cada mes. Esto con el objeto de tener de manera permanente un césped fuerte y con buen aspecto estético.



2.3. PISTA O CIRCUITO DE AUTOMODELISMO

En coordinación con la Gerencia Deportiva y el capitán de la disciplina, se realizó los trabajos de mantenimiento al circuito de automodelismo, como el nivelado, el riego y la aplicación de carpícola y arcilla, con la atención de todos los requerimientos y solicitudes de apoyo como armado de

carpas e instalación de amplificación, parlantes y micrófonos utilizados en las competencias y eventos de automodelismo. También se hizo una modificación a la pista o circuito de acuerdo con planos presentados por el capitán de la disciplina.



2.4. MINIGOLF

En el área del minigolf se hizo el cambio del pasto sintético, el mantenimiento de pérgola, lijado y barnizado de muebles, mantenimiento de baños con el pintado de paredes y cambio de grifería.



B. SERVICIO AL SOCIO

La gestión 2024 ha sido caracterizada por ser una de transición hacia procesos y servicios de excelencia que nuestro Directorio ha impulsado de forma constante y elevando los estándares del Club.

1. EVENTOS SOCIALES

Los eventos sociales que se llevaron a cabo en esta Gestión 2024 fueron diez. A continuación, se detallan estos acontecimientos sociales organizados por el Club conjuntamente con la Comisión Social de la gestión 2024, remarcando que todas las actividades tuvieron muy buena aceptación por parte de los socios y obtuvieron un índice de satisfacción promedio de 4.8 sobre un total de 5.

1.1. Corso Infantil:

Esta actividad se realizó en el Polifuncional por el clima variable. Se llevó adelante el acostumbrado concurso de disfraces, en el que se premiaron a los mejores disfraces y se entregaron varios regalos a las diferentes categorías. Se repartieron espumas como regalo a todos los niños. Como refrigerio se preparó un sándwich de pollo y un juguito. Asistieron aproximadamente 150 personas.

1.2. Fiesta de Carnaval:

La fiesta de Carnaval se realizó en el Salón Central con 281 asistentes. Se presentó el Grupo Rey y su Tumbao y PK2; todos los asistentes disfrutaron muy contentos de un sándwich, una gaseosa y una botella de whisky por mesa.

La fiesta se denominó "Despedida del carnaval".

1.3. Día del padre:

Se organizó un torneo de cacho y póker en el salón central, ya que en esa temporada hubo muchas lluvias con peligro de inundaciones; el evento se tuvo que posponer un mes aproximadamente.

Esto hizo que asistieran 37 personas solamente, de igual manera los papás asistentes estuvieron contentos con la botella de whisky que le correspondía a cada mesa, la cena, y regalos para todos.

1.4. Día del niño:

Se realizó en el jardín de la piscina con la asistencia de 199 niños; la temática fue de piratas. Como de costumbre, hubo regalos, muchos juguitos de feria y un show de moda, además del delicioso refrigerio.

1.5. Día de la madre:

Como siempre, el Club y la Comisión Social hicieron una fiesta muy especial para las mamás del CTLP.

Se realizó una fiesta con temática de Mamma Mia!!!, hubo una presentación de Abba y del grupo Top Secret.

Se instaló un bar especialmente para todas las damas presentes.

Se repartieron cajitas con chocolates y un arreglito floral.

La asistencia fue de 211 personas aproximadamente.

1.6. Almuerzo Eméritos:

El almuerzo de Eméritos en la gestión 2024 se realizó en fecha 22 de junio, en el Salón Central, con 162 asistentes.

Para reconocer a los 40 socios que pasaron a la categoría de Eméritos, en esta ocasión tan especial se presentó el Grupo Revival Band.

La reunión inició aproximadamente a horas 12:00 con la bienvenida a los

asistentes, luego las palabras de bienvenida de las autoridades y de los representantes de todos los Eméritos, Sr. Lorgio Rivera Vaca.

Fue un evento muy emotivo y divertido para todos, con muy buenos comentarios y felicitaciones por la organización.

1.7. Almuerzo 16 de Julio

Retomamos el tradicional almuerzo del 16 de julio en el Salón Central con la asistencia de 176 personas aproximadamente.

Se contrató al grupo Sobre Cuerdas y a la academia de baile CIDEBOL, los cuales deleitaron con muchas canciones y bailes alusivos a la fecha, mientras todos los comensales disfrutaron de un delicioso almuerzo.

1.8. Kermesse:

El Club organizó el 28 de septiembre la Kermesse y clausura del Verde y Blanco, en el jardín de la cancha oficial.

El evento inició a horas 11:00 con la premiación del Verde y Blanco del CFT.

Tuvimos las presentaciones de 3 grupos muy amenos: Huayna Wila, El Circo y Top Secret. Participaron del evento Food Trucks como Sushi now, Rua, Duman, Fellas, Mr. Piks, Bubble Tea, Kokoa, Viruz Kraft, Cerveza San Miguel, etc. En el sector niños que fue en el jardín de la piscina se armaron juguetitos de feria, inflables, etc. y muchas golosinas.

Participaron todos los concesionarios del Club como Salón Central, Snack ACE, Courtside by Fuego, Buganvillas y Snack Polifuncional.

Todos los socios e invitados pidieron sus platos a cada concesionario, disfrutando de la Kermesse y de los grupos de música. La asistencia fue de aproximadamente de 800 personas entre socios e invitados.

1.9. Halloween:

Se realizó por primera vez como un evento del CTLP y de la Comisión Social.

Se decoró desde la puerta del ingreso al CTLP hasta los jardines, y se llevó a cabo un desfile de disfraces con premios para los participantes, unas bolsitas de regalo y refrigerio.

Asistieron 120 niños aproximadamente.

Evento de navidad para los niños CTLP:

Esta gestión también se organizó en el Polifuncional el evento de navidad para los niños, con un show de navidad, concursos, inflables y premio.

Los niños en el ingreso recibían manillas con las cuales podían recoger sus bolsitas de navidad, refrigerio y tomarse una foto con Papá Noel.

Asistieron aproximadamente 150 niños que se divirtieron bastante. La actividad inició a horas 17:00 hasta aproximadamente las 20:00.

Los papás estuvieron muy contentos viendo a sus hijos disfrutar del show.

1.10. Año nuevo:

En esta gestión se organizó una fiesta grande como en anteriores años, como era la tradicional fiesta de Fin de Año en el CTLP.

Se realizó en el Polifuncional con una asistencia de 227 personas, entre socios e invitados con la temática Dorado y Negro.

Estuvieron presentes 3 grupos: Huayna Wila, Top Secret y banda. La fiesta duró aproximadamente hasta las 06:30 a.m.

C. TALENTO HUMANO

En la gestión 2024, el Club Tenis La Paz desarrolló y se enfocó en el trabajo de mejorar el clima laboral y de dar a los colaboradores un buen lugar para realizar su trabajo, alineándose a los objetivos estratégicos institucionales, bajo la estrategia de fortalecer la Atracción, Desarrollo y Retención del Talento Humano. Hasta cierre de diciembre se tiene un equipo de 145 colaboradores.

Este año se ha llevado a cabo una evaluación exhaustiva del clima laboral, con el objetivo de identificar áreas de mejora y fortalecer nuestro ambiente de trabajo. La obtención de la certificación "Great Place to Work" es un hito significativo que valida nuestro compromiso con el bienestar de nuestros colaboradores, y el ser el primer club deportivo de Bolivia en certificarse.



Esta certificación no solo mejora nuestra reputación como Club, sino que también contribuye a la retención de talento y a la atracción de nuevos colaboradores.



A partir de los resultados de la evaluación de clima laboral, se ha desarrollado un "Plan de Acción" a mediano plazo que se implementará durante las siguientes gestiones.

En el ámbito de la gestión de Talento Humano, se ha migrado de Procesos de selección de personal manual a digital, a través de la plataforma EVALUAR.

Esta herramienta nos permite atraer, evaluar y seleccionar a los mejores talentos de manera eficiente y transparente, asegurando que cada nuevo miembro del equipo esté alineado con la cultura y los objetivos de la organización. La digitalización de este proceso no solo reduce el tiempo de contratación, sino que también mejora la calidad de las decisiones de selección.

En la gestión 2024, se ha invertido en una nueva plataforma para el proceso de Evaluación de Desempeño y Potencial, que permite un seguimiento continuo del rendimiento de los colaboradores. Esta herramienta facilita la retroalimentación regular y el establecimiento de objetivos claros y transparentes, promoviendo un ambiente de desarrollo continuo.

Al integrar esta plataforma, se busca no solo mejorar el rendimiento individual, sino también fomentar una cultura de aprendizaje y crecimiento dentro del Club.



En la gestión 2024 se dio un espacio de reflexión e intercambio de ideas con el fin de establecer el plan estratégico y las actividades críticas que ayuden a lograr los objetivos planteados. El área de Talento Humano, en su rol estratégico, ha facilitado esta reunión con miembros del Directorio y Líderes de diversas áreas para trabajar conjuntamente en la formulación de estrategias que alineen nuestros esfuerzos con una visión a largo plazo.



Asimismo, se ha implementado el “Programa de Uniformes” para el personal administrativo, de mantenimiento y de servicio al socio. Esta iniciativa no solo mejora la imagen profesional de nuestros colaboradores, también refuerza la identidad de la organización y contribuye a una experiencia más coherente para nuestros socios y clientes.



Para finalizar la gestión 2024, se ha realizado el Agasajo de Navidad para nuestros colaboradores y familiares, como una forma de reconocer su arduo trabajo y dedicación a lo largo del año. Este evento no solo celebra los logros alcanzados, sino que también fortalece el sentido de comunidad y pertenencia dentro de la institución. Además, se incluye un presente para los hijos de los colaboradores de 0 a 12 años de edad.

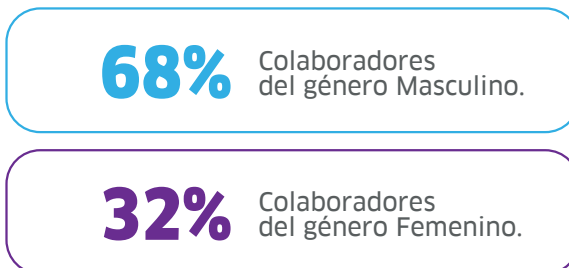


Durante el año 2024 se trabajó en la retención de personal para poder asegurar una estabilidad laboral, a cierre de gestión se tuvo:

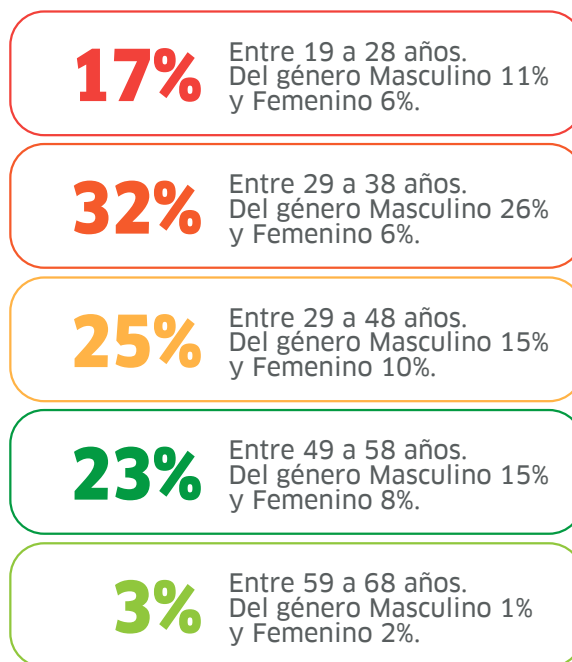
145 Empleos Directos

De igual manera, es valioso el tiempo que un colaborador ha prestado servicios al Club y ha mantenido el compromiso de servicio desde la posición que se encuentra:

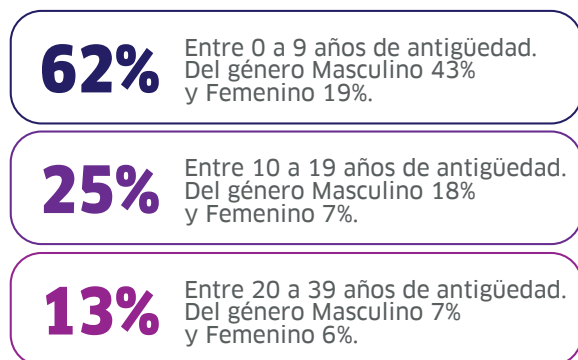
Como parte de las funciones del área de Talento Humano, es fundamental desarrollar políticas efectivas de retención de personal, basadas en el análisis de la información demográfica que se presenta a continuación:



Los colaboradores aportan diferentes perspectivas, experiencias y conocimientos al Club, a partir de su edad, es importante revisar la siguiente distribución a cierre diciembre 2024:



El área de Talento Humano del Club se encuentra comprometido con la mejora continua de sus procesos y con la creación de un ambiente de trabajo positivo y productivo para todos los colaboradores, con enfoque de servicio de calidad para nuestros socios. A continuación, se muestra información del compromiso que se tiene por parte de nuestros colaboradores:



En cumplimiento con la normativa del Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social, el Club de Tenis La Paz ha cumplido con todos los requisitos necesarios para obtener el Certificado de Aprobación del Programa de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. De este modo, la institución reafirma su compromiso de velar por la seguridad y salud de sus colaboradores, así como por el cumplimiento de las leyes vigentes.

Dentro de la formación y desarrollo de los colaboradores, hemos participado durante la gestión 2024 de diferentes capacitaciones como ser: Fundamentos del Sistema de Norma ISO 9001-2015, adicionalmente la Aplicación del Enfoque de procesos de mejora de gestión, Capacitación en conocer los Requisitos del Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) y su aplicación en la Gestión de Procesos. Las capacitaciones mencionadas permiten establecer el Sistema de Gestión de la Calidad dentro de la institución y velan por el cumplimiento de la normativa.

Adicionalmente, se tuvo capacitaciones como ser el Sistema REVA, Atención al Socio y Gestión del Conflicto, Primeros Auxilios, Simulacro de Emergencias, y administración de tareas en la mejora del tiempo con Office 365, entre otros.

D. ESCUELAS DEPORTIVAS

Escuela de Tenis

El presente informe detalla la gestión 2024 de la Escuela de Tenis del Club de Tenis La Paz, incluyendo la cantidad de alumnos inscritos, el equipo de profesores y los logros alcanzados en torneos y eventos.



1. PLANTEL DE PROFESORES

El equipo de trabajo de la Escuela de Tenis estuvo conformado por los siguientes profesores:

Head Pro	Sergio González
Preparador Físico	Andrés Sánchez
Profesor	Abraham E. Huanca Mamani
Profesor	Alberto Cruz Chambi
Profesor	Álvaro Avalos Tintaya
Profesor Profesor	Antonio Cruz Chambi
Profesor	Edwin Mamani Silvestre
Profesor	Elvis Mauricio Moya Huanca
Profesor	Ever Pañuni Alanoca
Profesor	German Mamani Nina
Profesor	Héctor Peñaloza Escobar
Profesor	Horacio Valenzuela Oporto
Profesor	Hugo Pañuni Alanoca
Profesor	Jaime Rivero López
Profesor	José Miguel Ibarra
Profesor	Jorge Luis Nina Quenallata
Profesor	Juan Carlos Mamani Nina

Profesor	Juan Mamani Nina
Profesor	Marco A. Bustamante Pérez
Profesor	Marcos Nina Quenallata
Profesor	Mario Gonzales Romero
Profesor	Miguel Ángel Ibarra Canaza
Profesor	Miguel Sullca Delgado
Profesor	Rene Mamani Nina
Profesor	Rodrigo Flores Quispe

Cada profesor se encargó de diferentes categorías, asegurando un proceso de enseñanza estructurado y de calidad.

2. CANTIDAD DE ALUMNOS

Durante la gestión 2024, la Escuela de Tenis contó con un total de 309 alumnos. La evolución de la cantidad de alumnos mostró una tendencia estable en relación con años anteriores.

3. LOGROS DESTACADOS

Durante la gestión 2024, los alumnos de la Escuela de Tenis participaron en diversos torneos locales, nacionales e internacionales, obteniendo los siguientes logros:

Diego Eduardo Muñoz Navia jugador de la escuela de tenis N°91 ranking ITF Word Tennis Tour Junior

Torneo Nacional G1 Chuquisaca: Kyara Ortiz Peres alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 12 años damas.

Torneo Nacional G1 Chuquisaca: Catalina Gonzales Barrientos alcanzó el puesto de campeona en la categoría 14 años damas.

Torneo Nacional G1 Chuquisaca: Alexa Mariel García Humérez alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 14 años damas.

Torneo Nacional G1 Chuquisaca: Franco Velasco Gil alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 14 años varones.

Torneo Nacional G1 Chuquisaca: Santiago Valdez Ormachea alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 14 años varones.

Torneo Nacional G1 Chuquisaca: Martina María Valdivia Ciappe alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 18 años damas.

Torneo Nacional G1 Tarija: Catalina Gonzales Barrientos alcanzó el puesto de campeona en la categoría 14 años damas.

Torneo Nacional G1 Tarija: Alexa Mariel García Humérez alcanzó el puesto de subcampeona en la categoría 14 años damas.

Torneo Nacional G1 Tarija: Victoria Peñaloza Castelli alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 14 años damas.

Torneo Nacional G1 Tarija: Sofía Daroca Espinosa alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 16 años damas.

Torneo Nacional G1 La Paz: Juan Felipe Valenzuela Velasco alcanzó el puesto de subcampeón en la categoría 12 años varones.

Torneo Nacional G1 La Paz: Catalina Gonzales Barrientos alcanzó el puesto de campeona en la categoría 14 años damas.

Torneo Nacional G1 La Paz: Alexa Mariel García Humérez alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 14 años damas.

Torneo Nacional G1 La Paz: Luciana Trigoso Mercado alcanzó el puesto de subcampeona en la categoría 16 años damas.

Torneo Nacional G1 La Paz: Catalina Gonzales Barrientos alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 16 años damas.

Torneo Nacional G1 La Paz: Andre Cristian Toro Mostajo alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 16 años varones.

Torneo Nacional G1 La Paz: Anika Nicole Kyllmann De Grandchant alcanzó el puesto de campeona en la categoría 18 años damas.

Torneo Nacional G1 La Paz: Lucas Martin Trigo Lazcano alcanzó el puesto de campeón en la categoría 18 años varones.

Torneo Nacional G1 La Paz: Oliver Andre Solis Encinas alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 18 años varones.

Torneo Nacional G1 Santa Cruz: Victoria Peñaloza Castelli alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 14 años damas.

Torneo Nacional G1 Santa Cruz: Martina María Valdivia Ciappa alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 16 años damas.

Torneo Nacional G1 Cochabamba: Mateo Gabriel Peñaloza Castelli alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 12 años varones.

Torneo Nacional G1 Cochabamba: Catalina Gonzales Barrientos alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 14 años damas.

Torneo Nacional G1 Cochabamba: Luciana Trigoso Mercado alcanzó el puesto de campeona en la categoría 16 años damas.

Torneo Nacional G1 Cochabamba: Flavia Valentina Villegas Villarroel alcanzó el puesto de subcampeona en la categoría 18 años damas.

Torneo Nacional G1 Cochabamba: Lucas Martin Trigo Lazcano alcanzó el puesto de semifinales en la categoría 18 años varones.

ITF J30 "COPA ALIANZA": Luciana Trigoso Mercado alcanzó el puesto de semifinalista.

Torneo COSAT G4 "COPA UMBRELLA": Gabriel Daroca Espinosa alcanzó el puesto de subcampeón en la categoría de 14 años varones.

Torneo COSAT G4 "COPA UMBRELLA": Santiago Valdez Ormachea alcanzó el puesto de semifinalista en la categoría de 14 años varones.

Torneo COSAT G4 "COPA UMBRELLA": Victoria Peñaloza Castelli alcanzó el puesto de campeona de la categoría de 14 años damas.

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En general, la gestión 2024 de la Escuela de Tenis ha sido excelente. Se recomienda para la próxima gestión:

Reforzar el programa de entrenamiento en categorías específicas.

Incrementar la participación en torneos internacionales.

Implementar nuevas metodologías de enseñanza.

Ampliar la captación de nuevos alumnos mediante estrategias de promoción.

Escuela de Fútbol "Pumas"



1. PLANTEL DE PROFESORES

La escuela de fútbol "Pumas" cuenta con un equipo de entrenadores altamente capacitados, quienes han trabajado arduamente para el desarrollo deportivo de los alumnos en la gestión 2024:

Head Pro	Alejandro Sanz
Entrenador Sub 17 y Sub 19	Oscar Sanz
Entrenador Sub 15	Thomas O'Keeffe
Entrenador Sub 13	Jean Carlo Riascos
Entrenador Sub 9 y Sub 11	Miguel Mejía
Entrenador Sub 7 y Sub 5	Sergio Valverde

2. CANTIDAD DE ALUMNOS EN 2024

Número máximo de alumnos inscritos en la gestión 2024, registra un total de 177 estudiantes.

3. LOGROS DESTACADOS

La escuela de fútbol "Pumas" ha demostrado un alto nivel competitivo en los torneos en los que participó, logrando importantes títulos y reconocimientos:

- Ascenso de la Primera de Ascenso a la Primera B
- Campeón Sub 17 – AFLP
- Campeón Sub 9 – AFLP
- Campeón Sub 16 – Torneo Municipal
- Campeón Sub 5 – Apertura y Clausura ASOFIBOL
- Subcampeón Sub 7 – ASOFIBOL
- Subcampeón BA Cup Argentina – Sub 16

4. ANÁLISIS Y CONCLUSIONES

En la gestión 2024, la escuela de fútbol "Pumas" mostró un crecimiento sostenido en el número de alumnos y en su desempeño deportivo. Se observó una mayor competitividad en los torneos disputados y un fortalecimiento del sentido de pertenencia de los jugadores con el nombre de "Pumas".

El trabajo del equipo técnico y la entrega de los alumnos han sido clave para alcanzar estos resultados, consolidando a la escuela como un referente en el desarrollo del fútbol formativo.

ESCUELA DE NATACIÓN 2024



1. PLANTEL DE PROFESORES

Head Pro	Vanesa Mejía
Profesora de Categoría Bronce y Bebés	María Ríos
Profesora de Categoría Plata y Master	Nicole Orellana
Profesora de Categoría Oro	Belén Cortez

2. CANTIDAD DE ALUMNOS EN 2024

Número máximo de 135 alumnos inscritos.

3. LOGROS DESTACADOS

Equipo Pumas Natación 2024

1. Nivel Selección Nacional

- Said Sánchez Selección Bolivia Natación Carreras I Juegos Bolivarianos de la Juventud. Sucre – Bolivia. Abril 2024
- Anabel Yucra y Andre Santana Selección Bolivia – Aguas Abiertas. Salinas Ecuador. Agosto 2024
- Rodrigo Camacho Selección Bolivia Natación Carreras – Copa Pacífico Santa Cruz Bolivia. Noviembre 2024

2. Nivel Selección La Paz

- Medallistas en categoría absoluta
- Augusto Zurita
- Said Sánchez
- Anabel Yucra
- Medallistas en categoría juvenil
- Rodrigo Camacho
- Andrés Calderón
- Medallistas en categoría 13 años
- Denzel Zenteno
- Gael Espinoza

4. TORNEOS EN LOS CUALES PARTICIPÓ LA ESCUELA DE NATACIÓN:

- Aguas Abiertas (Nivel Nacional)
- Campeonatos Infantiles (Nivel Nacional)
- Interclubes Ligas
- Cruce de Islas
- Dragón Dormido

5. LOGROS ALCANZADOS

1. Crecimiento en la cantidad de alumnos: Aumento del número de nadadores inscritos en diferentes categorías.
2. Participación en competencias: Representación destacada en torneos locales, nacionales.
3. Crecimiento de niveles: Alumnos que han progresado desde nivel básico hasta avanzado.
4. Inclusión y desarrollo integral: Programas adaptados para niños, jóvenes y adultos con diferentes habilidades.
5. Equipo competitivo: Formación de un equipo que participa en ligas oficiales y campeonatos de natación.
6. Mejoras en infraestructura: Implementación de nuevas tecnologías y mantenimiento adecuado de las instalaciones.

ESCUELA DE BÁSQUET 2024



1. PLANTEL DE PROFESORES

Head Pro	Mauricio Santa Cruz
----------	---------------------

2. CANTIDAD DE ALUMNOS EN 2024

28 alumnos inscritos.

3. LOGROS DESTACADOS

1. Participación Asociación Municipal de Básquet en las siguientes categorías:

- U 12
- U 15
- U 17
- U 19

Logro alcanzado jugar los Play Off en la U 17

4. ANÁLISIS Y CONCLUSIONES

La Escuela de Básquet 2024 no solo se enfocó en la formación técnica y táctica de los jugadores, sino que también promovió un desarrollo integral que abarca los siguientes aspectos:

1. Desarrollo Deportivo

- Mejora de habilidades técnicas: dribbling, pases, tiros y defensa.
- Trabajo en equipo y toma de decisiones en el juego.
- Condición física y preparación para la competencia.

2. Formación en Valores

- Disciplina: Cumplimiento de horarios y compromiso con los entrenamientos.
- Responsabilidad: Desarrollo del sentido de pertenencia y compromiso con el equipo.
- Respeto: Fomento del juego limpio y respeto hacia entrenadores, compañeros y rivales.
- Trabajo en equipo: Comprensión de la importancia del esfuerzo colectivo sobre el individual.

ESCUELA DE ESGRIMA 2024



1. PLANTEL DE PROFESORES

Profesor	Eudiz Espinoza
----------	----------------

2. CANTIDAD DE ALUMNOS EN 2024

Número máximo de 16 alumnos inscritos.

3. LOGROS DESTACADOS

1. Selección Bolivia – Bria Aramayo
2. Participación en el 1er ranking nacional.

Sable femenino infantil A

- Amaya Ybarnegaray: medalla de plata

Sable femenino infantil B

- Amaya Ybarnegaray: medalla de bronce
- Lucia Ybarnegaray: medalla de bronce
- Luana Justiniano; 6to puesto

Sable femenino infantil C

- Rafaela Forno: medalla de oro
- Zara Quiroga: medalla de bronce

Sable masculino infantil B

- Aleph Argote: medalla de bronce

Medalla de bronce para Rafaela Forno en el Sudamericano infantil de Esgrima en Sable Femenino 12-13 años.

Escuela de Esgrima PUMAS CTLP; Concluye el 2do Ranking nacional de Esgrima con los siguientes Resultados

2 de Oro:

- Julián Mayer (sable masculino juvenil)
- Esteban Mayer (sable Masculino Cadete)

2 de Plata:

- Victoria Mayer (Sable femenino pre cadete) (Sable Femenino cadete) de Bronce Victoria Mayer (Sable femenino juvenil)
- Rafaela Forno (Sable Femenino precadete) (Sable Femenino cadete)
- Esteban Mayer. (Sable masculino Juvenil)

La Escuela de Esgrima Pumas CTLP termino el último Nacional del año con los siguientes resultados en la especialidad de Sable:

Pre cadete Femenino:

- 1 Plata
- 1 Bronce

Cadete Femenino:

- 1 Bronce

Cadete Masculino:

- 1 Plata

Juvenil Femenino:

- 1 Bronce

Juvenil Masculino:

- 1 Oro

Mayor Femenino:

- 1 Bronce

Mayor Masculino:

- 1 Bronce

5. TORNEOS QUE PARTICIPARON

1. 1ER Torneo interclubes – Organizado por el Club de Tenis La Paz
2. 2DO Torneo interclubes – Organizado por el Club de Tenis La Paz

F. Tecnología e innovación

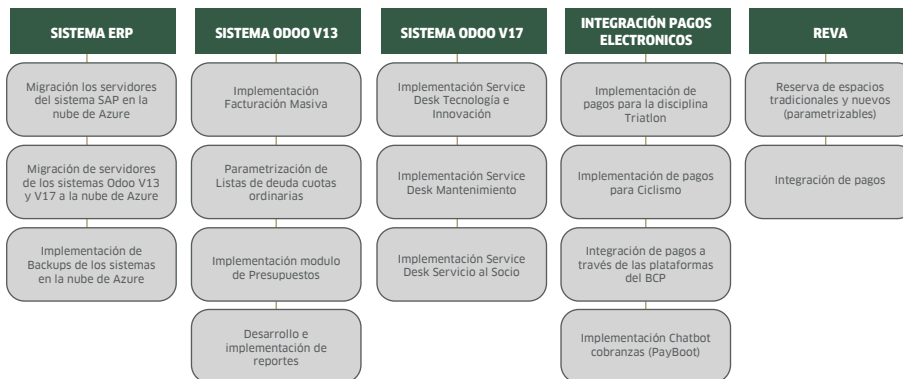
La Gerencia de Tecnología e Innovación, alineada a los objetivos estratégicos de la entidad, ha logrado en la Gestión 2024 mejorar y optimizar la operativa diaria del área, a través de la implementación de proyectos y soluciones tecnológicas, de esta manera pasa de ser un área de soporte a un área estratégica del CTLP.

1. PROYECTOS TECNOLOGICOS

Todos los proyectos tecnológicos implementados responden a necesidades identificadas para eficientar procesos de la parte administrativa y mejorar la experiencia del socio.

1.1. DESARROLLO DE SOFTWARE

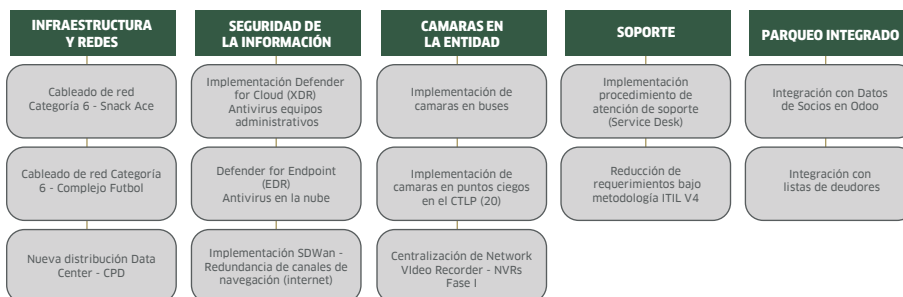
Gráfico N°1: Implementaciones relacionadas a Software



1.2. BUSINESS INTELLIGENCE - GENERACION DE INFORMACIÓN.

A finales de la gestión 2024, se incorporó al área de Tecnología e Innovación el proceso de generación de información para la toma de decisiones oportuna. A continuación, se menciona el reporte entregado en base a las áreas del CTLP:

Gráfico N°2: Reportes y Dashboards desarrollados en la gestión 2025 por área solicitante.



1.3. INFRAESTRUCTURA Y SOPORTE TECNOLÓGICO.

El crecimiento de la infraestructura civil del CTLP estuvo acompañado de mejoras y cambios en la infraestructura tecnológica de la entidad, apoyados en tecnología de punta: infraestructura en nube, detección de virus y malware en día cero (XDR y EDR), software totalmente licenciado, hardware actualizado, etc. Así, el CTLP se convierte en caso de éxito de transformación tecnológica y seguridad contra ciberataques a nivel nacional:

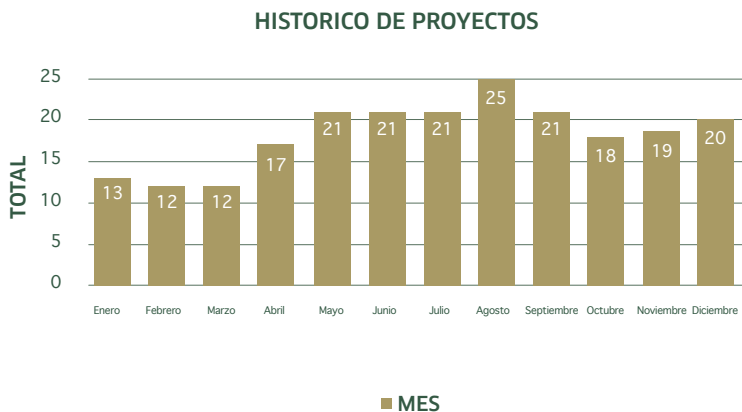
Gráfico N°3: Implementaciones relacionadas a infraestructura y soporte tecnológicos



1.4. REPORTES E INDICADORES – PROYECTOS TECNOLÓGICOS

A continuación, se presenta la evolución de proyectos solicitados al área de Tecnología e Innovación en la Gestión 2025

Gráfico N°4: Proyectos solicitados en la Gestión 2025.



2. SOPORTE OPERATIVO

En la Gestión 2024, la Gerencia de Tecnología e Innovación pretende categorizar y agrupar de forma automática todos los incidentes y las solicitudes de servicio, esto con el objetivo de implementar proyectos tecnológicos que, en el caso de los incidentes, reduzca estos cortes de los servicios proporcionados por el área y, en el caso de las solicitudes de servicio, estas se automaticen, reduciendo en ambos casos la carga operativa.

2.1 AUTOMATIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE SOPORTE:

Para gestionar los requerimientos relacionados a soporte operativo que la Gerencia de Tecnología e Innovación recibe, se ha implementado una plataforma Service Desk, basada en metodología ITIL V4, la cual fue replicada para las áreas de Mantenimiento y Servicio al socio.

Esta plataforma significó las siguientes mejoras:

- Uso eficiente de los recursos del CTLP: Tiempos más eficientes y menor uso del papel y tinta de impresión.
- Trazabilidad de los requerimientos realizados a las diferentes áreas: Registro de fechas, solicitantes y responsables de una solicitud o requerimiento.
- Identificación de requerimientos o solicitudes recurrentes: Este proceso ayuda a las diferentes áreas a identificar qué procesos generan mayor carga operativa y su posible automatización y/o mejora.
- Asignación automática de requerimientos: En base a la especialización de los recursos del CTLP, las solicitudes se asignan de forma automática, mejorando tiempos de ejecución.

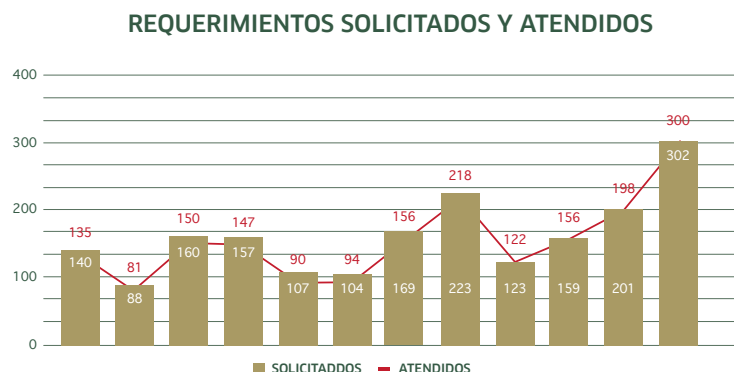
Gráfico N°5: Pantalla de inicio Service Desk para las áreas de Tecnología e Innovación, Mantenimiento y Servicio al Socio.



2.1. REPORTES E INDICADORES – SOPORTE OPERATIVO.

En la gestión 2024, uno de los objetivos de la Gerencia de Tecnología e Innovación, fue la correcta y pronta atención de los requerimientos solicitados a esta área.

Gráfico N°6: Requerimientos solicitados vs Requerimientos atendidos



G. Marketing y Comunicación

La Gerencia de Marketing y Comunicación del Club de Tenis La Paz cumple una función clave en el apoyo y difusión de las diversas actividades del Club. Durante el 2024, se continuó con la estrategia de incrementar percepción de valor entregado a los socios y asistentes a los diferentes eventos y actividades del Club, enfocándose en comunicar de manera efectiva los beneficios tanto intrínsecos como extrínsecos de nuestras actividades.

Asimismo, se llevaron a cabo diversas acciones de comunicación y coordinación de eventos deportivos y sociales, reforzando el importante apoyo al deporte amateur que realiza el CTLP y la inclusión de diferentes grupos de personas con capacidades especiales, además del cuidado del medio ambiente.

También participo como área en la organización de diferentes eventos, dentro de los más significativos están la organización, gestión de auspicios, cumplimiento de los manuales de imagen y transmisión en vivo de la COPA DAVIS, los eventos externos del CTLP como la Ruta del Lago, Cruce de Islas, Ruta del Cobre, POWER TRI, Media maratón del Sur y el Tenis 10. También es importante resaltar la participación en la organización en la campaña solidaria "Caminando por la vida", en alianza con el banco FIE.





Como parte de la actividad, el Club tuvo la grata experiencia de recibir a niños que superaron el cáncer gracias a la campaña, quienes disfrutaron de clases de tenis y recibieron recuerdos y regalos del Club.

Todas estas actividades fueron documentadas y difundidas a través de los distintos canales de comunicación del Club. Se potenció la presencia en redes sociales, poniendo especial énfasis en la página de Instagram, el canal de YouTube y los grupos de WhatsApp con la implementación de la Comunidad oficial del Club bajo el concepto de CTLP NEWS, que permitió una comunicación más directa e inmediata a los socios.

La página de Facebook del Club tiene un alcance, casi en su totalidad orgánico, de 764.869 personas, un 4.5% mayor al 2023 y 2.17 millones de visualizaciones que representan un crecimiento anual del 74%.

La nueva red social del Club en Instagram tiene 2.199 seguidores y un alcance de 15.327 personas y registra 141.024 visitas a su perfil, incrementándose un 147.8% en la gestión 2024.

- El principal medio de comunicación con nuestros socios es la página privada de Facebook, **Grupo de Socios del Club de Tenis La Paz**, con 2.446 seguidores, de los cuales 1.994 son activos. En esta plataforma se realizaron 1.351 publicaciones, 1.782 comentarios y 24.917 reacciones.
- En los últimos años, el Club ha trabajado en la segmentación de sus canales de comunicación e incentivado la interacción en redes sociales, logrando establecer medios ágiles, confiables e interactivos.

Gracias a la promoción digital de eventos deportivos y sociales se mejoró la visibilidad de nuestras marcas auspiciadoras y se logró una excelente participación de atletas a nivel nacional e internacional, lo que garantizó el cumplimiento de los compromisos con las marcas auspiciadoras.

Como resultado, se mejoró el monto de contratos de patrocinio para 2024, incluyendo nuevos rubros como el de cervezas, telecomunicaciones y empresas asesoras en finanzas, alcanzando el 100% de la meta establecida en esta gestión.



Producción audiovisual en el CTLP

Desde 2016, el Club ha apostado por la producción audiovisual interna a través del área de Marketing y Comunicación, optimizando costos y tiempos de entrega. En 2024, se generaron 57 videos para diversas áreas del Club, incluyendo Directorio, Escuelas Deportivas, Capitanías deportivas e institucionales en general.

La producción audiovisual ha sido un pilar fundamental en la transmisión de mensajes, ideas y emociones asociadas al bienestar de los socios. Se han realizado esfuerzos significativos para mejorar y fortalecer esta área, garantizando una planificación cuidadosa para que en cada uno de los videos alcance el mejor resultado. El Club de Tenis La Paz cuenta con este potencial para contribuir a la transmisión de ideas y emociones vinculadas al bienestar de los socios.

Resumen de indicadores clave (2024)

2.173 millones de visitas orgánicas en nuestra página Facebook.

2.446 seguidores en el grupo (5% de incremento anual).

22.658 visualizaciones en Youtube en el 2024 (118% de incremento anual).

57 vídeos producidos (41% de incremento anual).



08

Informe de Tesorería y Estadísticas del CTLP

Pasión x Vivir

08



Informe de Tesorería y Estadísticas del CTLP

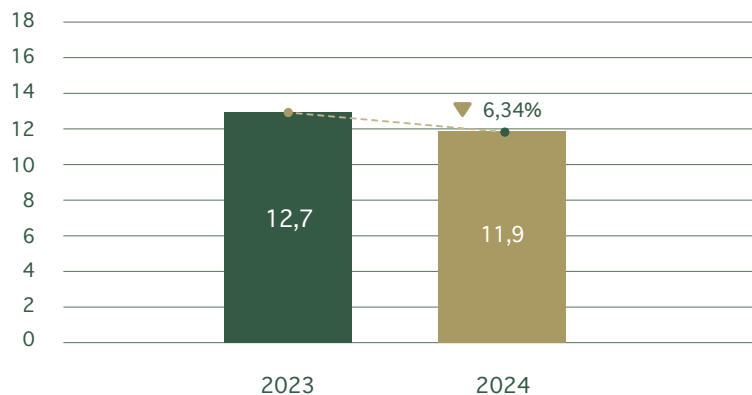
Estimados socios:

En mi calidad de Tesorero del Club, tengo el agrado de dirigirme a ustedes para compartir el informe de Tesorería correspondiente a la gestión 2024.

La situación financiera del Club es estable, lo que nos permite afrontar nuestro centenario con solidez. A lo largo del año, trabajamos en equipo para incrementar los ingresos corrientes y no corrientes, optimizar y controlar los egresos y mantener nuestro Índice de Eficiencia Efectiva menor a uno, logrando un resultado operativo positivo.

Las cuentas por cobrar en todos sus conceptos disminuyeron en un 6,34% respecto al 2023. En particular, la deuda por cuotas ordinarias se redujo en un 15,02%, registrando al cierre de la gestión un saldo por cobrar de Bs. 11.931.918.

Total cuentas por cobrar
Expresado en millones de Bolivianos

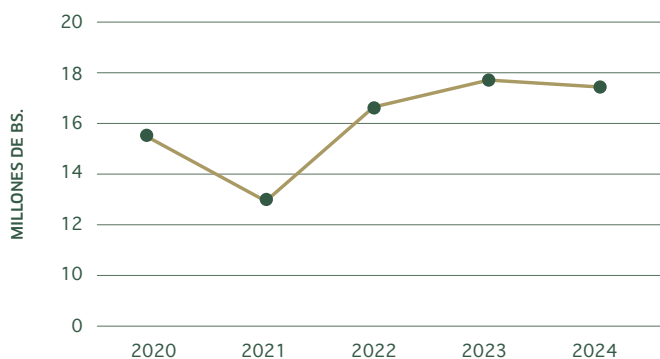


Gracias a las gestiones realizadas, el Club alcanzó una disponibilidad de Bs. 17.478.003, lo que permitió financiar el mantenimiento de nuestra infraestructura y la reposición de activos. Es muy importante que juntos cumplamos con una cultura de pago responsable.

Actualmente, las disponibilidades del Club están conformadas de la siguiente manera: el 16,53% de los fondos se mantiene en bancos del sistema financiero nacional y el 83,47% se encuentran en cuentas del exterior, específicamente en la UBS (Unión de Bancos Suizos).

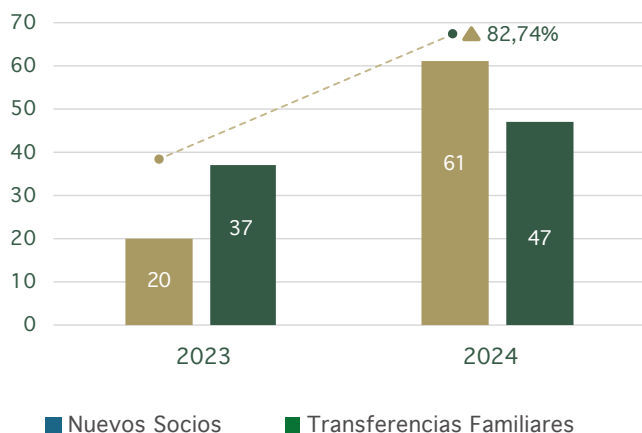
Dada la situación económica del país, mantener estos fondos en el exterior ha sido una medida estratégica para preservar el patrimonio del Club y garantizar su seguridad financiera. Esta diversificación nos permite minimizar riesgos y asegurar la disponibilidad de recursos ante cualquier eventualidad.

Evolución de las disponibilidades 2020- 2024
Expresado en millones de Bolivianos



Los ingresos no corrientes, provenientes de cuotas de admisión y transferencias familiares, aumentaron en un 82.74%, pasando de Bs. 3.004.207 a Bs. 5.489.810, gracias a las campañas de captación de socios nuevos y transferencias familiares. Como resultado, logramos incorporar un récord de 61 nuevos socios y concretar 47 transferencias familiares.

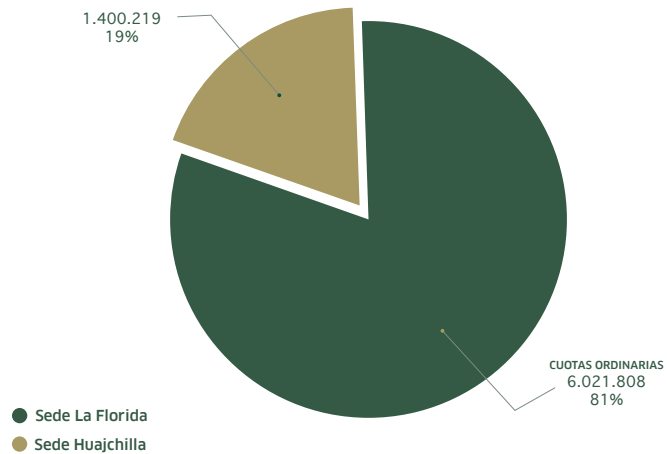
Socios Nuevos y Transferencias Familiares



Esto fue fundamental y necesario para contrarrestar el creciente número de socios eméritos que asciende a 452 y ausentes 886, que por su condición no aportan el total de las cuotas ordinarias. La captación de socios nuevos sigue siendo una estrategia esencial para mantener la estabilidad financiera del Club. Estos recursos permiten proyectar y financiar nuevas inversiones a futuro y generar reservas previsionales.

Las inversiones ejecutadas durante el año ascendieron a Bs. 7.422.027, reflejando un crecimiento del 112.35% con respecto a la gestión 2023.

Evolución de las disponibilidades 2019- 2023 Expresado en millones de Bolivianos



En cuanto a los gastos operativos, los rubros con mayor incidencia fueron mantenimiento, servicio al socio, actividades deportivas y eventos sociales. Para fortalecer la sostenibilidad financiera del Club es fundamental mejorar la eficiencia operativa, optimizar los procesos de adquisición, racionalizar costos y fortalecer el control del gasto.

Cierro el presente informe agradeciendo la confianza depositada en mi persona, así como el valioso apoyo de la Comisión Financiera y de los colegas del Directorio. Juntos con una estrategia de mejora continua, lograremos consolidar un Club aún más sólido y eficiente.

Atentamente.

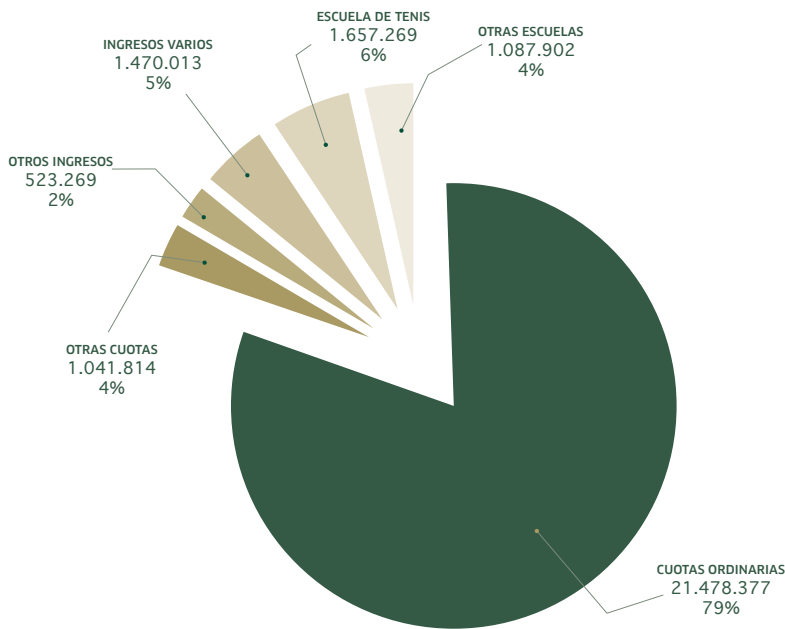
Martín Meneses Rivero
Tesorero

INGRESOS

El año 2024 los Ingresos Operativos alcanzaron la suma de Bs. 27.258.645, monto superior en 4,34% a la gestión 2023.

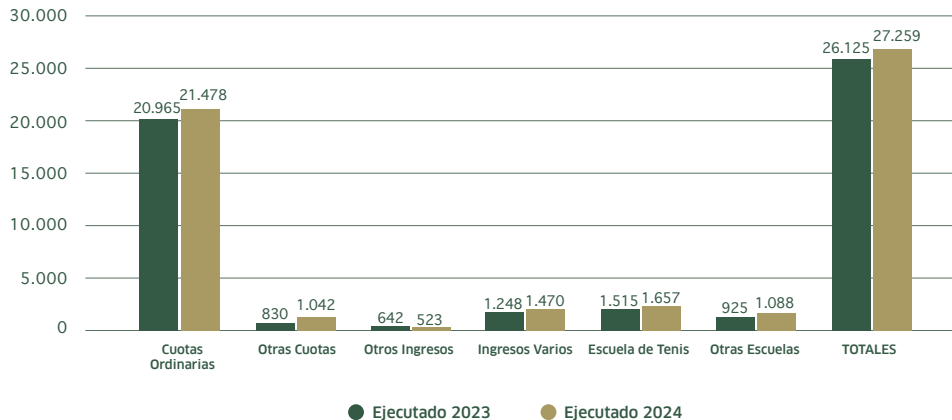
La distribución de los Ingresos Operativos de la gestión se presenta en el gráfico a continuación:

Gráfico 1: Distribución de Ingresos Operativos Gestión 2024
Expresado en miles de Bolivianos



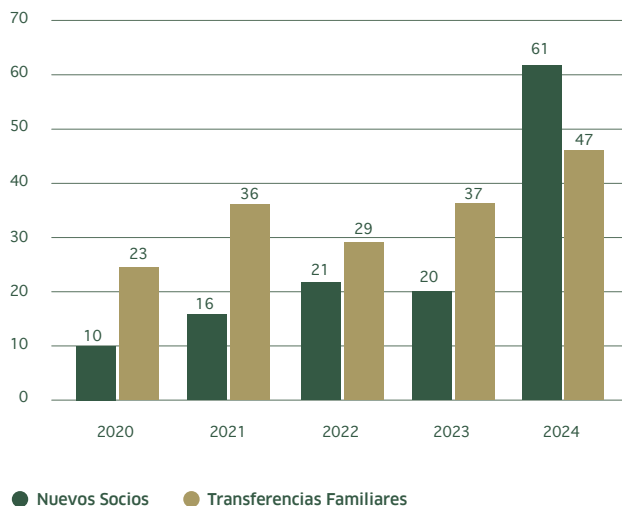
El gráfico muestra claramente que la mayor parte de los ingresos del Club se generan por cuotas ordinarias, razón por la cual es necesaria una gestión efectiva de cobranzas y control de la mora.

Gráfico 2: Ingresos Operativos Ejecutados 2024 vs. Ejecutados 2023
Expresado en miles de Bolivianos



Los ingresos no corrientes, provenientes de las cuotas de admisión y transferencias familiares, aumentaron de Bs. 3.004.207 a Bs. 5.489.809, un crecimiento del 82.74%, atribuible a campañas de captación de socios nuevos y transferencias familiares. Es importante señalar que estos ingresos son fundamentales para financiar inversiones nuevas y recurrentes en nuestras actividades operativas.

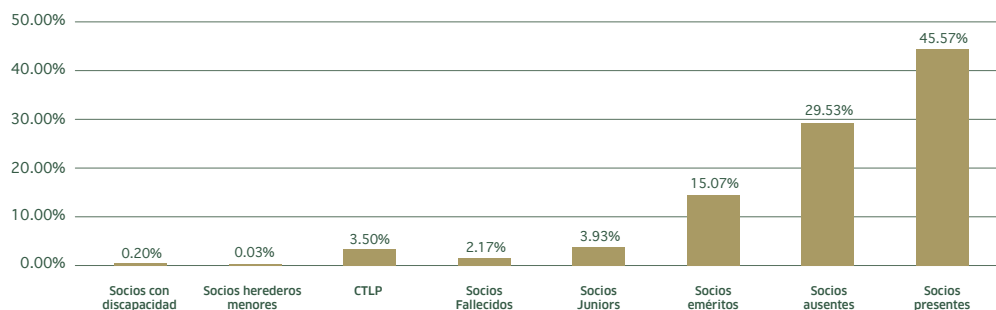
Gráfico 3: Socios Nuevos y Transferencias Familiares, 2020 - 2024



DISTRIBUCIÓN DE LOS CERTIFICADOS DE PARTICIPACIÓN POR CATEGORÍA DE SOCIOS

En la siguiente tabla se puede apreciar la distribución porcentual de los Certificados de Participación por Categoría de Socios, en la que el 75,10% son socios que aportan a los ingresos del Club en el 2024. El resto está distribuido en socios eméritos con 15,07%, socios junior con un 3,93%, socios fallecidos con 2,17%, socios herederos menores 0,03%, socios con discapacidad 0,20% y certificados en posesión del Club con 3,50%.

Gráfico 4: Distribución de certificados de por categoría de socios, 2024



MOVIMIENTO Y DISTRIBUCIÓN HISTÓRICA DE LOS CERTIFICADOS DE PARTICIPACIÓN POR CATEGORÍA

En la siguiente tabla se puede apreciar la distribución histórica de los certificados de participación, por categoría, en las últimas 5 gestiones. Dos aspectos son importantes de señalar, el primero es que se aprecia una tendencia creciente del número de socios aportantes (Presentes y Ausentes) a comparación de la gestión 2023 y el segundo se observa una tendencia creciente en la cantidad de socios eméritos (Ausentes y Presentes).

Tabla 1: Distribución histórica de certificados por categoría, 2020-2024

Periodo	Presentes	Ausentes	Mat. Pres.	Mat. Aus.	Herederos	Herederos s/pago	Discapacit.	Eméritos Pres.	Eméritos Aus.	Fallecidos	Junior	CTLP	Total Gral.
Dic.20	1,352	831	110	43	3	1	3	313	105	40	158	41	3,000
Dic.21	1,285	864	102	53	2	1	4	313	126	53	148	49	3,000
Dic.22	1,275	856	99	56	1	1	4	328	130	57	138	55	3,000
Dic.23	1,230	848	103	57	1	1	5	325	126	68	137	99	3,000
Dic.24	1,259	834	108	52	1		6	342	110	65	118	105	3,000

INCREMENTO DEL NÚMERO DE SOCIOS EMÉRITOS QUE MANTIENEN SU CERTIFICADO DE PARTICIPACIÓN Y ADMISIÓN DE NUEVOS SOCIOS

El número de socios que pasan de la categoría de Socio Activo (Presente o Ausente) a Emérito genera una brecha anual que se ha venido acumulando en los últimos años, afectando directamente los ingresos corrientes.

En la Tabla siguiente se observa que durante la gestión 2024 han pasado a la categoría de eméritos 38 socios, de los cuales solo 7 realizaron la transferencia de su Certificado de Participación. El restante mantiene en su poder el Certificado de Participación, lo que implica cuotas ordinarias mensuales que se dejarán de percibir si es que los socios eméritos no transfieren sus certificados a nuevos socios o familiares.

Un aspecto importante a destacar es que durante la gestión 2024 se aceptaron 61 socios nuevos, superior en un 205% en relación a la gestión 2023, lo cual tiene un efecto positivo sobre los ingresos no corrientes del Club.

Tabla 2: Socios eméritos y socios nuevos

Año	Socios eméritos	Socios eméritos que transfirieron	Socios eméritos con certificados de participación	Socios Nuevos
2020	51	13	38	10
2021	43	19	24	16
2022	43	19	24	21
2023	32	16	16	20
2024	38	7	31	61

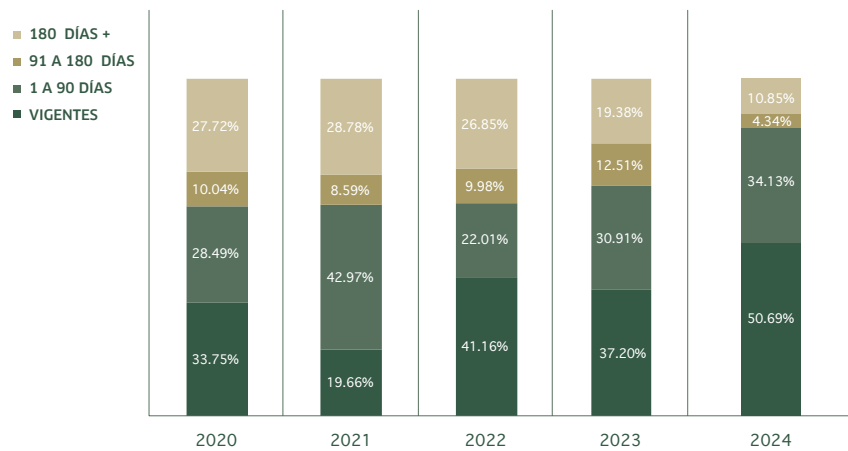
Por lo expuesto, es necesario sensibilizar y motivar a los socios eméritos respecto a la necesidad de realizar la transferencia de sus certificados de participación a familiares o terceros, y de la misma forma continuar con los esfuerzos de captación de nuevos socios.

DISTRIBUCIÓN DE CARTERA VIGENTE Y CARTERA EN MORA PERIODO 2020 AL 2024

En el siguiente gráfico se puede observar que solo un 50,69% de los socios mantiene sus cuotas al día, mientras el resto tiene un atraso en sus pagos. Este aspecto es muy importante de resaltar, no solo porque afecta directamente la gestión de tesorería del Club, sino porque en un mediano plazo puede comprometer su liquidez.

En respuesta a esta problemática, y en estricta aplicación del Estatuto, durante la gestión 2024 el Club ha revertido 26 Certificados de Participación de Socios que incumplieron con los plazos fijados para la regularización de pagos atrasados.

Gráfico 5: Evolución de la mora de cuotas ordinarias 2020 -2024



Complementando el gráfico anterior, en la siguiente tabla se puede observar la cantidad de socios que se encontraban en mora en la gestión 2024.

Tabla 3: Número de socios por días mora gestión 2024

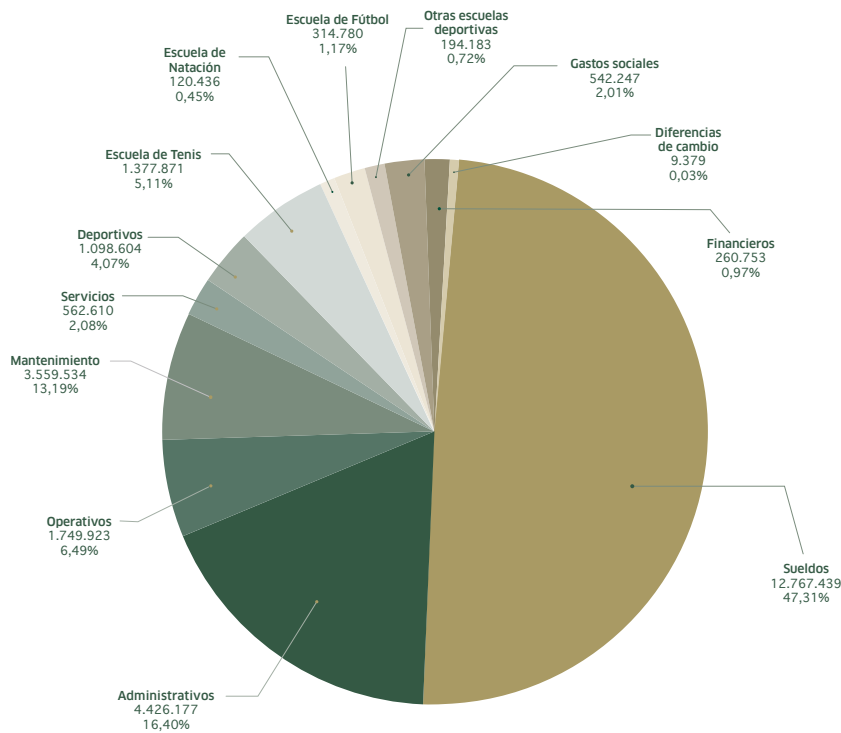
Días de Mora	Número de Socios
de 1 a 90 días	771
de 91 a 180 días	98
Mayor a 180 días	245

EGRESOS

Durante el año 2024, los gastos operativos alcanzaron la suma de Bs. 26.983.937, monto superior en 4,37% a lo ejecutado en la gestión 2023. Este aumento en los gastos respecto a la gestión 2023 se originó, principalmente, al registro del castigo de la deuda de los 26 socios revertidos, así como a las renunciaciones a Certificado de Participación de 31 socios.

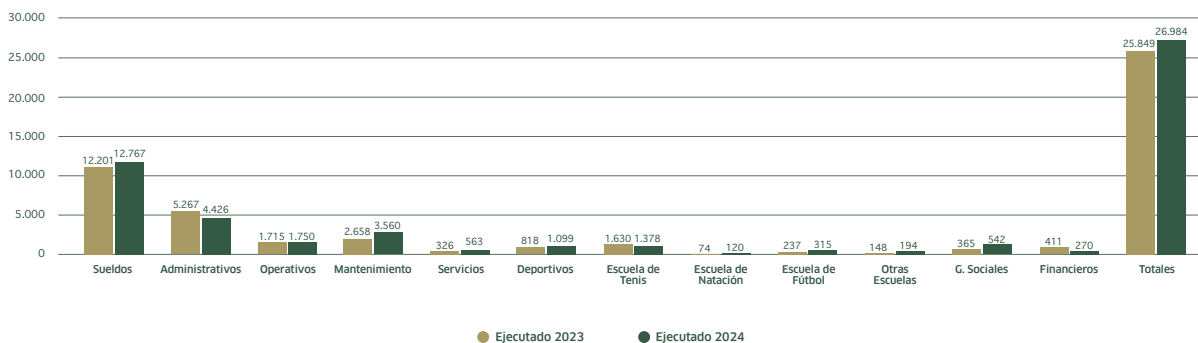
La composición de los egresos operativos es la siguiente:

Gráfico 6: Distribución de Egresos Operativos Gestión 2024
Expresado en miles de bolivianos



El gráfico siguiente muestra la ejecución de egresos operativos por área en comparación con la gestión anterior:

Gráfico 7: Egresos Ejecutados 2024 vs. Ejecutado 2023
Expresado en miles de Bolivianos

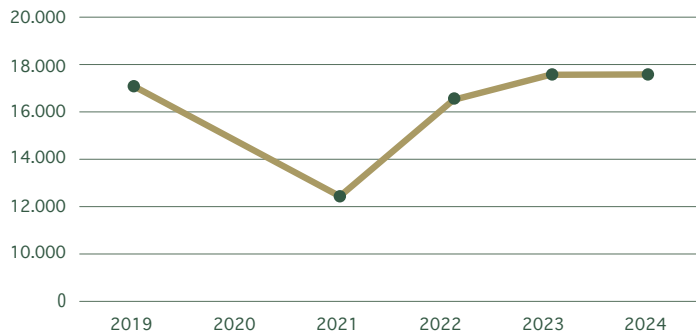


DISPONIBILIDADES

El año 2024 la disponibilidad de efectivo alcanzó a Bs. 17.478.003, inferior en un 1,17% en relación a la gestión 2023.

El 16,53% de estos fondos se mantienen en Bancos del Sistema Financiero Nacional y el 83,47% en Depósitos a Plazo Fijo y cuenta corriente constituidos en el exterior del país, en la UBS (Unión de Bancos Suizos).

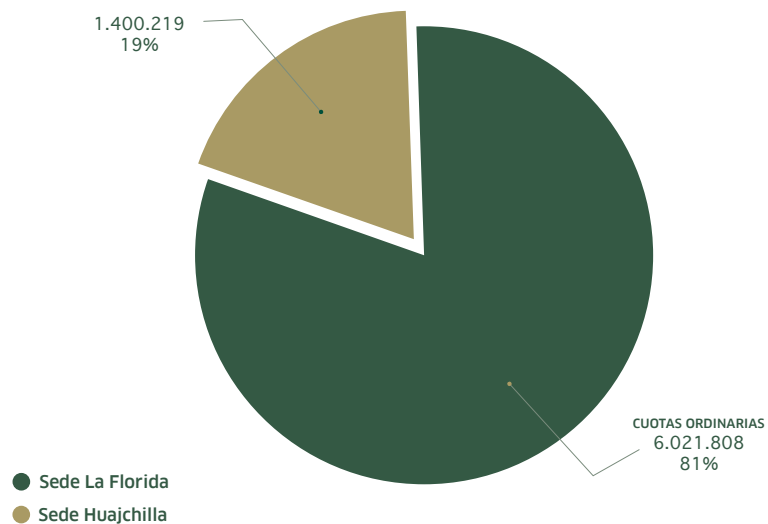
Gráfico 8: Evolución de las disponibilidades, 2020 - 2024
Expresado en miles de Bolivianos



INVERSIONES

De acuerdo al Plan de Inversiones, en la gestión 2024 se ejecutaron Bs. 7.422.027. De este monto, se destinaron Bs. 6,021,808 en la Sede de La Florida y Bs. 1.400.219 a la Sede de Huajchilla.

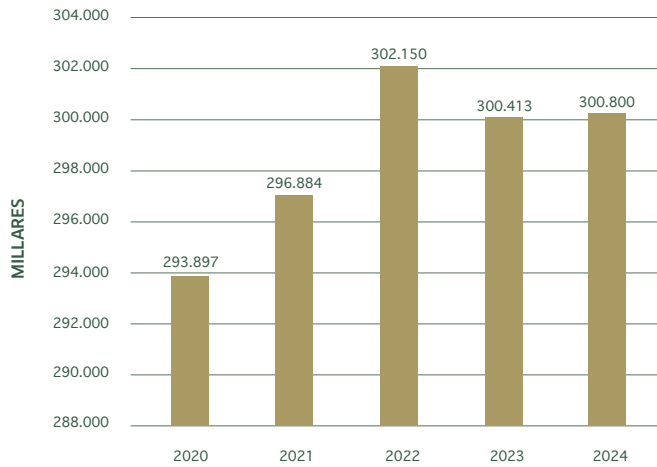
Gráfico 9: Distribución de la Inversión por Sede 2024



PATRIMONIO

El patrimonio del Club cerró la gestión 2024 con Bs. 300.799.798, monto superior en 0,13% con relación a la gestión 2023. En el siguiente gráfico se puede observar la evolución del patrimonio en las últimas cinco gestiones:

Gráfico 10: Evolución Histórica del Patrimonio Neto Expresado en valores históricos (bolivianos)

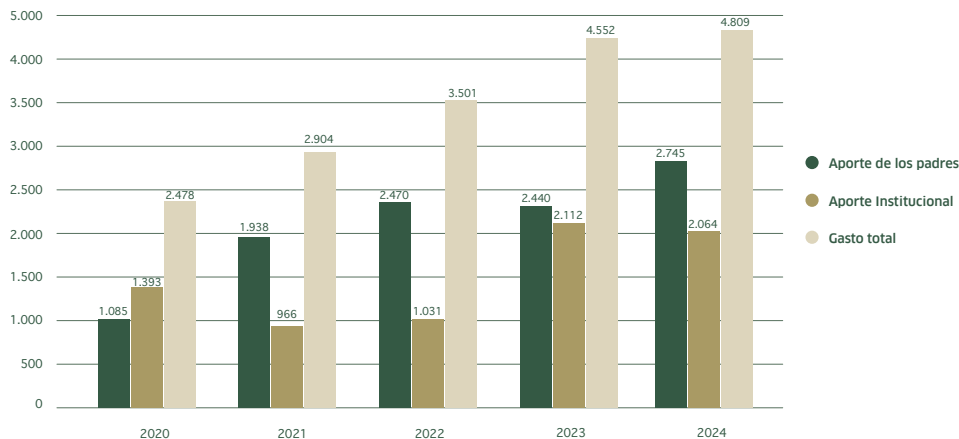


El aumento en el patrimonio se explica, en gran medida, a la patrimonialización de los Certificados de Participación y al superávit de la gestión.

ESCUELAS DEPORTIVAS

Durante la gestión 2024, el Club ha invertido en la formación de los socios dependientes, a través de las Escuelas Deportivas, un total de Bs. 2.064.238. En el siguiente gráfico se puede observar la evolución de los ingresos y egresos del último quinquenio, así como el aporte institucional del Club:

Gráfico 11: Ingresos y Gastos de las Escuelas Deportivas (Quinquenio 2020-2024) Expresados en miles de bolivianos



CLUB DE TENIS LA PAZ ESTADÍSTICAS FINANCIERAS 2020 – 2024

Expresado en bolivianos (*)

ÍTEM	CONCEPTO	2020	+ (-) %	2021	+ (-) %	2022	+ (-) %	2023	+ (-) %	2024
1	Cuota mensual	Bs 1156/942		Bs 1136		Bs 1176		Bs 1216		Bs 1260
2	Ingresos									
2.1	Cuotas Ordinarias	20.232.759	4%	21.057.288	2%	21.389.919	-2%	20.964.921	2%	21.478.377
2.2	Otras cuotas	236.598	118%	515.960	56%	807.094	3%	830.169	25%	1.041.814
2.3	Otros Ingresos	112.201	-49%	57.687	154%	146.617	338%	642.255	-19%	523.269
2.4	Ingresos Varios	558.986	27%	707.513	56%	1.100.216	13%	1.248.284	18%	1.470.013
2.5	Escuelas Deportivas	1.084.502	79%	1.937.740	27%	2.470.391	-1%	2.439.862	13%	2.745.171
	Total de ingresos	22.225.045	9,23%	24.276.188	6,75%	25.914.237	0,82%	26.125.490	4,34%	27.258.645
3	Egresos									
3.1	Sueldos y Cargas Sociales	8.336.810	-4%	7.989.072	9%	8.717.929	4%	9.092.937	2%	9.237.371
3.2	Gastos Administración	2.036.698	25%	2.540.642	25%	3.163.972	-66%	5.266.515	-16%	4.426.177
3.3	Gastos Operativos	4.714.215	8%	5.113.495	-2%	4.997.628	-6%	4.698.650	25%	5.872.067
3.4	Gastos Deportivos	895.860	63%	1.464.275	6%	1.549.031	-5%	1.463.987	26%	1.826.534
3.5	Escuelas Deportivas	2.477.740	17%	2.903.830	21%	3.501.105	30%	4.551.749	6%	4.809.409
3.6	Gasto Social	94.907	90%	180.391	90%	341.842	7%	364.595	49%	542.247
3.7	Gasto Financiero	172.292	17%	201.903	15%	231.991	77%	410.726	-37%	260.753
3.8	Diferencia de cambio	-1.959	14%	-2.225	24%	-2.759	-322%	6.119	53%	9.379
	Total de egresos	18.726.563	8,89%	20.391.383	10,34%	22.500.741	14,91%	25.855.277	4,37%	26.983.937
4	Resultado operativo	3.498.482	11%	3.884.805	-12%	3.413.496	-92%	270.213	2%	274.708
5	Ingresos no corrientes	2.117.995	30%	2.749.535	16%	3.193.852	-6%	3.004.207	83%	5.489.810
6	Egresos no corrientes	282.392	123%	630.591	3%	651.727	-37%	409.132	-29%	288.719
7	Ing. menos Egr. NO Ctes.	1.835.603	15%	2.118.944	20%	2.542.125	2%	2.595.075	100%	5.201.090
8	Ajustes contables									
8.1	Ajuste por Inflación y Tenencia de Bienes	253.198	-43%	143.708	172%	390.530	-134%	-134.087	-99%	-1.147
8.2	Depreciación Activo Fijo	4.648.402	-1%	4.588.828	7%	4.908.295	3%	5.032.981	7%	5.392.579
	Total de ajustes	4.901.600	-3%	4.732.536	12%	5.298.825	-8%	4.898.894	10%	5.391.431
9	Superávit (déficit)	432.485	194%	1.271.213	-48%	656.796	-410%	(2.033.606)	-104%	84.367
12	Disponibilidad	15.232.374	-16%	12.812.443	31%	16.758.143	6%	17.684.474	-1%	17.478.003
13	Activo total	298.274.400	1%	301.083.253	2%	307.570.965	-1%	305.024.533	0%	305.603.134
14	Cuentas de orden	31.164	0%	31.164	1570%	520.548	107%	1.077.179	15%	1.242.995
15	Pasivo total	4.377.253	-4%	4.198.817	29%	5.420.489	-15%	4.612.019	4%	4.803.336
16	Cuentas de orden	31.164	0%	31.164	1570%	520.548	107%	1.077.179	15%	1.242.995
17	Patrimonio neto	293.897.147	1%	296.884.436	2%	302.150.476	-1%	300.412.514	0.13%	300.799.798
18	Inversiones	3.697.447	-12%	3.241.114	8%	3.495.226	0%	3.495.226	112.35%	7.422.027
19	Gastos de funcionamiento de la Sede huajchilla	886.357	52%	1.345.856	0%	1.341.459	-13%	1.165.823	35%	1.568.682
20	Escuelas deportivas									
20.1	Ingresos Propios	1.084.502	79%	1.937.740	27%	2.470.391	-1%	2.439.862	13%	2.745.171
20.2	Gastos Totales	2.477.740	17%	2.903.830	21%	3.501.105	30%	4.551.749	6%	4.809.409
20.3	Gasto Institucional	1.393.238	-31%	966.090	7%	1.030.715	105%	2.111.887	-2%	2.064.238

CLUB DE TENIS LA PAZ

OTRAS ESTADÍSTICAS FINANCIERAS 2020 – 2024

Expresado en bolivianos (*)

ÍTEM	CONCEPTO	2020 N.º	+ (-) %	2021 N.º	+ (-) %	2022 N.º	+ (-) %	2023 N.º	+ (-) %	2024 N.º
1	Escuela de tenis									
1.1	Número de Profesores	14	36%	19	21%	23	4%	24	4%	25
1.2	Número de Alumnos (prom.)	217	34%	291	9%	316	-11%	282	-1%	278
1.3	Relación Profesor/Alumno	16		15		14		12		11
2	Socios									
2.1	Activos presentes	1.462	-5%	1.387	-1%	1.374	-3%	1.333	3%	1.367
2.2	Herederos menores de edad	3	-33%	2	-50%	1	100%	2	50%	1
2.3	Activos ausentes	874	5%	917	-1%	912	-1%	905	-2%	886
2.4	Eméritos presentes	313	0%	313	5%	328	-1%	325	5%	342
2.5	Eméritos ausentes	105	20%	126	3%	130	-3%	126	-13%	110
2.6	Socios con baja temporal	44		58		62		73		71
	Subtotal	2.801	0%	2.803	0%	2.807	-2%	2.764	0%	2.777
2.7	Certificados de participación junior	158	-6%	148	-7%	138	-1%	137	-14%	118
	Total	2.959	0%	2.951	0%	2.945	-1%	2.901	0%	2.895
3	Reversiones y renunciaciones	41	20%	49	12%	55	80%	99	6%	105
4	Socios con cuotas adelantadas	598	-27%	434	6%	460	9%	501	1%	505
5	Socios nuevos	10	60%	16	31%	21	-5%	20	205%	61
6	Empleados dependientes (*)	118	20%	142	3%	146	0%	146	9%	159

(*) Se utilizan valores históricos

CLUB DE TENIS LA PAZ

INVERSIONES 2024

Expresado en bolivianos (*)

ÁREA	CONSTRUCCIÓN, REMODELACIÓN E INSTALACIONES	EQUIPAMIENTO Y MAQUINARIA	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE COMPUTACIÓN	TOTALES
COMPLEJO FITNESS Y PISCINAS	49,372	577,037	1,700	628,109
Equipos de gimnasio		114,970		114,970
Dispenser de agua fría y caliente		19,250		19,250
Transformador trifásico de 300 kva		152,419		152,419
Sistema de monitoreo y control para equipos y maquinaria		104,147		104,147
Sala de maquinas (aquastato, filtro de agua,bomba upa 120 270w)		64,250		64,250
Termotanques		65,690		65,690
Hidrotanques		9,333		9,333
Sillas plegables para aeróbicos			1,700	1,700
Bicicletas spinning y accesorios (purificador de aire)		8,260		8,260
HealthyBar	49,372	5,610		54,982
Silla elevadora para sector CFT		33,108		33,108
CANCHA DE FUTBOL/PISCINA CUBIERTA	1,626,075	0	0	1,626,075
Extractor tubular para hidromasaje (1 equipo para Sector Sauna)	4,465			4,465
Graderías, Vestidores y otros Cancha de Futbol)	1,621,610			1,621,610
CLUB HOUSE Y DEMAS AREAS	0	84,241	0	84,241
Sillon semiejecutivo		1,605		1,605
Televisor pantalla plana (Xaomi)		9,136		9,136
Chancadora y martillo		66,000		66,000
Escritorios, muebles y enseres y otros		7,500		7,500
AREAS CIRCUNDANTES	0	279,627	48,571	328,198
Aspiradora		5,376		5,376
Equipos de poder consola y 2 parlantes, microfono		110,952		110,952
Construcción Punto de atención			45,212	45,212
Parque infantil para play groud de la La Florida		47,950		47,950
Gabinete Medico (sillas de trineo, biombo, silla de ruedas)		32,000		32,000
Quitasones metálicos en refugio b1 y punto de atención		34,480		34,480
Biometricos		3,600		3,600
Snack Polifuncional (Cocina, cafetera)		12,050		12,050
Silla ergonomica			3,359	3,359
Contenedores para desechos		11,400		11,400
Comedor Central (Horno)		2,750		2,750
Heladeras y freezer para snacks		19,069		19,069
PROYECTOS/CONSTRUC./ INFRAEST.BASICA	2,914,525	111,717	33,014	3,059,257
Remodelación snack Pit Stop (parrillero)	1,400	105,917	11,101	118,419
Estudios de ingeniería (goetécnico, geológico, topografía)	38,322			38,322
Diseños (cancha cubierta, ciclo parqueo)	69,193			69,193
Canchas de Padel	2,079,256			2,079,256
Cubierta y ampliación Terraza Snack Ace	425,527	5,800	21,913	453,240
Gerente de Proyectos	300,828			300,828
TECNOLOGIA E INNOVACION	0	295,927	0	295,927
Equipos de fortiswitch, hardware fortigate, licencias , equipos de computación y otros		189,927		189,927
Control de ingreso y control de parqueos libres (parqueo principal)		106,000		106,000
HUAJCHILLA	1,396,212	4,007	0	1,400,219
Snack Buganvillas (freidora, cocina, microondas)		4,007		4,007
Sistema de riego	199,667			199,667
Canchas de tenis	939,159			939,159
Diseño piscina recreativa	130,426			130,426
Hidroneumáticos para reservorios de agua, bombas sumergibles para pozo	126,960			126,960
TOTAL INVERSIONES CORRIENTES	5,986,186	1,352,556	83,286	7,422,027



09

Informe del Auditor Independiente

Pasión x Vivir

Informe del Auditor Independiente



Berthin Assurance Group

Auditors & Consultores

Bolivia-Ciudad	Coordinadora	La Paz
Miraflores - 10003 Oficina 101 Fonofax: 0213 2849888	Torre Comercio Empresarial Av. Paredón 9781 Piso 11 - Oficina 11 Fonofax: 0213 2849888	Torre Lario - Piso 3 Av. Bolivia y Calle 15 Calle 15 Fonofax: 0213 2849888

1.1 INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Presidente y Directores
CLUB DE TENIS LA PAZ
La Paz - Bolivia

Opinión

Hemos auditado los estados financieros del **CLUB DE TENIS LA PAZ** (la Entidad) que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2024 y los correspondientes estados de actividades, de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo por el ejercicio terminado en ese fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación patrimonial y financiera del **CLUB DE TENIS LA PAZ**, al 31 de diciembre de 2024, así como los resultados de sus actividades y flujo de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores, junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considerando que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Otra cuestión

Los estados financieros del **CLUB DE TENIS LA PAZ** correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023, fueron auditados por otro auditor cuyo Informe emitido el 15 de marzo de 2024, expresó una opinión no modificada sobre dichos estados financieros.

Responsabilidad de la Gerencia y la Dirección en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia y del control interno que la administración considere necesaria para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.



En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables de la administración de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría, también:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones, deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración del principio contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no la incertidumbre material relacionado con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.

Berthin Assurance Group

Auditors & Consultores

- Evaluamos la presentación global la estructura y el contenido de los estados financieros, incluido la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los responsables de la administración de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier diferencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables de la administración de la Entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que puedan afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

**BERTHIN ASSURANCE GROUP
AUDITORÍA & CONSULTORÍA S.R.L.**


(Socio)
Lic. M. Martín Laguna Calancha
MAT. PROF. CAUB N° 4051
MAT. PROF. CAULP N° 1990

La Paz - Bolivia
Marzo 11, 2025



ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

(Expresado en bolivianos)

	Notas	2024 Bs	2023 Bs
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Disponibilidades	4	4.894.33	9.127.082
Inversiones temporarias	5	12.583.672	8.557.392
Cuentas por cobrar (neto)	6	11.749.696	12.246.921
Otras cuentas por cobrar	7	339.747	535.723
Inventarios	2f	1.397.140	945.729
Total activo corriente		30.964.586	31.412.847
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inversiones	2g	242.998	242.998
Activo diferido	2i	-	-
Activo fijo (neto)	8 y 2h	274.395.551	273.368.687
Total activo no corriente		274.638.549	273.611.685
TOTAL ACTIVO		305.603.135	305.024.533
CUENTAS DE ORDEN			
Cuentas de orden deudoras	13	1.242.995	1.077.179
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar proveedores	9	156.054	476.548
Deudas sociales y fiscales	10	1.749.800	1.782.488
Cuotas diferidas	11 y 2i	505.988	256.468
Total pasivo corriente		2.411.842	2.515.504
PASIVO NO CORRIENTE			
Provisión para indemnizaciones	2j	2.391.495	2.096.515
Total pasivo no corriente		2.391.495	2.096.515
TOTAL PASIVO		4.803.337	4.612.019
PATRIMONIO NETO			
Cuotas de participación	12	24.193.829	23.888.840
Ajuste de capital	2k	17.992.800	17.992.800
Reserva para futuras capitalizaciones	2k	4.661.200	4.661.200
Ajuste global del patrimonio	2k	83.725.789	83.725.789
Reserva para revaluó técnico	2k	53.361.662	53.361.662
Ajuste de reservas patrimoniales		123.308.384	123.308.384
Resultados acumulados		(6.528.233)	(4.492.554)
Resultado del ejercicio		84.367	(2.033.606)
TOTAL PATRIMONIO		300.799.798	300.412.513
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		305.603.135	305.024.533
CUENTAS DE ORDEN			
Cuentas de orden acreedoras	13	1.242.995	1.077.179

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.

Lic. MSc. Amalia Prado R.
GERENTE ADM. FINANCIERO

Reg. C.A.U.B Nº 5154
Reg. C.A.U.LP Nº 2338

Lic. Freddy Sanjinés Raña
GERENTE GENERAL

ESTADO DE ACTIVIDADES POR POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

(Expresado en bolivianos)

	Nota	2024 Bs	2023 Bs
INGRESOS:			
Ingresos por cuotas	14 y 2m	28.010.001	24.799.297
Otros ingresos		4.738.453	4.330.401
Total ingresos		32.748.454	29.129.697
GASTOS:			
Sueldos y cargas sociales	15	(11.709.391)	(11.164.421)
Indemnización y desahucios		(1.058.048)	(1.037.060)
Gastos de administración		(4.714.896)	(5.675.647)
Gastos operativos	16	(5.872.067)	(4.698.650)
Gastos deportivos		(1.098.604)	(817.897)
Escuelas deportivas		(2.007.271)	(2.089.295)
Gastos sociales		(542.247)	(364.595)
Gastos financieros		(260.753)	(410.726)
Diferencia de cambio y mantenimiento de valor		(8.232)	(6.119)
Total gastos		(27.271.509)	(26.264.410)
Resultado operativo antes de depreciación y ajuste por inflación		5.476.945	2.865.288
Depreciación de bienes de uso	2h	(5.392.578)	(5.032.981)
Ajuste por inflación y tenencia de bienes		-	134.087
		(5.392.578)	(4.898.894)
RESULTADO DEL PERÍODO		84.367	(2.033.606)

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.

Lic. MSc. Amalia Prado R.
GERENTE ADM. FINANCIERO

Reg. C.A.U.B N° 5154
Reg. C.A.U.L.P N° 2338

Lic. Freddy Sanjinés Raña
GERENTE GENERAL

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

(Expresado en bolivianos)

	Capital social	Títulos de dependientes por capitalizar	Total cuota de participación	Ajuste de capital	Reserva para futuras capitalizaciones	Ajuste global del patrimonio	Reserva por revalúo técnico	Ajuste de reservas patrimoniales	Resultados acumulados	Total
	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs
Saldos al 1 de enero de 2023	21.812.762	1.780.434	23.593.196	17.992.800	4.661.200	83.725.789	53.361.662	123.308.384	(4.492.556)	302.150.476
Capitalización por movimiento de socios	-	295.644	295.644	-	-	-	-	-	-	295.644
Patrimonialización de títulos dependientes	451.359	(451.359)	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.033.606)	(2.033.606)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	22.264.121	1.624.720	23.888.840	17.992.800	4.661.200	83.725.789	53.361.662	123.308.384	(6.526.162)	300.412.513
Capitalización por movimiento de socios	-	304.989	304.989	-	-	-	-	-	-	304.989
Patrimonialización de títulos dependientes	621.855	(621.855)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de gestiones anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.071)	(2.071)
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	84.367	84.367
Saldos al 31 de diciembre de 2024	22.885.975	1.307.854	24.193.829	17.992.800	4.661.200	83.725.789	53.361.662	123.308.384	(6.443.866)	300.799.798

Lic. MSc. Amalia Prado R.
GERENTE ADM. FINANCIERO

Reg. C.A.U.B N° 5154
Reg. C.A.U.LP N° 2338

Lic. Freddy Sanjinés Raña
GERENTE GENERAL

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

(Expresado en bolivianos)

	2024	2023
	Bs	Bs
FLUJO DE EFECTIVO PARA ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Resultado del ejercicio	84.367	(2.033.606)
Ajustes para reconciliar la utilidad neta a los fondos previstos por las operaciones		
Depreciación de activo fijo	5.392.578	5.033.731
Baja de activos fijos	-	-
Baja de la depreciación acumulada de activos fijos	-	-
Reclasificación títulos dependientes	-	-
Previsión para indemnización	852.811	861.048
Ajuste por inflación y tenencia de bienes	(2.074)	(120.106)
	6.327.682	3.741.067
Movimientos de fondos		
Disminución (incremento) en activos:		
Cuentas por cobrar	497.225	3.332.543
Otras cuentas por cobrar	195.976	(98.694)
Inventarios	(451.411)	79.368
Activo diferido	-	14.230
Incremento (disminución) en pasivos y patrimonio:		
Cuentas por pagar proveedores	(320.495)	(598.061)
Deudas sociales y fiscales	(32.688)	(289.551)
Cuotas diferidas	249.520	(86.431)
Pago de indemnizaciones	(557.831)	(695.476)
Total fondos provenientes de operaciones	5.907.978	5.398.995
FONDOS APLICADOS A ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de Activos fijos	(4.746.396)	(1.226.562)
Inversiones obras en construcción	(1.673.041)	(3.541.746)
Inversiones temporarias	(4.026.280)	3.496.848
Inversiones	-	-
Total fondos aplicados a actividades de inversión	(10.445.717)	(1.271.460)
FONDOS APLICADOS A ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Aportes de dependientes	304.988	295.644
Total fondos aplicados a actividades de inversión	304.988	295.644
Incremento de fondos durante el ejercicio	(4.232.751)	4.423.179
Disponibilidades al inicio del periodo	9.127.082	4.703.903
Disponibilidades al final del período	4.894.331	9.127.082

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.

Lic. MSc. Amalia Prado R.
GERENTE ADM. FINANCIERO

Reg. C.A.U.B N° 5154
Reg. C.A.U.LP N° 2338

Lic. Freddy Sanjinés Raña
GERENTE GENERAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 y 2023

Expresado en bolivianos (*)

1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO DEL CLUB

El Club de Tenis La Paz es una persona jurídica de derecho privado, de carácter deportivo, social y cultural, entidad privada sin fines de lucro y que no desarrolla actividades políticas ni religiosas y que responde a las regulaciones contenidas en los Artículos N° 58 y 60 del Código Civil.

Fue fundado el 22 de junio de 1925, con personalidad jurídica debidamente reconocida mediante Resolución Suprema N° 208896 del 26 de marzo de 1991.

De acuerdo con lo establecido por el Artículo N° 151 de los Estatutos del Club, en caso de liquidación, luego de pagadas todas las obligaciones y cargos, la Comisión Liquidadora hará entrega del remanente del patrimonio, si lo hubiere, en calidad de donación y a título gratuito, a una o más instituciones que no persigan fines de lucro y que cumplan fines similares a los del Club o donará el remanente del patrimonio del Club a instituciones públicas conforme a ley.

Mediante Resolución Prefectural RAP. N° 041 del 19 de febrero de 2003, se aprobó la modificación de los Estatutos del Club de Tenis La Paz.

El Club tiene por objetivo fomentar tanto la práctica de los deportes en general y del tenis en particular, como la realización de actividades sociales y culturales de beneficio para sus socios. Tiene por domicilio la ciudad de La Paz y está organizado por tiempo indefinido.

2. PRINCIPIOS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Los principios y prácticas contables más significativas aplicadas por el Club de Tenis La Paz en la preparación de los estados financieros son:

a) Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros del Club de Tenis La Paz se preparan de acuerdo con principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Bolivia, los que han sido aplicados de forma consistente con relación al año anterior.

b) Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros, de acuerdo con principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Bolivia, requiere que la gerencia realice estimaciones que afectan los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados finales podrían diferir de esas estimaciones.

c) Consideraciones de los efectos de la inflación

El Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad en fecha 8 de diciembre de 2020 emitió la Resolución CTNAC N° 03/2020 "Suspensión del ajuste por inflación", la cual indica "suspender el ajuste integral por inflación de estados financieros, de acuerdo con la Norma de Contabilidad N° 3 (NC 3) 'Estados Financieros a Moneda Constante' (Revisada y Modificada en septiembre de 2007) a partir del 11 de diciembre de 2020".

Por lo que el Club de Tenis La Paz al 31 de diciembre de 2024 no realizó ningún ajuste integral a los estados financieros, tal como establece la Resolución N° CTNAC 03/2020.

d) Ejercicio

El cómputo de las actividades se efectúa en forma anual entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de cada año.

e) Valuación de activos y pasivos en moneda extranjera

La contabilidad se lleva en bolivianos y las operaciones realizadas en otras monedas son convertidas y registradas en bolivianos, al tipo de cambio vigente a la fecha de operación.

Los activos y pasivos en moneda extranjera son convertidos a bolivianos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de cada año. El tipo de cambio al 31 de diciembre de 2024 y 2023 fue de Bs6,96. Las diferencias de cambio resultantes de este procedimiento se registran en el estado de actividades en la cuenta "Diferencias de cambio y mantenimiento de valor".

f) Inventario

Las existencias de los bienes registrados en este rubro están valuadas al costo de adquisición, y no muestran valores actualizado en cumplimiento y concordancia con la Resolución N° CTNAC 03/2020 de fecha 8 de diciembre de 2020.

g) Inversiones

Las inversiones consistentes en certificados de aportaciones telefónicas se valúan a su costo de adquisición, y no muestran valores actualizado en cumplimiento y concordancia con la Resolución N° CTNAC 03/2020 de fecha 8 de diciembre de 2020.

h) Activo fijo

Los terrenos, edificios y construcciones existentes al 31 de diciembre de 1995 están valuados a valores resultantes de un revaluó técnico practicado por un perito independiente a esa fecha y los equipos de computación, maquinaria y equipo, muebles y enseres, equipo deportivo y herramientas existentes al 31 de agosto de 2004 están valuados a los valores resultantes de un revaluó técnico practicado por un perito independiente; dichos valores de los revaluos técnicos, menos las depreciaciones acumuladas al cierre del año. Los demás activos fijos están valuados a su costo de adquisición.

La depreciación de los bienes revalorizados es calculada bajo el método de vida útil asignada y la depreciación de los bienes incorporados con posterioridad a la fecha de los revaluos es calculada por el método de línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores al final de la vida útil estimada. El valor de los activos fijos, considerados en su conjunto, no supera su valor de mercado.

Los valores de los bienes mencionados al 31 de diciembre de 2022 ya no son actualizados en cumplimiento y concordancia con la Resolución N° CTNAC 03/2020 de fecha 8 de diciembre de 2020.

Los mantenimientos, reparaciones, renovaciones y mejoras que no extiende la vida útil de los bienes son cargados a los resultados del año en que se incurrían.

i) Cuotas diferidas

Corresponden a cuotas ordinarias cobradas anticipadamente, que se registran en el pasivo y son transferidas al resultado del año en función de su devengamiento.

j) Previsión para beneficios sociales

La previsión para beneficios sociales se constituye para todo el personal, por el total del pasivo devengado al cierre de cada ejercicio. Según el Decreto Supremo N° 110 de fecha 1 de mayo de 2009, transcurridos 90 días de trabajo continuo en su empleo, el personal ya es acreedor a la indemnización, equivalente a un mes de sueldo por año de servicio o en forma proporcional a los meses trabajados cuando no se ha alcanzado el año, incluso en los casos de retiro voluntario.

k) Patrimonio neto

El patrimonio existente al inicio de la gestión y sus movimientos posteriores al 31 de diciembre de 2022 ya no son actualizados en cumplimiento y concordancia con la Resolución N° CTNAC 03/2020 de fecha 8 de diciembre de 2020.

l) Superávit (déficit) del año

El Club determina el resultado de cada año según los ingresos percibidos con relación a los gastos realizados.

m) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por cuotas ordinarias son contabilizados en base de lo devengado; es decir, en el mes al cual corresponden, independientemente de su cobranza. Las cuotas ordinarias cobradas anticipadamente se registran en el pasivo y son transferidas al estado de actividades del año en función de su devengamiento.

3. CAMBIOS EN LAS POLÍTICAS CONTABLES

En el período comprendido entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2024 no se realizaron cambios en las políticas contables.

4. DISPONIBILIDADES

La composición del rubro es la siguiente:

	2024 Bs	2023 Bs
Cajas	92.337	34.412
Cuentas corrientes	4.302.913	8.251.690
Cajas de ahorro	499.081	840.980
Total	4.894.331	9.127.082

5. INVERSIONES TEMPORARIAS

La composición del rubro es la siguiente:

	2024	2023
	Bs	Bs
Depósito a plazo Fijo ME (*)	12.583.672	8.557.392
Total	12.583.672	8.557.392

(*) Constitución Depósito a Plazo Fijo en el UBS Unión de Bancos Suizos Cta. N° FL9150-30 a una tasa de interés del 3,7204% anual renovable trimestralmente.

6. CUENTAS POR COBRAR

La composición del rubro es la siguiente:

	2024	2023
	Bs	Bs
Cuotas ordinarias	7.290.620	8.579.585
Otras cuotas (*)	3.971.415	3.326.400
Pensión escuelas deportivas	669.883	833.158
Sub – total Menos	11.931.918	12.739.143
Previsión para deudores incobrables	(182.222)	(492.222)
Total	11.749.696	12.246.921

(*) Otras cuotas

	2024	2023
	Bs	Bs
Cuota participación especial	75.094	47.691
Cuota transferencia familiar	215.932	242.273
Cuota socio corporativo	42.602	20.031
Cuota reciprocidad-transeúnte	21.824	8.660
Cuota de admisión	3.546.199	2.888.872
Otras cuotas	69.764	118.873
Total	3.971.415	3.326.400

7. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición del rubro es la siguiente:

	2024	2023
	Bs	Bs
Crédito fiscal transitorio IVA	76.969	111.267
Otros deudores	209.742	241.847
Facturas por cobrar	53.036	182.609
Total	339.747	535.723

8. ACTIVO FIJO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

	Costo y/o Valor revalorizado Bs	Depreciación Acumulada Bs	Valor Neto Bs
Terreno	212.327.241	-	212.327.241
Edificios	112.366.076	(65.007.546)	47.358.530
Maquinaria	7.176.019	(4.180.122)	2.995.897
Muebles y enseres	10.246.957	(7.827.947)	2.419.010
Vehículo	1.031.690	(710.410)	321.280
Equipo deportivo	8.157.783	(6.795.375)	1.362.408
Herramientas	232.540	(226.442)	6.098
Instalaciones	8.735.325	(7.508.030)	1.227.295
Equipo de computación	2.423.677	(1.946.987)	476.690
Tinglados y cobertizos de madera	127.770	(127.765)	5
Equipos e instalaciones	1.986.520	(462.719)	1.523.801
Sub Total	364.811.598	(94.793.343)	270.018.255
Obras en construcción	4.377.296	-	4.377.296
Total	369.188.894	(94.793.343)	274.395.551

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2023 es la siguiente:

	Costo y/o Valor revalorizado Bs	Depreciación Acumulada Bs	Valor Neto Bs
Terreno	212.327.241	-	212.327.241
Edificios	108.921.377	(62.208.035)	46.713.342
Maquinaria	6.731.007	(3.545.927)	3.185.080
Muebles y enseres	9.771.078	(7.428.752)	2.342.325
Vehículo	1.031.690	(595.026)	436.664
Equipo deportivo	8.153.740	(6.122.515)	2.031.225
Herramientas	232.540	(223.478)	9.063
Instalaciones	8.602.721	(7.206.354)	1.396.367
Equipo de computación	2.179.519	(1.728.514)	451.004
Tinglados y cobertizos de madera	127.770	(127.765)	5
Equipos e instalaciones	1.986.520	(214.404)	1.772.116
Sub Total	360.065.202	(89.400.770)	270.664.432
Obras en construcción	2.704.255	-	2.704.255
Total	362.769.457	(89.400.770)	273.368.687

9. CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES

La composición del rubro es la siguiente:

	2024	2023
	Bs	Bs
Recuperación de seguros	-	89.243
Varios C.T	12.507	3.070
Cuentas por pagar	143.547	384.235
Total	156.054	476.548

10. DEUDAS SOCIALES Y FISCALES

La composición del rubro es la siguiente:

	2024	2023
	Bs	Bs
Deudas sociales	222.087	204.650
Deudas fiscales	1.527.713	1.556.441
Provisión y contingencias	-	21.397
Total	1.749.800	1.782.488

11. CUOTAS DIFERIDAS

La composición del rubro es la siguiente:

	2024	2023
	Bs	Bs
Ingresos diferidos cuotas ordinarias	505.988	256.468
Total	505.988	256.468

12. CUOTAS DE PARTICIPACIÓN

a) Capital social

El capital social del Club, al 31 de diciembre de 2024, alcanza a Bs22.885.975 representado por 2.711 certificados de participación de socios activos; en tanto que, al 31 de diciembre de 2023, el capital social ascendía a Bs22.264.121 representado por 2.696 certificados de participación de socios activos.

b) Título de los dependientes por capitalizar

De acuerdo con lo dispuesto en el Artículo N° 115 del Estatuto aprobado en la Asamblea General Extraordinaria del 23 de febrero de 2002, el Club puede extender o vender Certificados de Participación a favor de los hijos de los socios menores de 24 años, con un valor mínimo equivalente al 40% de los certificados de participación.

El Directorio determina el valor de venta de estos certificados de participación. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 los títulos de los dependientes por capitalizar alcanzan a Bs1.307.853 y Bs1.624.720, respectivamente

La compra directa de Certificados de Participación al Club por hijos de socios mayores de 24 años se realiza al valor de los certificados de participación.

Sin embargo, en este caso, estas personas quedan liberadas del pago de la cuota de admisión.

c) Reserva para futuras capitalizaciones

De acuerdo con los Estatutos del Club, los socios pueden efectuar aportes extraordinarios con destino a esta reserva para cubrir gastos e inversiones excepcionales.

d) Ajuste global del patrimonio

Corresponde a la reexpresión hasta el 31 de diciembre de 2006, en moneda constante de las cuotas de participación y reservas. Esta reserva puede ser capitalizada o utilizarse para absorber pérdidas.

e) Reserva por revalúo técnico

Corresponde a la contrapartida de mayor valor, asignado a los activos fijos por revalorizaciones técnicas efectuadas en gestiones anteriores.

13. CUENTAS DE ORDEN

La composición del rubro es la siguiente:

	2024	2023
	Bs	Bs
Cuota títulos de dependientes (*)	1.242.229	1.076.413
Cuota extraordinaria	766	766
Total	1.242.995	1.077.179

(*) La cuenta registra el aporte pendiente de pago por la compra de los certificados de participación de socios.

14. INGRESOS POR CUOTAS

La composición del rubro es la siguiente:

	2024	2023
	Bs	Bs
Cuotas ordinarias activo presente	15.989.482	15.749.453
Cuotas ordinarias activo ausente	5.482.318	5.209.120
Cuotas ordinarias heredero menor	6.577	6.348
Cuota participación especial	525.828	492.616
Cuota transferencia familiar	27.706	199.839
Cuota socio corporativo	321.071	238.121
Cuota reciprocidad	194.915	99.432
Cuota de admisión	5.462.104	2.804.368
Total	28.010.001	24.799.297

15. SUELDOS Y CARGAS SOCIALES

La composición del rubro es la siguiente:

	2024	2023
	Bs	Bs
Sueldos generales	8.468.540	8.291.827
Sueldos instructores de aparatos	680.411	597.573
Sueldos profesores de tenis / natación	2.560.440	2.275.021
Total	11.709.391	11.164.421

16. GASTOS OPERATIVOS

La composición del rubro es la siguiente:

	2024	2023
	Bs	Bs
Gastos operativos	1.749.923	1.715.281
Gastos de mantenimiento	3.153.186	2.312.326
Gastos de Tecnología e Innovación	406.348	345.213
Gastos de servicio socios	562.610	325.829
Total	5.872.067	4.698.650

17. IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS (IUE)

De acuerdo con disposiciones legales en vigencia, el Club goza de la exención del pago del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas por tratarse de una entidad deportiva sin fines de lucro, aspecto que ha sido ratificado por la Resolución Administrativa N° 368 del 4 de agosto de 1997.

18. CONTINGENCIAS

El Club al 31 de diciembre de 2024 no ejerce ningún proceso con terceras personas de aspectos legales de acuerdo a lo informado por el asesor legal.

19. HECHOS POSTERIORES

No se han producido después del 31 de diciembre de 2024, y hasta la fecha de emisión del presente informe, hechos o circunstancias que afecten en forma significativa los estados financieros del período terminado en esa fecha.

Lic. MSc. Amalia Prado R.
GERENTE ADM. FINANCIERO

Reg. C.A.U.B N° 5154
Reg. C.A.U.L.P N° 2338

Lic. Freddy Sanjinés Raña
GERENTE GENERAL



10

Informe del Fiscal 2024

Pasión x Vivir

10

Informe del Fiscal 2024



Distinguida Comunidad de Socios:

En cumplimiento de las atribuciones conferidas por los Estatutos del Club de Tenis La Paz y en mi calidad de Fiscal del Club, presento ante ustedes el **Informe de Fiscalización**, cuyo objetivo es brindar una evaluación detallada y transparente de las principales actividades administrativas y financieras realizadas durante la gestión.

Este informe refleja un análisis de la gestión del Directorio, evaluando la coherencia de sus decisiones con los principios estatutarios y el objetivo fundamental del Club: **fomentar la práctica deportiva, en especial del tenis, y promover actividades sociales y culturales en beneficio de nuestros socios.**

Mi compromiso se centra en asegurar que cada acción emprendida responda a los intereses de nuestra comunidad de socios, garantizando la transparencia, la legalidad y el bienestar institucional. Agradezco de antemano su atención y la confianza depositada en mi persona.

La fiscalización es el proceso mediante el cual el Fiscal verifica que las actividades se realicen conforme a las normas, reglamentos y disposiciones legales aplicables, garantizando el cumplimiento de las disposiciones legales, contractuales o reglamentarias y detectando posibles irregularidades en los procesos concluidos. todo ello atendiendo el Objetivo del Club establecido en los Estatutos en el Art 2.

CONSIDERACIONES PRELIMINARES

a. Objetivo. El objetivo del Club, según lo establecido en el Artículo 2 de los Estatutos, es:

Artículo 2. El objetivo del club es Fomentar tanto la práctica de los deportes en general y del tenis en particular, como la realización de actividades sociales y culturales de beneficio para sus socios."

En este sentido, el trabajo de esta Fiscalía se ha enfocado en velar porque todas las actividades y decisiones del Directorio estén alineadas con este principio fundamental. Es fundamental recordar que el Directorio se debe exclusivamente a los socios, por lo que cada acción emprendida debe reflejar fielmente dicho propósito estatutario.

Asimismo, es importante destacar que el término "beneficio" debe interpretarse como el objetivo principal de garantizar el bienestar integral de los socios, asegurando que cada actividad realizada esté orientada a promover su satisfacción y el cumplimiento de las metas del Club.

b. Problemática del Límite Patrimonial

Desde mucho tiempo atrás una de las constantes discusiones en la Asamblea Ordinaria donde se presenta los Estados Financieros y las Inversiones realizadas durante la gestión ha sido y es la discusión sobre el Art 113 que norma el límite patrimonial de las inversiones de una gestión.

Al respecto de esta disposición que queda desactualizada siendo que la misma data de 1999, dos son los elementos críticos de discusión 1) el límite del 10% de los gastos operativos y 2) la posibilidad de ampliar el límite a través de una Asamblea Extraordinaria

*Artículo 113. El Directorio tiene prohibido realizar actos, contratos, compromisos, acuerdos, préstamos o inversiones que comprometan el patrimonio del club por una suma superior **al diez por ciento (10%) de los gastos operativos expresados en el presupuesto anual de la gestión vigente.** Cualquier proyecto o decisión que exceda dicho límite debe ser aprobado necesariamente por **la Asamblea General Extraordinaria de socios**, convocada expresamente para este efecto.*

• **Antecedentes Históricos:** La norma en cuestión ya estaba presente en los Estatutos de 1999, específicamente en el artículo 52. En ese entonces, se establecía la obligatoriedad de contar con un quórum de 120 socios para celebrar una Asamblea Extraordinaria, sin la posibilidad de reducir este número en una segunda convocatoria.

Esta restricción tenía una justificación sólida: en la década de 1980, el club enfrentó una situación crítica cuando la adquisición de los terrenos de Huajchilla se decidió en una reunión de Directorio. Para concretar la compra,

se hipotecó el inmueble de La Florida mediante un préstamo con el Bank of América, sin embargo, la deuda resultante no pudo ser cubierta, lo que dejó al inmueble de La Florida al borde del remate.

Afortunadamente, esta grave situación se revirtió gracias a la valiente intervención de un grupo de socios, liderados por el socio Carlos Taborga I, quienes lograron evitar el remate y salvar el patrimonio del club.

• **Situación Actual:** Afortunadamente, desde aquel episodio, el club ha mantenido una estabilidad financiera. Sin embargo, a pesar de contar con posibilidades de inversión, ha sido necesario interpretar el Artículo 113 de manera flexible para poder realizar las inversiones necesarias. Esto se debe a que obtener la autorización de una Asamblea Extraordinaria para modificar el límite de inversión, o incluso para reformar el Estatuto —una necesidad largamente postergada—, ha resultado prácticamente inviable debido a la dificultad de reunir a los 120 socios requeridos para el quórum. De no haber realizado esa interpretación de manera flexible, hoy día la comunidad de socios no estuviera gozando de un Gimnasio (el mejor de Bolivia), de un Domo Multifuncional espectacular y todas las otras inversiones que sitúan a nuestro Club entre los mejores Clubes de Latinoamérica, pero aún más importante que una comparación con los mejores, es que el objetivo de todos los Directorios debe estar enfocado en alcanzar el mayor bienestar de nuestra comunidad de socios.

En el pasado, ya se intentó convocar Asambleas Extraordinarias sin éxito y se deberá volver a intentar porque los Estatutos piden un cambio a gritos. Todo ello es una respuesta a la pregunta generalizada de: *"¿Por qué no se convoca a una Asamblea Extraordinaria para autorizar inversiones que superen el 10% de los gastos operativos?"*.

Es importante que la comunidad de socios esté comprometida a asistir por lo menos a una Asamblea Extraordinaria donde se pueda discutir la modificación de los Estatutos, que lamentablemente ha quedado rezagado y no atiende a la realidad de un club que ha cambiado

c. Problema de Interpretación del Artículo 113:

El artículo 113 presenta debilidades en su redacción:

• **Confusión en el término "Gastos Operativos":** En la contabilidad del club, esta expresión se refiere exclusivamente al "mantenimiento de maquinarias y equipos". Sin embargo, lo correcto habría sido referirse a los "Gastos Generales" establecidos en el Estado de Actividades (Estado de Resultados), ya que el término "Gastos Operativos" resulta demasiado limitado.

• **Falta de claridad en el límite patrimonial:** No se especifica si el 10% de los gastos operativos se aplica al conjunto de todos los proyectos o individualmente a cada uno de ellos. Esta ambigüedad ha llevado a interpretaciones diversas: algunos Directorios han considerado el límite para el total de los proyectos, mientras que otros lo han aplicado a cada proyecto por separado.

• **Complicaciones en la Convocatoria a Asamblea General.** La idea que para proyectos de inversión encima del límite del Gasto General se tenga que abrir una Asamblea Extraordinaria es un enorme desafío para los Directorios.

Riesgo en la Interpretación:

Esta facultad exclusiva del Directorio obliga a la Fiscalía General (representante de la comunidad de socios) a mantenerse vigilante, respecto a la interpretación que se pueda dar a dicha norma. Legalmente, las interpretaciones de un cuerpo normativo no deben ser subjetivas o caprichosas, sino basadas en los parámetros de la doctrina legal, pero además deben responder a la generación de bienestar del socio cuidando la afectación que se podría generar sobre el Patrimonio del Club.

Afortunadamente, todos los Directorios anteriores han tenido la prudencia de no embarcarse en préstamos que tendría afectación en el Pasivo y las inversiones han sido realizadas con Flujo de Caja vigente, situación que solo implica modificar y reducir el activo corriente (dinero) e incrementar el activo no corriente (inmuebles)

Análisis de Tipos de Interpretación

1. Interpretación Literal o Exegética:

Una interpretación literal del Artículo 113 no resulta adecuada, ya que limitaría en exceso las acciones del Directorio al reducir el concepto de "gastos operativos" a una única categoría contable. Esto podría restringir la capacidad de gestión y ejecución de proyectos necesarios para el desarrollo del club.

2. Interpretación Teleológica o Finalista:

En contraste, una interpretación teleológica (o finalista) se presenta como la opción más apropiada. Este enfoque permite alinear la norma con su verdadero propósito: evitar que el club se involucre en inversiones, proyectos o préstamos de gran magnitud que puedan comprometer su estabilidad financiera.

Papel de la Fiscalía:

Esta Fiscalía ha orientado constantemente al Directorio para que las inversiones cuenten con un respaldo sólido desde el punto de vista social, económico y legal. Además, se ha promovido una interpretación del Artículo 113 que priorice el bienestar de la comunidad de socios y garantice una administración prudente y transparente.

La interpretación de esta norma no debe estar sujeta a criterios arbitrarios o caprichosos, ya sea por parte del Directorio o del Fiscal. En su lugar, debe basarse en principios de racionalidad y legitimidad. Cuanto más racional y bien fundamentada sea la interpretación, mayor será su aceptación y legitimidad ante la masa societaria.

En este sentido, la Fiscalía ha actuado de manera coherente y conforme a estos principios, asegurando que cada decisión se tome en beneficio del club y de su comunidad de socios.

ACTIVIDADES FISCALIZADAS

Como tarea importante esta Fiscalía se ha concentrado en revisar los cuatro (4) contratos más importantes de la gestión concluida, con la premisa que estas fiscalizaciones se realizan sobre procesos concluidos y no así sobre procesos por concluir.

1. CONSTRUCCIÓN DE GRADERÍAS Y VESTUARIOS – CANCHA DE FÚTBOL, SEDE LA FLORIDA – PROCESO GESTION 2023

1.1 Justificación Social y Deportiva

En julio de 2023, fecha en la que se tomó la decisión de construir las graderías y vestuarios, la Escuela de Fútbol del club contaba con 210 alumnos regulares, utilizando la cancha de fútbol de martes a sábado de 16:00 a 19:30. Además, 180 socios adultos participaban en diversos torneos.

Hasta ese momento, los participantes no contaban con vestuarios adecuados, viéndose obligados a cambiarse en plena cancha o en los baños del club, lo cual no era apropiado. Era habitual ver a los árbitros, muchos de ellos de edad avanzada, cambiándose en la cancha, lo cual resultaba incómodo. Asimismo, los padres de familia debían observar los partidos de pie o en asientos inadecuados.

Por estas razones, resulta plenamente justificada la construcción de graderías y vestuarios, con el fin de dignificar tanto a los niños y jóvenes de la Escuela de Fútbol como a los socios que practican este deporte.

1.2 Justificación Económica y Técnica - Anteproyecto

En la reunión de Directorio según Acta del 13 de julio de 2023 y Resolución 7-13/23, al presentar el proyecto se aprobó la inversión por US\$ US\$ 319.032 (Trescientos diecinueve mil treinta y dos 99/100 dólares americanos).

El Gerente de Proyectos, Ing. Orlando Aldunate, informó que el Consejo de Asesoramiento y Planificación (CAP) según nota de 28 de junio de 2023, recomendó no someter el proyecto a una revisión por pares (Peer Review) argumentando lo siguiente:

*"El proyecto fue elaborado por un equipo multidisciplinario de buen nivel, por lo tanto, se sugiere no realizar más gastos de preinversión, ya que esos recursos, que superarían los **US\$ 6.000**, podrían ser utilizados en la fase de obra."*

Asimismo, se determinó no publicar el Precio Referencial

El Presupuesto aprobado para este proyecto alcanzaba a Bs 2.220.485,06 o su equivalente a US\$ 319.035,95

CONCEPTO	US\$	%
Contratos Obras Civiles (Licitación Pública)	233.905,66	73%
Mobiliario, extintores, señalización, extracción, calefacción, gas natural y equipos de seguridad	38.215,00	12%
Supervisión	14.634,68	5%
Actualización de Precios dos Gestiones	20.572,87	5%
Imprevistos	11.707,00	4%
TOTAL US	319.035,21	100%

El CAP, como órgano colegiado multidisciplinario, tiene entre sus funciones la preparación y supervisión del cumplimiento del Plan de Inversiones del Club, así como el asesoramiento al Directorio en proyectos de construcción relevantes.

La revisión por el Peer Review tiene una importancia crítica, ya que el presupuesto aprobado para el proyecto ascendía a US\$ 319.035,95 (Trescientos diecinueve mil treinta y cinco 99/100 dólares americanos) de los cuales el 26% del presupuesto se lo ejecutaba por Administración directa sobre los cuales no se tiene una revisión doble de los precios ejecutados. El Peer Review nos otorga la tranquilidad de que los precios ejecutados corresponde a los precios reales de mercado.

El presupuesto se dividió en tres partes

1. Por Administración Directa el Mobiliario por US\$ 38.215, pero adicionalmente se adicionó la actualización de precios de dos gestiones por US\$ 20.572,87 e Imprevistos por US\$ 11.707.

2. La Supervisión por US\$ 14.634,68

3. La Licitación de Obras Civiles por US\$ 233.905,66, haciendo un total de US\$ 319.035,21

1.3 Adjudicaciones

Las adjudicaciones luego de las actividades de licitación, se realizaron de la siguiente manera:

1.3.1 Adjudicación Contrato de Obra Civil

La obra fue adjudicada a la empresa **Proyecto y Obra SRL** mediante un método de selección y adjudicación basado en la propuesta técnica y el costo. En este proceso, la **Propuesta Económica** representó el **20%** de la evaluación, mientras que la **Propuesta Técnica** tuvo un peso del **80%**, un criterio común en procesos de ejecución de obras.

El precio adjudicado fue de **Bs 1.936.687,68**, equivalentes a **US\$ 278.259,72**, con un **primer contrato modificador de Bs 41.105,50**, que elevó el costo total de la licitación a **Bs 1.977.793,20** o **US\$ 284.165,59**, contra un presupuesto de US\$ 233.905,66.

Concepto Obras Civiles	Presupuesto US\$
Primer Contrato	278.259,72
Modificación al 1er Contrato	5.905,96
Total	284.165,59

1.3.2 Adjudicación de Contrato de Supervisión

En fecha 3 de octubre de 2023, luego de haber sido declara desierta la Convocatoria, se negocio con la empresa Estilo Urbano se acordó la actualización del Presupuesto para la contratación de la Supervisión por US\$17.241,38 equivalentes a Bs 120.000. Posteriormente 4 de agosto de 2024 este contrato fue modificado a Bs 150.000 equivalentes a US\$ 21.551,17 y en fecha 30 de septiembre de 2023, se negoció un contrato adicional por Bs 30.000 equivalente a US\$ 4.310,34, mismo que fué modificado a adicionales Bs 22.500 equivalentes a US\$ 3.232,75

Concepto Supervisión	Presupuesto Bs	US\$
Primer Contrato	120.000,00	17.241,38
Modificación al 1er Contrato	30.000,00	4.310,34
Segundo Contrato	30.000,00	4.310,34
Modificación al 2do Contrato	22.500,00	3.232,76
Total	202.500,00	29.094,83

Estas modificaciones al contrato están debidamente sustentadas por la demora de las obras civiles.

1.3.3 Trabajos por Administración Directa

En fecha 3 de octubre de 2023, se acordó la actualización de la contratación por Administración Directa del Equipamiento como ser Mobiliario en vestuarios, instalación eléctrica y luminarias, extintores, puntos de red, cámaras etc. Fue ejecutado por un valor de Bs 201.987,57 equivalentes a un total de US\$ 29.021,20

1.4 Ejecución de Contrato

La ejecución del contrato fue debidamente concluida reflejada en el siguiente cuadro:

Concepto Supervisión	Presupuesto Bs	US\$
Obras Civiles	233.905,66	284.165,59
Supervisión	14.634,68	39.094,83
Administración Directa	38.215,00	
Actualización precios 2 gestiones	38.215,00	29.021,20
Imprevistos	11.707,00	
Total	336.677,34	352.281,62

1.5 Conclusiones

Las siguientes son las observaciones encontradas

Falta de Exposición del Precio Referencial

La práctica de muchos Directorios de no publicar el Precio Referencial se ha repetido en gestiones anteriores y en el actual. La exposición del precio referencial es un elemento clave para asegurar la transparencia, eficiencia y viabilidad económica en los procesos de contratación, tal como establece nuestra **Norma ISO 9001**. Esta práctica no solo fomenta la transparencia, sino que también refuerza la confianza de la masa societaria en la gestión administrativa del club. El precio referencial no solo se lo obtiene de tres cotizaciones a empresas, sino que el club debe tener la capacidad de realizar el cálculo exacto del precio referencial que debe estar inserto en el Presupuesto que incluya un moderado margen de utilidad de las empresas competidoras pero al mismo tiempo otorgue la seguridad a los socios de una transparencia total.

Falta de Anteproyecto y Revisión por Pares (Peer Review)

El proyecto no cuenta con un anteproyecto ni con una revisión por pares (*PeerReview*). Esta Fiscalía considera que en todos los proyectos de magnitud debe OBLIGATORIAMENTE realizarse un **Peer Review**, ya que este proceso no solo implica una evaluación técnica independiente realizada por expertos no involucrados directamente en el proyecto que revisan aspectos críticos como los diseños, planes, cálculos estructurales, cronogramas, presupuesto y otros factores técnicos, asegurando el cumplimiento de las normas, los estándares de calidad, la seguridad y la factibilidad del proyecto, sino también se debe revisar algo de suma importancia que son los Precios.

Finalmente, se reitera la importancia de que las decisiones del Directorio se basen en criterios de racionalidad y legitimidad, priorizando siempre el bienestar de la masa societaria y el cumplimiento de los objetivos estatutarios del Club.

Se insta a la Asamblea General a considerar estas observaciones y recomendaciones con el propósito de promover una gestión eficiente, transparente y alineada con los principios institucionales.

2. CONSTRUCCIÓN DE DOS CANCHAS DE PÁDEL N°1 SEDE LA FLORIDA

2.1 Justificación Social y Deportiva

En la reunión del **28 de agosto de 2023**, (gestión anterior) el Gerente General presentó un análisis detallado sobre el crecimiento exponencial del pádel, uno de los deportes de mayor desarrollo a nivel mundial. En los últimos años, su popularidad ha aumentado significativamente en América Latina, especialmente en países vecinos como **Argentina, Brasil y Chile**, donde se han construido numerosas canchas para satisfacer la creciente demanda de jugadores de todas las edades. Bolivia no es la excepción, con un notorio incremento del interés por este deporte, tanto a nivel **recreativo** como **competitivo**.

Los Beneficios de la Construcción de Canchas de Pádel en el Club de Tenis La Paz incluye:

1. Fomento de la Práctica Deportiva: El pádel es un deporte accesible

y fácil de aprender, que permite la participación de personas de diferentes edades y niveles de habilidad, promoviendo así la actividad física inclusiva.

2. Fortalecimiento de la Vida Social del Club: Al tratarse de un deporte que se juega en parejas, el pádel facilita la interacción social, la convivencia y el fortalecimiento de la comunidad de socios, contribuyendo al ambiente familiar y amigable del club.

3. Atracción de Nuevos Socios: Ampliar la oferta deportiva con canchas de pádel representa una oportunidad para atraer a nuevos miembros interesados en esta disciplina, incrementando así la masa societaria del club.

4. Promoción de un Estilo de Vida Saludable: El pádel mejora la condición física, la coordinación y la agilidad, además de contribuir al bienestar mental, al ser una actividad recreativa y efectiva para reducir el estrés.

La incorporación de canchas de pádel no solo diversifica las actividades deportivas del club, sino que también posiciona al **Club de Tenis La Paz** como una institución vanguardista, adaptada a las tendencias deportivas actuales. Además, estas canchas pueden convertirse en un recurso valioso para organizar torneos internos y externos, generando oportunidades de **ingresos adicionales** y fortaleciendo la **imagen del club** en la comunidad deportiva.

La construcción de dos canchas de pádel en la sede de **La Florida** responde a una demanda social y deportiva real, alineándose con el objetivo estatutario del club de fomentar el deporte y las actividades recreativas de beneficio para sus socios. Esta inversión es estratégica para mantener al club actualizado y competitivo, ofreciendo a sus miembros nuevas oportunidades de **integración, entretenimiento y actividad física** en un entorno saludable y dinámico.

2.2 Justificación Económica y Técnica - Anteproyecto

En la reunión de Directorio del **8 de septiembre de 2023**, se aprobó un presupuesto de **US\$ 141.979,61** (Ciento cuarenta y un mil novecientos setenta y nueve 61/100 dólares americanos) para la construcción de las canchas de pádel.

Concepto	US\$	%
Obras Previas	2501,06	2%
Obras Civiles y canchas Pádel	110.846,38	78%
Mobiliario y Obras Complementarias	28.632,02	20%
Total	141. 979,46	100,00%

2.3 Adjudicación y Ejecución

Al igual que en otros proyectos, no se presentó el **precio referencial** al inicio del proceso de contratación. Esta práctica vulnera los principios de **transparencia** y **eficiencia**, ya que el precio referencial es un elemento clave para evaluar la razonabilidad de las propuestas económicas y evitar sobrecostos o desajustes presupuestarios.

Asimismo el proyecto no fue sometido a una revisión independiente por una empresa especializada (*Peer Review*). Aunque este proceso podría retrasar la construcción, su aplicación garantiza un nivel adicional de **calidad técnica, seguridad y transparencia** en la toma de decisiones del Directorio. La revisión independiente permite que expertos externos evalúen los diseños, presupuestos y cronogramas y especialmente precios reduciendo riesgos técnicos y financieros.

La obra fue adjudicada a la empresa **Volcan S.A.** mediante un método de selección y adjudicación basado en la calidad, la propuesta técnica y el costo. En este proceso, **la Propuesta Económica** representó el **30%** de la evaluación, mientras que **la Propuesta Técnica** tuvo un peso del **70%**, un criterio común en procesos de ejecución de obras.

El precio adjudicado para las Obras Civiles y dos canchas de Pádel fue de **Bs 763.481,87, (US\$ 109.695,67)** habiéndose modificado a **Bs 839.374,57** equivalentes a **US\$ 120.599,79** al tipo de cambio de **Bs 6,96 por cada US\$ dólar**. El precio mencionado difiere del precio ofertado de **Bs 763.481,87** debido a la abrupta subida de dólar en el último mes de diciembre que continuó hasta 2024, situación que hacía inviable el proceso por lo que previa autorización recomendada por el CAP según se establece en el art 2.4 del Contrato de Ejecución de Obras.

Finalmente se realizaron obras complementarias vía Administración por valor de Bs 93.503,46 correspondiente a trabajos varios de arreglos por cerramientos, materiales para arreglos, señalética etc por lo que el precio final de esta obra de dos canchas de Pádel alcanza a Bs 952.632,76 equivalentes a US 136.974,89 es decir **US\$ 68.487,44** cada cancha de Pádel, tomando en cuenta el dólar a Bs 6.96.

Concepto	Presupuestado	Ejecutado	Diferencia
Moneda	US\$	US\$	US\$
Obras Previas	2501,06	3.030,70	529,64
Obras Civiles y canchas Pádel	110.846,38	120.509,79	9.663,41
Mobiliario y Obras Complementarias	28.632,02	13.434,40	-15.197,62
TOTAL SUS	141.979,46	136.974,89	-5.004,57

2.4 Conclusiones

A partir de la información detallada anteriormente, esta Fiscalía establece las siguientes observaciones para conocimiento de la **Asamblea General**:

2.4.1 Falta de Anteproyecto y Revisión por Pares (Peer Review)

Esta nueva obra tampoco tuvo una revisión del Anteproyecto por una empresa independiente. que en todos los proyectos de magnitud debe realizarse un **Peer Review**, ya que este proceso implica una evaluación técnica independiente realizada por expertos no involucrados directamente en el proyecto. Estos expertos revisan aspectos críticos como los diseños, planes, cálculos estructurales, cronogramas, presupuesto y otros factores técnicos, asegurando el cumplimiento de las normas, los estándares de calidad, la seguridad y la factibilidad del proyecto.

2.4.2 Precio Referencial

Tampoco se establece el precio referencial, siendo que son válidas las consideraciones establecidas al inicio de este informe.

3. CONSTRUCCIÓN DE DOS CANCHAS ADICIONALES DE PÁDEL N° 2 – SEDE LA FLORIDA

3.1 Justificación Social y Deportiva

En la reunión del **13 de mayo de 2024**, el Gerente Deportivo Christian Zarate presentó un análisis detallado sobre el crecimiento exponencial del pádel en el Club de Tenis La Paz y la necesidad de requerimiento urgente de los socios de realizar de forma inmediata la construcción de dos canchas adicionales por el alto incremento de socios que requieren la practica de ese deporte y por la alta ocupación de las canchas, por lo que el Directorio amparado en el Art 2 Objetivo del Club de Tenis La Paz, decidió pensando en el bienestar del socio proceder con la construcción de dos canchas adicionales de Pádel. Adicionalmente la solicitud de iniciar campeonatos y la escuela de Pádel han sido justificaciones por demás valederas para la decisión

3.2 Justificación Económica y Técnica - Anteproyecto

En la reunión de Directorio del **8 de septiembre de 2023**, se aprobó un presupuesto de **Bs 1.196.230,63** equivalente a **US\$ 171.872.22** (Ciento setenta y un mil ochocientos setenta y dos 22/100 dólares americanos) para la Importación, construcción y obras civiles de dos canchas de pádel adicionales, distribuidos de la siguiente manera: esto a un dólar de Bs 6,96, cuando a Mayo de 2024 el dólar paralelo alcanzaba a Bs 11,50 por dólar por lo tanto en términos reales el monto de US\$ 171.872,22, se convertiría en US\$ 104.020,0

Concepto	US\$	%
Obras Previas	3.789,85	2,2%
Provisión y Montaje de dos (2) canchas de Pádel)	74.272,00	43,2%
Limpieza final y retiro de material excedente	234,06	0,1%
Obras Civiles	50.933,63	29,6%
Mobiliario y Obras Complementarias	42.644,67	24,8%
Total	171.874,21	100%

A pedido de esta Fiscalía se procedió con un precio Referencial, en función al Presupuesto generado y a la experiencia contratada en las primeras canchas.

No se procedió a enviar el Proyecto a una revisión de Pares o Peer Review

El Presupuesto se dividió se dividió en Tres partes

1. Las Obras Civiles para la cancha de Pádel por US\$ 50.933,63.
2. Provisión y Montaje de las canchas por US\$ 74.272.
3. La compra de Mobiliario y Obras Previas por US\$ 46.668

3.3 Adjudicaciones

La Adjudicación se la realizó de la siguiente manera:

2.3.1 Adjudicación y Ejecución de Fase 1 Obras Civiles para dos (2) Canchas de Pádel

La obra fue adjudicada a la empresa **Volcán S.A.** mediante un método de selección y adjudicación basado en la propuesta técnica y la propuesta económica. En este proceso, la **Propuesta Económica** representó el **30%** de la evaluación, mientras que la **Propuesta Técnica** tuvo un peso del **70%**, un criterio común en procesos de ejecución de obras.

El precio adjudicado fue de **Bs 344.369,13**, equivalentes a **US\$ 49.478,32 al tipo de cambio de Bs 6,96 por cada US\$ dólar**. Sin embargo, por adiciones y retiros de ítems sufrió una adenda complementaria, rebajando el monto total a **Bs 299.665,12** equivalentes a **US\$ 43.055,33**.

2.3.2 Adjudicación y Ejecución de Provisión y Montaje de dos canchas de Pádel

La obra fue adjudicada a la empresa **Afluens SRL**. mediante un método de selección y adjudicación basado en la calidad, la propuesta técnica y el costo. En este proceso, la **Propuesta Económica** representó el **30%**

de la evaluación, mientras que la **Propuesta Técnica** tuvo un peso del **70%**, un criterio común en procesos de ejecución de obras. El precio adjudicado fue de **Bs 516.556,91, equivalentes a US\$ 74.217,94 al tipo de cambio de Bs 6,96 por cada US\$ dólar.**

3.3.1 Compra de Mobiliario y Obras Previas por Administración Directa.

La compra del Mobiliario para las Canchas de Pádel, se suspendió debido a que aún no se tiene el proceso de construcción del área social para ese sector de canchas que actualmente se encuentra en pleno diseño y la compra del mobiliario deberá complementarse con el estilo que tenga el Área Social.

Las Obras Previas ejecutada por Administración Directa, a Bs 28838,00 bolivianos equivalente a US\$ 4.143,00.

3.4 Ejecución de los contratos

La ejecución de los contratos fue debidamente concluida reflejada en el siguiente cuadro.

Concepto	Presupuestado	Ejecutado	Diferencia
Obras Previas	3.789,85	41,43	-3.748,42
Provisión y Montaje de dos (2) canchas de Pádel)	74.272,00	74.217,00	-55,00
Limpieza final y retiro de material excedente	234,06	0,00	-234,06
Obras Civiles canchas Pádel	50.933,63	49.478,32	-1.455,31
Mobiliario y Obras Complementarias	42.644,67	0,00	-42.644,67
Total	171.874,21	123.736,75	-48.137,46

De lo expuesto tenemos que el precio final de esta obra de dos canchas de Pádel alcanza a \$US 123.736,75, es decir US\$ 61,868,37 cada cancha de Pádel, tomando en cuenta el dólar a Bs 6.96.

3.5 Conclusiones

Las siguientes son las observaciones que se deben subsanar en los siguientes y futuros procesos

3.5.1 Falta de Anteproyecto y Revisión por Pares (Peer Review)

Esta nueva obra tampoco tuvo una revisión del Anteproyecto por una empresa independiente. que en todos los proyectos de magnitud debe realizarse un Peer Review, ya que este proceso implica una evaluación técnica independiente realizada por expertos no involucrados directamente en el proyecto. Estos expertos revisan aspectos críticos como los diseños, planes, cálculos estructurales,

cronogramas, presupuesto, especialmente el precio y otros factores técnicos, asegurando el cumplimiento de las normas, los estándares de calidad, la seguridad y la factibilidad del proyecto.

3.5.2 Falta de Exposición del Precio Referencial

Tampoco se establece el precio referencial, siendo que son válidas las consideraciones establecidas al inicio de este informe.

4. CONSTRUCCIÓN DE CINCO CANCHAS DE TENIS - SEDE HUAJCHILLA-

4.1 Justificación Social y Deportiva

En la reunión del **15 de junio de 2023**, en base a un Informe del CAP se tomó la determinación de realizar el Estudio y Diseño Final para la construcción de cinco canchas de arcilla en la sede Huajchilla.

La decisión de construir las cinco canchas de arcilla obedece a una necesidad establecida en los siguientes puntos:

1. Huajchilla se encuentra a nivel de altura de Cochabamba y existe un pedido de la Escuela de Tenis a través del Head Pro Sergio Gonzales que el nivel competitivo del club debe entrenar a ese nivel, porque se desarrollan los jugadores de una manera técnica mas adecuada. En la actualidad estas canchas están siendo utilizadas por el nivel competitivo de forma regular y gracias también a que el club ha adquirido un bus para el traslado de jugadores, como en los tiempos cuando el club estaba en la Av Arce y se trasladaban jugadores a la Florida.

2. Los campeonatos internos y externos de la Asociación de Tenis que se juegan en el club, limitan durante varias jornadas a los socios que no compiten por lo que una solución a la problemática es ampliar la oferta de canchas a once unidades de tal manera que se puede perfectamente desarrollar torneos internos y externos de La Paz y algunos nacionales exceptuando los internacionales que obligatoriamente deben ser jugados en La Paz. Recientemente se han producido dos interesantes encuentros de socios "Los completos "campeonatos de damas, de varones que han sido éxitos totales sin tener que perturbar las instalaciones de la Florida.

Por lo que atendiendo el objetivo central que es el de generar bienestar al club, la decisión de construir cinco canchas adicionales en Huajchilla cumple plenamente con el objetivo del club.

4.2 Justificación Económica y Técnica - Anteproyecto

El presupuesto aprobado para este Proyecto alcanza a Bs 1.411.909,28 equivalente a US\$ 202.860,53

Concepto	Bs	US\$
Trabajos Preliminares	93.587,53	13.446,48
Estudios topográficos	3.674,12	527,89
Trabajos en Plataforma	354.669,86	50.958,31
Drenajes	353.146,59	50.739,45
Capas de arcilla	15.485,26	2.224,89
Cerco de Malla Olímpica	288.355,02	41.430,32
Equipamiento	8.525,10	1.224,87
Compra Directa Capa de Arcilla	133.275,00	19.148,71
Equipamiento Tenis	161.189,60	23.159,43
Total	1.411.908,08	202.860,36

Se aprueba un presupuesto de US\$ 200.000 y adicionales US\$ 50.000 para la compra de un bus, para realizar el traslado de los jugadores junior así como otro grupo que precise utilizar las instalaciones de Huajchilla por campeonatos.

4.3 Adjudicaciones

La obra se dividió en Dos Fases 1) Las Obras Civiles fue adjudicada a la empresa CON-NAL LTDA, y 2) el equipamiento y la compra de arcilla fue adquirida por Administración Directa

4.3.1 Adjudicación y ejecución de Obras Civiles

La obra fue adjudicada a la empresa **CON-NAL LTDA.** mediante un método de selección y adjudicación basado en la calidad, la propuesta técnica y el costo. En este proceso, la **Propuesta Económica** representó el **30%** de la evaluación, mientras que la **Propuesta Técnica** tuvo un peso del **70%**, un criterio común en procesos de ejecución de obras.

La obra inicial a cargo de CON-NAL LTDA tuvo un precio de Bs. 1.116.113 ,71, habiéndose establecido un Contrato modificadorio No 1 por Bs 41.796,23 y una Orden de Cambio No 1 por Bs 16.984,46 haciendo un total de Bs 1.174.894,46 equivalente a US\$ 168.806,67. Con el siguiente detalle:

Concepto	Bs	Bs	US\$
Trabajos Preliminares	93.587,53	47.225,72	6.785,30
Estudios topográficos	3.674,12	19.314,75	2.775,11
Trabajos en Plataforma	354.669,86	353.607,91	50.805,73
Drenajes	353.146,59	317.938,06	45.680,76
Capas de arcilla	15.485,26	82.786,69	118.94,64
Cerco de Malla olímpica	288.355,02	336.549,09	48.354,75
Equipamiento	8.525,10	7.523,60	1.080,98
Adicionales	0,00	9.948,65	1.429,40
Total	1.411.908,08	1.174.894,47	168.806,68

4.3.2 Ejecución por Administración Directa

Concepto	Bs	Bs
topografía	1.742,23	250,3204023
Estudio de suelos	2.400,00	344,8275862
Material Arcilloso Empresa Dorado	158.148,53	22722,48994
Importación Redes y Flejes	89.980,00	12928,16092
fabricación Bancas	55.500,00	7974,137931
Personal eventual colocado de flejes	5.071,43	728,6537356
Bonificación Lucero Mamani	2.381,00	342,0977011
Alquiler de Equipo	1.761,90	253,1465517
Madera para rastrillos y singles	205,00	29,45402299
Malla Milimétrica y pintura Muro	2.175,37	312,5531609
Señalética y placa de entrega	2.342,00	336,4942529
Total	321.707,46	46.222,34

De lo arriba expuesto, se tiene que el Club ha invertido US\$ 215.029,02 en las cinco canchas de arcilla de Huajchilla con un costo unitario de US\$ 43.005,80 por cancha

4.4 Conclusiones

A partir de la información detallada anteriormente, esta Fiscalía establece las siguientes observaciones para conocimiento de la **Asamblea General**:

4.3.1 Falta de Anteproyecto y Revisión por Pares (Peer Review)

Esta nueva obra tampoco tuvo una revisión del Anteproyecto por una

empresa independiente. que en todos los proyectos de magnitud debe realizarse un Peer Review, ya que este proceso implica una evaluación técnica independiente realizada por expertos no involucrados directamente en el proyecto. Estos expertos revisan aspectos críticos como los diseños, planes, cálculos estructurales, cronogramas, presupuesto y otros factores técnicos, asegurando el cumplimiento de las normas, los estándares de calidad, la seguridad y la factibilidad del proyecto.

4.3.2 Precio Referencial

Tampoco se establece el precio referencial, siendo que son válidas las consideraciones establecidas al inicio de este informe.

CONSIDERACIONES FINALES

Dada la crisis cambiaria en Bolivia desde diciembre de 2023, con una abrupta escalada del dólar y la depreciación del boliviano, mantener dinero en bancos se convirtió en un riesgo significativo. Además, el "corralito" financiero limitó el acceso a dólares, afectando los ahorros de muchas personas. Ante este escenario, la mejor decisión ha sido resguardar el patrimonio en activos más sólidos, como los inmuebles, que históricamente protegen contra la inflación y mantienen su valor en el tiempo.

Las inversiones no deben verse como un gasto, sino como una estrategia de resguardo patrimonial. Trasladar activos líquidos en riesgo como la moneda boliviana hacia bienes raíces evita la pérdida de poder adquisitivo y fortalece el patrimonio de la institución sin incurrir en pasivos peligrosos como préstamos en dólares. Además, es fundamental que las decisiones de inversión se basen en informes social-deportivos, técnicos y legales, con la aplicación de un Peer Review y la generación de un precio referencial, garantizando transparencia y eficiencia en el uso de los recursos.

Por último, quiero expresar mi profundo agradecimiento a los socios por brindarme la oportunidad de retribuir, a través de mi labor en la Fiscalía, la inmensa felicidad que este club me ha dado a lo largo del tiempo. También extiendo mi reconocimiento al Directorio, conformado por profesionales jóvenes excepcionales, cuya energía y compromiso, sumados a la valiosa experiencia de miembros distinguidos como el Presidente Honorario y el Consejero y una Administración enfocada en el bienestar del socio, nos han permitido, con sus aportes, conducir este Directorio en estos tiempos tan difíciles para nuestro país.



Rolando Sandy Valencia
Fiscal General



Club de Tennis La Paz

Pasión x Vivir

ME
MO
RIA

www.ctlp.bo

**DISEÑO Y
DIAGRAMACIÓN**
BRAND POPULI

FOTOGRAFÍA
CTLP



Club de Tenis La Paz

Pasión x Vivir

ME
MO
RIA

www.ctlp.bo