

MEMORIA

20
18



Club de Tennis La Paz

MEMORIA

20
18



Club de Tenis La Paz



Club de Tenis La Paz

CARTA DEL PRESIDENTE



CARTA DEL PRESIDENTE



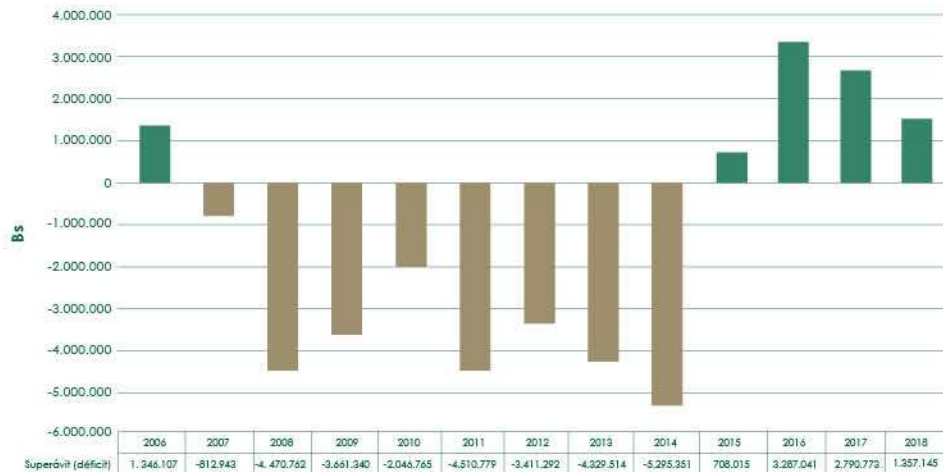
Estimados Socios,

Como Presidente del Directorio y en nombre del mismo con mucho agrado podemos reportar que estamos dando continuidad al plan de trabajo planteado por este Directorio hace 4 años y ejecutando el plan quinquenal presentado en las tres últimas Asambleas.

05

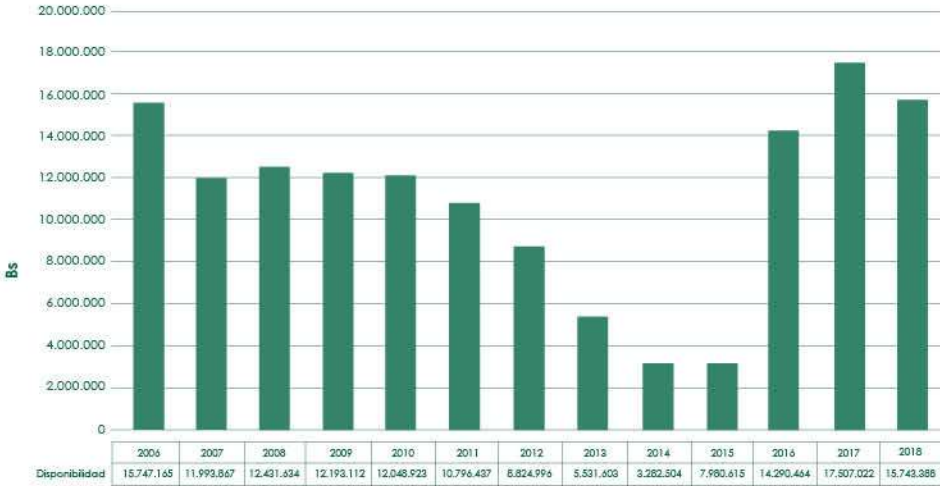
En la gestión 2018 se tuvo un superávit de Bs. 1.3 millones. Lastimosamente éste se redujo porque no se llegó a un consenso en el Directorio sobre el ingreso de nuevos socios lo que disminuyó los ingresos de las cuotas de admisión. Esto es preocupante porque gran parte del éxito que nos ayudó a revertir la situación financiera del Club se debe a esta acción.

Resultado Final de Gestión (Bs)



La disponibilidad de caja bajo de Bs 17.5 a 15.7 millones en diciembre de 2018, principalmente por el no ingreso de nuevos socios y ejecución de obras. Sin embargo, la situación financiera del CTLP aún continúa siendo sólida y como se menciona en la memoria del año pasado, todos los esfuerzos deben direccionarse a modernizar y proyectar el Club al futuro.

Disponibilidad en Bs



¿A dónde queremos ir?

La visión de la institución es: “Estar entre los mejores 3 clubes deportivos de Latinoamérica”. Para cumplir la visión, se priorizaron dos variables: A) Calidad y cantidad de infraestructura; B) Calidad de los servicios.

A) Calidad y cantidad de infraestructura

Para estar entre los mejores clubes de Latinoamérica, contar con una excelente infraestructura es primordial. Para ello, estos últimos 4 años hemos trabajado intensamente para modernizar la infraestructura existente. Sin embargo, aún nos falta mucho.

La depreciación acumulada de todos los activos a diciembre de 2018 es de Bs 70 millones. Esto significa que una importante parte de los activos del Club están obsoletos y viejos. A pesar de mejorar substancialmente la posición financiera y ahora contar con una disponibilidad de Bs. 15.7 millones, aún existe un déficit de Bs 54.6 millones en caja. Este es el monto que debemos generar en los siguientes años para modernizar toda la infraestructura del CTLP.

¿Cómo logramos generar fondos para modernizar el Club?

En 2015 se planteó e implementó la reestructuración del CTLP donde se priorizó el ahorro y la generación de ingresos a través de la cuota de admisión de nuevos socios que compran un certificado de participación de socios que dejan de pertenecer a la institución. Es importante aclarar que no se aumenta el número de socios que está fijado en Estatuto en 3,000 certificados de participación, sino que se reponen a socios que ya no están activos o presentes en La Paz.

En la gestión 2018 la cifra de socios presentes bajó en 28 de 1,454 a 1,426 (muy preocupante); los socios ausentes subieron en 7 de 793 a 800; los socios eméritos con certificado subieron en 11 de 268 a 279. Los socios eméritos sin certificado son 258. Esta situación genera una reducción de los ingresos para el Club y de continuar la tendencia es peligroso a mediano plazo.

Para contrarrestar esta delicada posición, se creó el programa de “apoyo a la venta de certificados” donde el Club hace de facilitador entre personas que desean hacerse socios del Club y socios eméritos y ausentes que desean vender su certificado. Cabe notar que los socios eméritos que venden su acción pueden continuar usando las instalaciones. El plan es de reponer anualmente a 30 socios vía transferencias a terceros (1% de los 3,000 socios) y 26 socios vía transferencias a familiares. Este plan nos permite generar en los siguientes 5 años aproximadamente Bs 25 millones.

Sin embargo, en esta gestión sólo pudimos captar 11 socios vía transferencia de socios a terceros por la falta de consenso en el Directorio por este tema (vs. presupuesto de 30) y 29 socios vía transferencia a familiares. Esto no genera los fondos necesarios a futuro.

Periodo	Presentes	Ausentes	Mat Pres	Mat Aus	Herederos	Herederos/ pago	Discapacit.	Emeritos Pres.	Emeritos Aus.	Fallecidos	Junior	CTLP	Total Gral.
Dic.14	1,464	801	84	42	6	1	3	237	80	46	235	1	3,000
Dic.15	1,459	802	94	38	6	2	1	240	84	43	228	3	3,000
Dic.16	1,486	779	92	39	4	1	2	259	82	39	215	2	3,000
Dic.17	1,454	793	98	39	4	1	2	268	92	43	204	2	3,000
Dic.18	1,426	800	106	39	2	1	2	279	95	41	201	8	3,000
18 vs. 17	-28	7	8	0	-2	0	0	11	3	-2	-3	6	0

Otra fuente de ingreso son las cuotas mensuales. En los últimos 3 años, el aumento de esta cuota se limitó a menos de 4% (cubrir la inflación) ya que sabemos que este importe afecta la economía de los socios.

¿Cuál es la proyección para el Estado de Resultados?

Para las gestiones 2019 a 2023, se proyectó nuevamente tener 30 transferencias de socios a terceros y 26 transferencias a hijos de socios y esperamos que el siguiente Directorio pueda ejecutarlo para tener los fondos necesarios para seguir modernizando la institución.

Cuenta	Real 2018	Plan 2019	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022	Plan 2023
INGRESOS	25.201.724	27.022.134	28.109.636	29.234.022	30.403.383	31.619.518
CUOTAS ORDINARIAS	21.011.876	21.939.020	22.816.581	23.729.244	24.678.414	25.665.550
OTRAS CUOTAS	704.349	572.927	595.845	619.678	644.465	670.244
OTROS INGRESOS	166.543	335.807	349.240	363.209	377.738	392.847
INGRESOS VARIOS	1.384.339	2.068.433	2.151.170	2.237.217	2.326.706	2.419.774
ESCUELA DE TENIS	1.240.273	1.350.000	1.404.000	1.460.160	1.518.566	1.579.309
OTRAS ESCUELAS	694.344	755.947	792.801	824.513	857.494	891.794
EGRESOS CORRIENTES	21.709.738	23.237.587	23.615.573	24.560.196	25.542.604	26.521.088
SUELDOS Y CARGAS SOCIALES	9.366.307	9.733.171	10.122.498	10.527.398	10.948.494	11.386.433
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	2.804.700	2.909.819	3.023.628	3.144.573	3.270.356	3.401.170
GASTOS OPERATIVOS	1.628.456	1.578.367	1.641.501	1.707.161	1.775.448	1.846.466
GASTOS DE MANTENIMIENTO	1.626.972	2.424.493	2.080.654	2.163.880	2.250.435	2.340.453
GASTOS DE SERVICIOS	620.428	731.786	761.057	791.499	823.159	856.086
GASTOS DEPORTIVOS	1.606.151	1.806.124	1.878.369	1.953.504	2.031.644	2.112.910
ESCUELA DE TENIS	2.907.899	2.688.724	2.671.473	2.778.331	2.889.465	3.005.043
ESCUELA DE NATACIÓN	263.100	272.648	300.239	312.248	324.738	337.728
ESCUELA DE FÚTBOL	306.763	345.713	359.541	373.923	388.880	404.435
ESCUELA DE BASQUET	28.276	44.539	46.321	48.174	50.100	52.104
OTRAS ESCUELAS - COLONIAS	64.098	69.362	72.136	75.022	78.023	81.144
GASTOS SOCIALES	259.686	326.775	339.846	353.440	367.577	382.281
GASTOS FINANCIEROS	226.901	306.067	318.309	331.042	344.284	314.835
RESULTADO OPERATIVO	3.491.986	3.784.548	4.494.063	4.673.826	4.860.779	5.098.430
INGRESOS NO CORRIENTES	2.984.085	4.361.249	4.535.699	4.717.127	4.905.813	5.102.045
EGRESOS NO CORRIENTES	653.654	338.124	351.649	365.715	380.344	395.558
Ing. No Ctes. menos Egr. No Ctes.	2.330.430	4.023.125	4.184.050	4.351.412	4.525.469	4.706.488
Ajuste p/inflación y tenencia	474.969	566.943	589.621	612.298	636.790	662.262
Depreciación de activos	3.990.302	4.014.457	4.333.437	4.425.664	4.438.307	4.615.839
AJUSTES CONTABLES	4.465.272	4.581.400	4.923.068	5.037.962	5.075.097	5.278.101
SUPERÁVIT / DÉFICIT	1.357.145	3.226.273	3.755.056	3.987.276	4.311.150	4.526.817

¿Cuáles fueron las inversiones que se realizaron en 2018 e inicio 2019?

- Remodelación del gimnasio y compra de nuevo equipamiento.
- Conclusión de las canchas de mini tenis para los niños pequeños entre 4 a 6 años.
- Remodelación del Casillero Oficial.
- Remodelación de la infraestructura del Raquet (nueva zona juventud).
- Iluminación de la cancha de césped sintético de fútbol de los niños (sector Raquet).
- Compra de terreno en Huajchilla para consolidar acceso a la fuente de agua (por emergencia).
- Mejoramiento de jardines.
- Compra de equipamiento de cocina para Snack Pit Stop, Restaurant Bouganvillas (Huajchilla) y Restaurant Comedor Central.
- Construcción de 2 parrilleros adicionales en Huajchilla.
- Mantenimiento de la cancha de fútbol de La Florida.
- Inversión en proyectos: diseño de anteproyecto Wellness Center y nuevo Techo de la Piscina, diseño de la remodelación del Comedor Central.
- Varias obras menores de mantenimiento.

09

¿Cuáles son las inversiones que se planifican entre 2019 a 2023?

Se proyectó realizar obras por Bs 50.7 millones. Los proyectos de infraestructura fueron segmentados en grandes, medianos y pequeñas obras.

RESUMEN DE INVERSIONES Y REMODELACIONES	2019	2020	2021	2022	2023
INVERSIONES GRANDES Y MEDIANAS	5.315.592	10.692.000	9.500.400	6.960.000	13.314.480
INVERSIONES - REPOSICIÓN DE ACTIVOS	2.332.369	612.046	235.000	945.849	873.409
TOTAL Bs	7.647.961	11.304.046	9.735.400	7.905.849	14.187.889
TOTAL \$us	1.908.845	1.624.145	1.398.764	1.135.898	2.038.490

El primer proyecto grande es la reposición del techo de la piscina cubierta, construcción de una segunda piscina y creación de un Wellness Center (2019-2021). El segundo proyecto grande es construir un nuevo Club House con un restaurant y sala de eventos más grande, infraestructura adecuada para la administración, área de entretenimiento, entre otros (2022-2023).

Existen varios proyectos intermedios: ampliación del gimnasio con un piso adicional (2019); remodelación del Restaurant Pit Stop (2019); mejora del Comedor Central (2019); nuevas graderías y casilleros, mesa de control y nueva iluminación para la cancha de fútbol de La Florida (2019); construcción de 3 canchas techadas en la zona inferior del CTLP (2022-2023); cabañas para Huajchilla para potenciar las escuelas deportivas (2023).

En los proyectos más pequeños podemos nombrar: compra de una carpa de cerramiento para la piscina descubierta cuando inicie el proyecto Wellness Center; mejora del ingreso al Club; mejora de los camarines/vestuarios del Club House, mejora del sector de mantenimiento y almacenes (2020), remodelación del sector comedor y baños de empleados (2020), remodelación sector lavandería y equipamiento (2020), mejora del abastecimiento de agua y equipos hidráulicos (2021), rehacer la cancha de fútbol de La Florida (2020); adquisición de equipos y página web para sistemas (2019), muebles exterior para la piscina descubierta (2020 a 2021), compra de mayor equipamiento para el gimnasio (2020); iluminación exterior de jardines (2019 a 2023), entre otros.

La prioridad de las inversiones para los siguientes 5 años se mantiene en La Florida. Una vez que terminemos de modernizar esta infraestructura pasaremos a priorizar Huajchilla. Estas inversiones naturalmente dependerán de la habilidad de cumplir el estado de resultados y la generación de caja.

Proyectos Grandes y Medianos:

INVERSIONES - PROYECTOS GRANDES Y MEDIANOS	2019	2020	2021	2022	2023
SECTOR	Valor Reposición Bs.	Valor Reposición Bs.	Valor Reposición Bs.	Valor Reposición Bs.	Valor Reposición Bs.
CLUB HOUSE	-	-	-	3.480.000	6.960.000
PISCINA CUBIERTA	696.000	6.264.000	5.568.000	-	-
COMPLEJO GIMNASIO	-	904.800	-	-	696.000
INFRAESTRUCTURA (VARIOS)	3.251.712	1.713.600	417.600	3.480.000	5.101.680
MUEBLES Y ENSERES	1.009.200	1.809.600	3.514.800	-	208.800
SISTEMAS	358.680	-	-	-	348.000
TOTAL Bs	5.315.592	10.692.000	9.500.400	6.960.000	13.314.480
TOTAL \$us	763.734	1.536.207	1.365.000	1.000.000	1.913.000

¿Cuál es la proyección de caja para las gestiones 2019 a 2023?

El objetivo es siempre tener por lo menos Bs 7 millones como reserva para gastos operativos o imprevistos.

	2019	2020	2021	2022	2023
	Bs.	Bs.	Bs.	Bs.	Bs.
DISPONIBILIDADES	23.304.223	29.482.818	38.510.244	48.187.367	58.283.403
INVERSIONES	7.647.961	11.304.046	9.735.400	7.905.849	14.187.889
DISPONIBILIDAD DESPUÉS DE INVERSIONES Bs	15.656.262	10.530.811	9.822.837	11.594.111	7.502.258
DISPONIBILIDAD DESPUÉS DE INVERSIONES \$us	2.249.463	1.513.048	1.411.327	1.665.821	1.077.911

B) Calidad de los Servicios

El segundo pilar para lograr que el CTLP esté entre los mejores clubes de Latinoamérica es mejorar la calidad de los servicios.

El primer paso fue certificar al CTLP con la ISO 9001:2015 con la TÜV Rheinland en 2017. En febrero de 2019 se logró la 2ª recertificación lo cual muestra que el Club está encaminado a mejorar sus procesos y procedimientos para lograr la estandarización de los mismos y poder brindar un alto nivel de servicio. El CTLP es el único club con esta certificación a nivel Bolivia.

La segunda prioridad fue recuperar el tenis. Esto era crítico ya que esta es la disciplina más importante del Club y su razón de ser. Las canchas de tenis estaban a menudo vacías y se notaba un desinterés por este deporte. ¡Esto está cambiando y se ve mucho más gente en las canchas! esto se debe en gran parte al trabajo de Sergio Gonzales quien lastimosamente nos dejó a fines de 2018. Ramiro Videa asumió la posición de Head Pro y continúa con la misión de que los socios vuelvan a jugar tenis y recuperar el concepto de “familia tenista”. A nivel de la escuela, en los últimos torneos nacionales se logró que el CTLP tenga mejores resultados. A nivel de los adultos, se logró a través de los programas del fin de semana y las noches generar un programa de vanguardia para este segmento de usuarios. Este año cambiaremos las pelotas de tenis a Tretorn ya que las pruebas mostraron que son pelotas un poco más lentas y suaves y mejores para la altura.

La tercera prioridad fue fortalecer el gimnasio (Fitness Center). Se remodeló la infraestructura del gimnasio y se compraron nuevos equipamientos por un monto aproximado de Bs 4 millones. Con esta inversión se logró incrementar la afluencia de socios de 7,358 a 8,520 mes. Creemos que el Club nuevamente tiene uno de los mejores gimnasios de Latinoamérica. Se contrató en enero a Emma Pierre como nueva Fitness Pro.

La cuarta prioridad fue mejorar todas las escuelas del CTLP. Según la base de datos existen 1,302 niños/jóvenes hijos de socios entre las edades de 4 a 18 años. En 2018 se logró que 419 hagan uso de las diferentes escuelas (32%).

	2016	% Total	2017	% Total	2018	% Total	Crec. 18 v 17
ESCUELA DE TENIS	238	58%	286	62%	286	54%	0%
Menores d 4 a 18 años	215		206		179		
Adultos	23		80		107		
No. de profesores + Head Pro	21		22		22		
Ratio: #alumno/profesor	11.3		13.0		13.0		
ESCUELA DE FÚTBOL	84	21%	108	24%	147	28%	36%
No. de profesores	6		6		6		
Ratio: #alumno/profesor	14.0		18.0		24.5		
ESCUELA DE NATACIÓN	72	18%	51	11%	79	15%	55%
No. de profesores	3		3		3		
Ratio: #alumno/profesor	24.0		17.0		26.3		
ESCUELA DE BASQUET	14	3%	13	3%	14	3%	8%
No. de profesores	1		1		1		
Ratio: #alumno/profesor	14.0		13.0		14.0		
TOTAL	408	100%	458	100%	526	100%	15%

Para subir estas cifras, a partir de la gestión 2017 se bajaron los precios de las escuelas y se flexibilizaron los horarios. Similarmente, se empezó con el concepto de “multidisciplinas” y la “complementariedad de los deportes” creando “paquetes” donde los niños/jóvenes pueden participar en varias escuelas al mismo tiempo.

El objetivo es que los niños/jóvenes desarrollen a temprana edad una disciplina deportiva que les ayude para toda la vida, pero también que conozcan y se encariñen de su Club ya que ello garantiza la sostenibilidad de la institución en el futuro.

En la disciplina del fútbol se logró la participación de la Escuela de Fútbol del CTLP en la Asociación de Fútbol para las edades 9, 11 y 13. Las cifras muestran que la juventud tiene mucho interés por este deporte. En esta gestión se contratará un Head Pro para la disciplina para potenciar el programa para los niños y adultos. También fue muy positivo el uso de la cancha de fútbol de Huajchilla.

La quinta prioridad fue fortalecer los restaurantes del Club. Los restaurantes juegan un rol fundamental ya que permiten que las familias se unan y compartan conjuntamente en su Club y que mejor hacerlo a través de la comida. Se contrató a un nuevo Gerente de Alimentos y Bebidas (Michael Benavidez). Su objetivo es monitorear a los 5 restaurantes del Club para controlar la calidad de los alimentos, fortalecer los menús, y mejorar el correcto manipuleo de los insumos. La idea es que el Restaurant Ace tenga comidas saludables (fitness), brunches y cafés/pastelería. El Restaurant Pit Stop se distinguirá por platos a la parrilla el fin de semana, comida típica y jugos para el gimnasio. El comedor Central será el restaurant formal de la institución. El restaurant Polifuncional será para comida rápida para los futbolistas y basquetbolistas. El restaurant Bouganvillias se orientará con un menú de parrilla y comida típica para los socios que quieran ir a Huajchilla.

A nivel de la gerencia deportiva y Capitanía General, se apoyaron a las 17 disciplinas existentes. El Club es complejo y es un desafío poder ofrecer un programa competitivo para todas las disciplinas. Sin embargo, se puso mucho esfuerzo para organizar 5 eventos internacionales, 5 torneos nacionales, 12 eventos departamentales y 33 torneos internos.

Los highlights naturalmente fueron la organización en nuestra sede de los 5 torneos internacionales como fueron: Condor de Plata ITF 18 años, Futures Masculino, Copa Davis (Bolivia vs Perú), Aguas Abiertas Sol y Luna y la triatlón TTO – Titicaca Olímpico.

Pasando a la Comisión Social, también fue muy activa logrando resultados destacados. En los eventos sociales se realizaron: Corso Infantil, Día del Padre, Día del Niño, Día de la Madre, Almuerzo de Eméritos, Efemérides Julianas, Kermesse y clausura del Verde y Blanco, Fiesta Navideña de los niños y Año Nuevo. En los eventos culturales se organizó la presentación de las Voces de Oro y el Dúo del Violín Boliviano. Como ya se mencionó el año pasado, aun nos falta que las nuevas generaciones participen más activamente en estos eventos continuando con las tradiciones que caracterizan a nuestra institución.

En Responsabilidad Social Empresarial se apoyó el evento “Caminando por la Vida” con el propósito de recaudar fondos para los niños con cáncer del “Hospital del Niño”. El CTLP también apoyó activamente a la comunidad brindando sus instalaciones para realizar diversos campeonatos nacionales y departamentales en muchas disciplinas.

En el área de mantenimiento se realizaron las tareas básicas definidas en la planificación anual. Se realizaron trabajos de reemplazo de estructura metálica en el techo de la piscina cubierta; se realizó la remodelación del gimnasio, se

contrató a la empresa Agrint para el mantenimiento grande de la cancha de fútbol de La Florida, se inició la remodelación del Casillero Oficial y del Edificio Raquet. En Huajchilla se realizó un plantado de “penkas” para dar firmeza al terreno del sector oeste.

A nivel de Estatutos la gobernación de La Paz sacó una nueva ley que requiere que los clubes adecuen sus Estatutos. El Dr. Antonio Perez Velasco y el Arq. Antonio Reyes lideraron la comisión conjuntamente con el Dr. Ricardo Aleman. Aun no existe total claridad de los requerimientos de la Gobernación y por ende no se realizó la Asamblea Extraordinaria para presentar los nuevos Estatutos del Club.

Conclusión

Tenemos un ambicioso programa para los siguientes 5 años y mucho trabajo por delante. Necesitamos que todos los socios se involucren con su institución. Existe el Directorio, las comisiones, las escuelas, el Tribunal de Honor, las asociaciones departamentales y nacionales donde participamos que requieren de gente con ideas y ganas de hacer una diferencia.

Agradecemos a todos los socios por su confianza, a los empleados y gerencia por su compromiso para que el CTLP este dentro de los top 3 clubes de la región. También, un agradecimiento especial a los actuales Directores, líderes de comisiones, Presidente Honorario, Consejero y Fiscal General que invierten mucho de su tiempo para permitir que el Club mejore y se proyecte al futuro.

Atentamente,



Sven Kyllmann Navarro
Presidente del Directorio
CLUB DE TENIS LA PAZ



Club de Tenis La Paz

DIRECTORIO

DIRECTORIO



Sven Kyllmann Navarro
PRESIDENTE



Pablo Trigoso Venario
VICEPRESIDENTE



Antonio Serrate Sánchez De Lozada
TESORERO



Nidia Monje de Doria Medina
SECRETARIA



Eduardo Valdivia Medling
CAPITÁN GENERAL



Diego Rodrigo Valenzuela Oporto
VOCAL TITULAR



Alejandro Lazo de la Vega Valdés
VOCAL TITULAR



Guido Gonzalo Capra Seoane
VOCAL ALTERNO



Gastón Bernardo Requena Zárata
VOCAL ALTERNO



Roberto Böhrh Guzmán
PRESIDENTE HONORARIO



Jorge Rolando Sandy Valencia
FISCAL GENERAL



Víctor Antonio Reyes Portal
CONSEJERO TITULAR

TRIBUNAL DE HONOR



Roberto J. Taboada Bejarano



Rubens R. Monasterio Mendoza



Raúl Armando Beltrán Osio



Club de Tenis La Paz

INFORME DE TESORERÍA



INFORME DE TESORERÍA GESTIÓN 2018

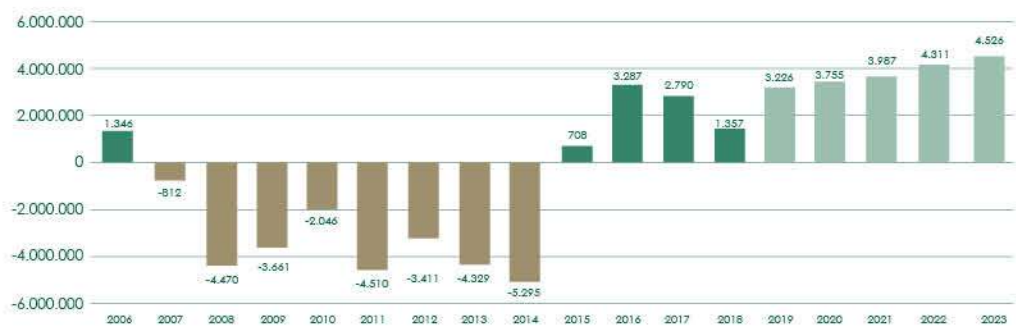


Estimados señores, en calidad de Tesorero del Club de Tenis La Paz, es un placer dirigirme a ustedes para brindarles el informe correspondiente a la gestión 2018.

Resultados Financieros

En primera instancia, mencionar que desde la gestión 2015 (año en el que se revierte la tendencia deficitaria que venía arrastrando el Club durante 8 años) los resultados financieros se mantienen positivos tal y como se puede apreciar en el cuadro adjunto.

Resultados Financieros (en miles de Bs)

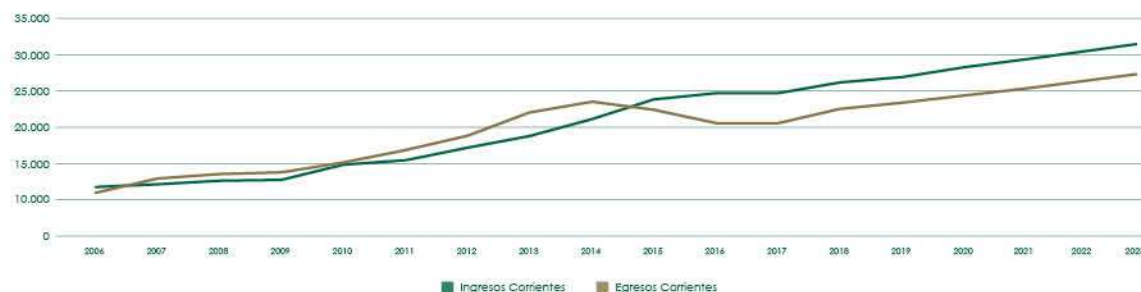


Estos resultados son inferiores a los de la gestión 2017, principalmente por una reducción en los ingresos no corrientes provenientes de las cuotas de admisión de nuevos socios (como se explicará más adelante), el efecto del doble aguinaldo del 2018, así como un menor nivel de ingresos generados por auspicios.

Brecha Operativa

Dicho esto, es importante destacar que la Brecha Operativa se mantiene positiva y con una tendencia estable en el tiempo. El desafío es que esta brecha siempre sea positiva, ya sea porque el Club puede desarrollar los ingresos en mayor magnitud o bien porque puede gestionar los gastos de mejor manera.

Brecha Operativa (En Bs.)



El 2018 hemos logrado que esta brecha operativa se mantenga positiva y se consolide gracias a la adecuada gestión financiera del Club como consecuencia de las medidas de orden financiero y regulación que se vinieron gestando a lo largo de los últimos años.

Planillas

Por otro lado, es importante mantener una planilla y estructura estable en el tiempo. El 2018 hemos logrado mantener el objetivo de contar con una planta de 154 empleados a lo largo de la gestión, así como de realizar un seguimiento y control de todos los puestos clave mediante planillas de desempeño con indicadores específicos (KPI's) que permitan evaluar el rendimiento de acuerdo al cargo y funciones designadas.

Número de empleados



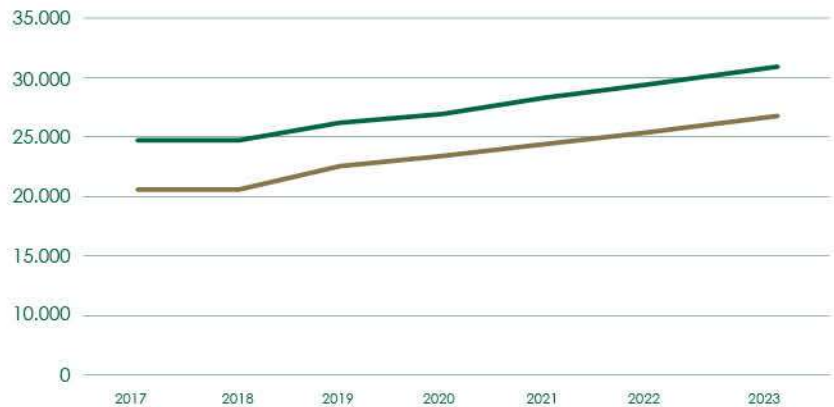
Ingresos y Gastos Corrientes

Con el fin de poder mantener una buena gestión financiera y poder proyectar y controlar los ingresos y gastos en el futuro, mantenemos un plan quinquenal que se actualiza cada año y que nos permite proyectar los resultados en los próximos años.

Para el presupuesto 2018, se incrementaron las cuotas en solo un 4% en línea con la inflación anual manteniendo una estructura de gastos similar a la del 2017.

A nivel operativo, los resultados operativos del 2018 están en línea con el presupuesto aunque un 16% menor a los del 2017. Las proyecciones de los ingresos y gastos corrientes del Club mantienen una tasa de crecimiento constante (4% por año), asegurando que el ingreso corriente sea el que financie el gasto corriente.

Evolución de Ingresos y Gastos Corrientes (Bs)



	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ingresos Corrientes	24.878.853	25.201.724	27.022.134	28.109.636	29.234.022	30.403.383	31.619.518
Egresos Corrientes	20.700.790	21.709.738	23.237.587	23.615.573	24.560.196	25.542.604	26.521.088

Una fuente alternativa de ingresos para el Club son los auspicios para que todos los eventos del Club, ya sean deportivos o sociales, sean en su gran mayoría autofinanciados. Con este fin se ha modificado la estrategia en relación a la obtención de estos auspicios, contratando gente especializada en el rubro que nos permita asegurar estos auspicios en el futuro.

Inversiones

Después de haber revertido la tendencia deficitaria el 2015, el 2018 se caracterizó por ser un año donde el Club se ve en la posibilidad de realizar inversiones importantes para mejorar la infraestructura y servicios del Club tomando en cuenta las disponibilidades y reservas generadas en los últimos años. Es así que el 2018 se pudo reinaugurar un espectacular y renovado gimnasio, reinaugurar el nuevo "Snack Ace", remodelar las oficinas deportivas y área social, estamos trabajando en la remodelación del Raquet, del Casillero de la Cancha Oficial, en unos nuevos parrilleros en Huajchilla y en unas nuevas canchas para Tenis Iniciación entre muchos otros proyectos e inversiones menores.

Ingresos y Gastos no Corrientes

A nivel no operativo, el resultado es un 19% inferior al 2017 y un 44% por debajo de presupuesto. Esta diferencia se debe principalmente a un menor número de nuevos socios y por tanto un menor monto ingresado en nuevas cuotas de admisión. El presupuesto para el 2018 contemplaba la admisión de 30 nuevos socios y solo ingresaron 11 (el 2017 ingresaron 21 nuevos socios y el 2016 ingresaron 27).

Dentro del Plan Quinquenal se contempla la admisión de un promedio de 30 nuevos socios anuales (antes 50). Hay que tomar en cuenta que este número en su gran mayoría viene a reemplazar la pérdida de socios y sus cuotas cuando estos se vuelven eméritos o en muchos casos ausentes (ej. se van a vivir a Santa Cruz o al extranjero). Contamos con 800 socios ausentes y 374 socios eméritos (presentes y ausentes), que por su condición no aportan el total de las cuotas ordinarias.

Evolución de Ingresos y Gastos no Corrientes (Bs)

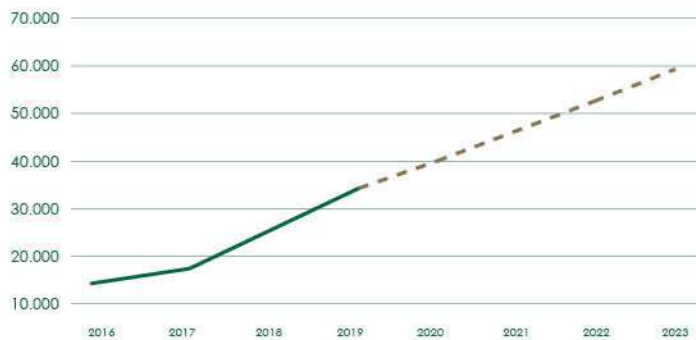


Es importante notar que para poder cumplir con el Plan Quinquenal de Inversiones es necesario contar con estos ingresos. En caso de no lograrlo se debe buscar nuevas maneras de generar ingresos que permitan al Club contar con las disponibilidades necesarias para hacer frente a las inversiones que tenemos planificadas así como generar las reservas previsionales correspondientes.

Disponibilidades

Finalmente, mostramos la evolución y proyección de las disponibilidades del Club que muestran una reducción de un 10% el 2018, como consecuencia de lo mencionado en el presente informe, pero que se proyectan de manera positiva en el tiempo.

Evolución de las disponibilidades (en miles de Bs)



Conclusiones

Hemos logrado mantener una brecha operativa positiva que asegura la estabilidad del Club en el futuro y es algo que se ha consolidado en el 2018 y que se debe seguir cuidando en todo momento.

Sin embargo, para poder lograr cumplir con nuestro plan quinquenal de inversiones y poder mantener la visión del Club, modernizando y mejorando nuestras instalaciones y servicios, es necesario seguir generando ingresos adicionales ya sea por nuevas cuotas de admisión u otros ingresos alternativos pero que permitan realizar estas inversiones a futuro.

Todavía hay mucho por hacer y el poder lograr nuestros objetivos tanto en inversiones como en disponibilidades y estabilidad financiera solo se podrá lograr manteniendo la disciplina en la ejecución de todos nuestros proyectos. Es por este motivo que invito a quienes continúan con este gran desafío a mantener y consolidar lo trabajado en estos últimos años para poder lograr que nuestro hermoso Club pueda estar entre los 3 mejores de Latinoamérica.

Me despido, no sin antes agradecer a los socios por la confianza depositada en mi persona, a mi familia, a mis colegas del Directorio y a la Administración por todo el trabajo realizado. El Club de Tenis la Paz es como mi segunda casa y para mí ha sido un honor el haber trabajado para esta hermosa Institución.

Gracias



Lic. Antonio Serrate Sanchez de Lozada
Tesorero
CLUB DE TENIS LA PAZ

INGRESOS

El año 2018 los ingresos operativos alcanzaron la suma de Bs 25.201.724 superior en Bs 322.871 a lo percibido en la gestión 2017.

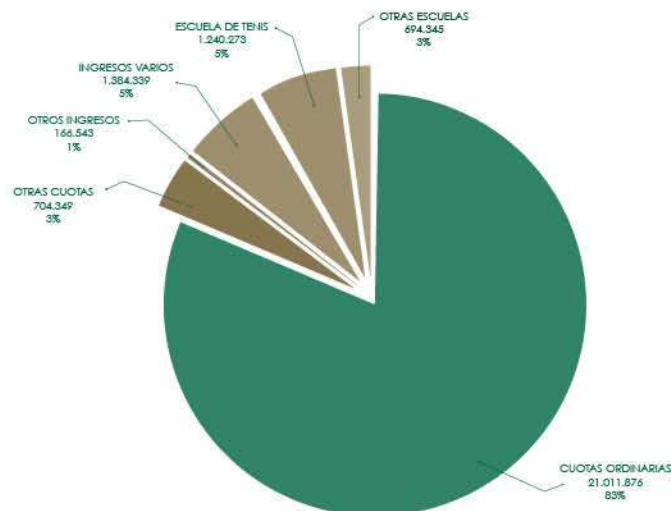
Los Ingresos no corrientes (cuotas de admisión y trasferencias familiares) disminuyeron de Bs 3.174.235 a Bs 2.487.349 en la gestión 2018. La cuota de ingreso no ha sufrido incremento en la presente gestión.

Gráfico 1: Ingresos Operativos Ejecutados 2018 vs. Ejecutados 2017
Expresado en miles de Bolivianos



La composición de ingresos operativos en el año 2018, nos muestra que el 83,37% se debe a cuotas ordinarias, el 2,79% otras cuotas, 0,66% otros ingresos, el 5,49% por Ingresos Varios que tiene como componente principal a los Auspicios, el 7,68% por aporte de las escuelas, como se muestra en el siguiente gráfico:

Gráfico 2: Distribución de Ingresos Operativos Gestión 2018
Expresado en miles de Bolivianos



EGRESOS

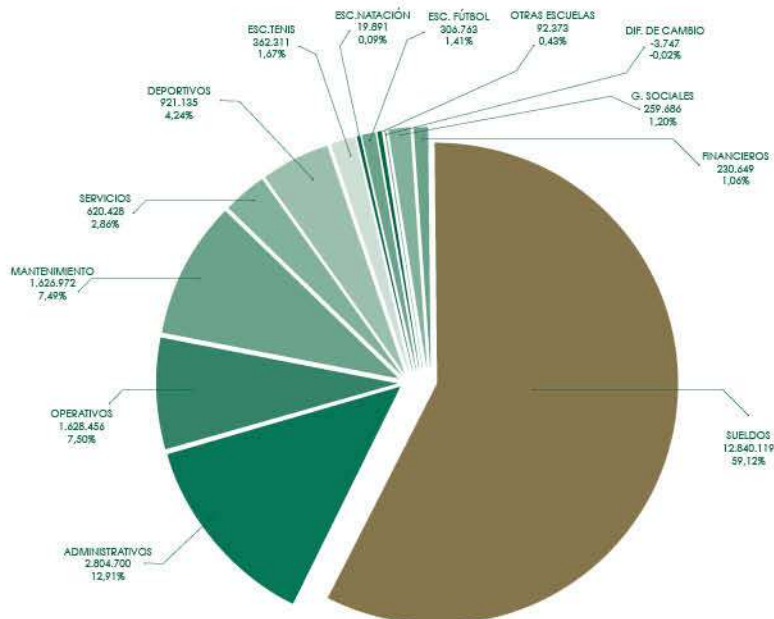
En el año 2018 los gastos operativos alcanzaron a Bs 21.709.737, mayores en Bs 1.008.947 a lo ejecutado en la gestión 2017.

Gráfico 3: Egresos Ejecutados 2018 vs. Ejecutado 2017
Expresado en miles de Bolivianos



La composición de los egresos operativos es la siguiente:

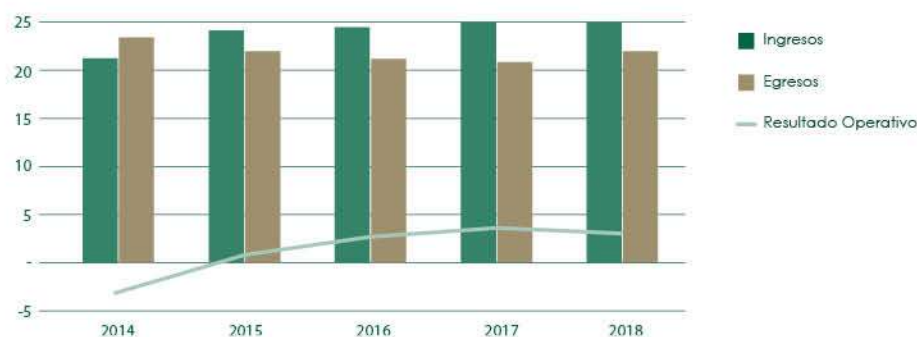
Gráfico 4: Distribución de Egresos Operativos Gestión 2018
Expresado en miles de Bolivianos



RESULTADOS DE LA GESTIÓN

El resultado operativo de la gestión en el año 2018 alcanzó una cifra positiva de Bs 3.491.986 menor en Bs 686.077 al resultado obtenido en la gestión 2017.

Gráfico 5: Evolución Histórica de Ingresos, Egresos y Resultado Operativo
Expresado en millones de Bolivianos de cada año



A este resultado se le debe sumar el saldo neto positivo de los ingresos no corrientes menos los egresos no corrientes, deducir la depreciación de activos fijos, la amortización de activos intangibles y el ajuste por inflación y tenencia de bienes como se muestra en el siguiente cuadro, obteniendo un resultado positivo (superávit) de Bs 1.357.145:

Tabla 1: Evolución Histórica de Resultado Operativo, Depreciación, Ajustes y Resultado Neto
Expresado en Bolivianos de cada año

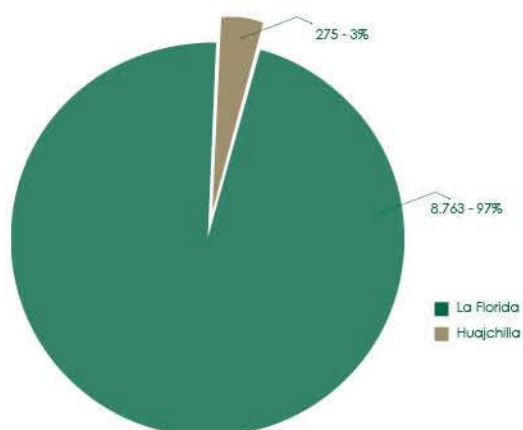
Gestión	2014	2015	2016	2017	2018
Resultado Operativo	-2.443.516	1.469.949	3.564.068	4.178.063	3.491.987
Ingresos No Corrientes	2.007.433	4.032.058	4.132.384	3.174.235	2.984.085
Egresos No Corrientes	370.010	440.237	124.441	308.172	653.654
Ingresos No Ctes. menos Egresos No Ctes.	1.637.423	3.591.821	4.007.943	2.866.063	2.330.430
Depreciación de activos fijos	3.814.063	3.913.572	3.681.242	3.729.813	3.990.302
Amort. activos intangibles	196.207	196.392	203.398	14.323	0
Ajuste por Inflación y Tenencia de bienes	478.987	243.790	400.329	509.218	474.969
Menos: Deprec. Amort. Intangibles y Aitb	4.489.258	4.353.755	4.284.969	4.253.354	4.465.272
Superávit (déficit) de la gestión	(5.295.350,29)	708.015	3.287.041	2.790.773	1.357.145

INVERSIONES

De acuerdo al Plan de Inversiones, en la gestión 2018 se ejecutaron Bs 9.038.089. Los recursos fueron financiados principalmente con las cuotas de admisión.

De este monto, se destinaron Bs 8.763.352 en la sede de La Florida y Bs 274.737 a la sede de Huajchilla.

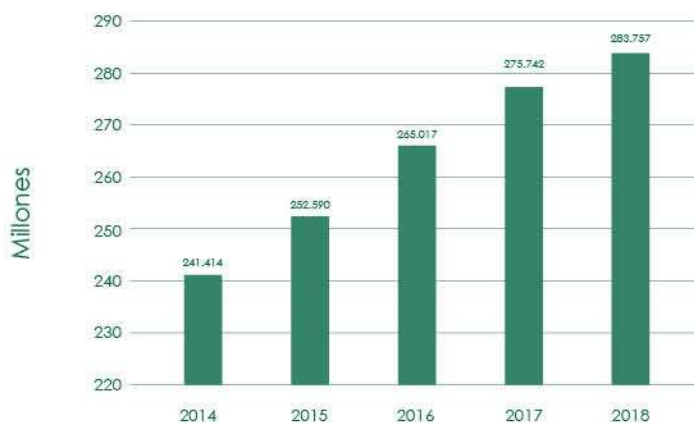
Gráfico 6: Distribución de la Inversión por Sede (Gestión 2018)
Expresada en miles de Bolivianos



PATRIMONIO

El patrimonio del Club cerró la gestión 2018 con Bs 283.757.105 superior en 2,91% con relación a la gestión 2017. En el siguiente gráfico se puede observar la evolución del patrimonio en las últimas cinco gestiones:

Gráfico 7: Evolución Histórica del Patrimonio Neto
Expresado en valores históricos (Bolivianos)

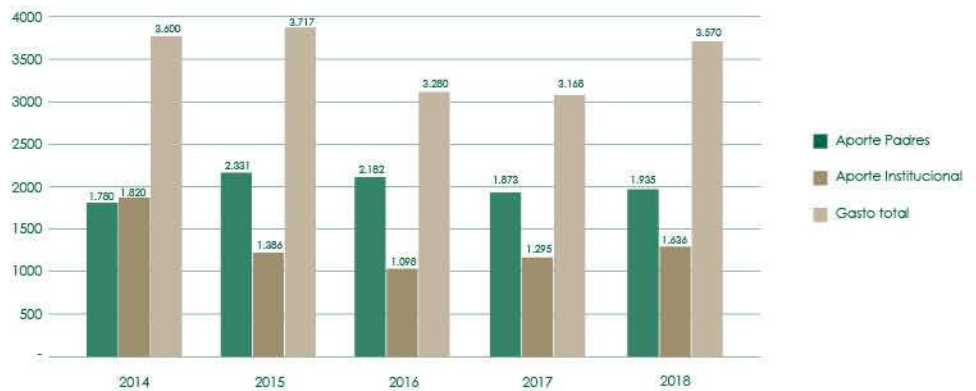


El incremento de Bs 8.014.872 en el patrimonio se explica en gran medida, a la aplicación de la Norma de Contabilidad No.3 - Ajuste por Inflación y Tenencia de Bienes.

ESCUELAS DEPORTIVAS

El gasto total de las escuelas deportivas en las gestión 2018 fue de Bs 3.570.136, de los cuales la Escuela de Tenis recibió el 81,45% (Bs 2.907.899), la Escuela de Natación el 7,37% (Bs 263.100), la Escuela de Fútbol el 8,59% (Bs 306.763) y otras escuelas el 2,59% (Bs 92.374). La evolución de los ingresos y egresos del último quinquenio en las Escuelas Deportivas se muestran en el siguiente gráfico:

Gráfico 8: Ingresos y Gastos de las Escuelas Deportivas (Quinquenio 2014-2018)
Expresados en miles de Bolivianos



El aporte institucional al desarrollo de los deportistas fue de 45,81% del monto total destinado a escuelas, y el aporte de los padres fue del 54,19% del monto total.



Club de Tenis La Paz

**UN CLUB
QUE AVANZA**

Descarga la Memoria 2018 del Club desde la página web: www.ctlp.bo

CLUB DE TENIS LA PAZ

ESTADÍSTICAS FINANCIERAS 2014-2018

Expresado en bolivianos (*)

CONCEPTO	2014	+ (-) %	2015	+ (-) %	2016	+ (-) %	2017	+ (-) %	2018
1 CUOTA MENSUAL	Bs 680		Bs 960		Bs 996		Bs 1036		Bs 1076
2 INGRESOS									
2.1 Cuotas Ordinarias	17.176.778	11%	19.129.089	3%	19.774.688	3%	20.449.608	3%	21.011.876
2.2 Otras cuotas	984.150	10%	1.084.332	-11%	960.877	-11%	853.664	-17%	704.349
2.3 Otros Ingresos	107.116	41%	150.711	-30%	105.419	9%	115.383	44%	166.543
2.4 Ingresos Varios	1.204.459	12%	1.346.044	0%	1.346.580	18%	1.586.807	-13%	1.384.339
2.5 Escuelas Deportivas	1.779.906	31%	2.331.251	-6%	2.181.798	-14%	1.873.391	3%	1.934.617
2 TOTAL INGRESOS	21.252.410	13%	24.041.428	1%	24.369.362	2%	24.878.853	1%	25.201.724
3 EGRESOS									
3.1 Sueldos y Cargas Sociales	10.098.633	-3%	9.799.784	-14%	8.411.558	4%	8.729.404	7%	9.366.307
3.2 Gastos Administración	2.831.568	-2%	2.773.068	-2%	2.716.411	-5%	2.574.632	9%	2.804.700
3.3 Gastos Operativos	4.811.787	-16%	4.045.534	3%	4.164.261	-7%	3.883.076	0%	3.875.856
3.4 Gastos Deportivos	1.893.955	-4%	1.813.892	-4%	1.746.596	-6%	1.636.598	-2%	1.606.151
3.5 Escuelas Deportivas	3.600.196	3%	3.716.917	-12%	3.279.898	-3%	3.168.200	13%	3.570.136
3.6 Gasto Social	280.670	-11%	249.761	15%	288.373	-24%	218.417	19%	259.686
3.7 Gasto Financiero	158.660	12%	178.280	13%	200.991	143%	488.887	-53%	230.649
3.8 Diferencia de cambio	20.457	-128%	-5.757	-51%	-2.793	-156%	1.577	-338%	-3.747
3 TOTAL EGRESOS CORRIENTES	23.695.926	-5%	22.571.479	-8%	20.805.295	-1%	20.700.790	5%	21.709.738
4 RESULTADO OPERATIVO	-2.443.516	-160%	1.469.949	142%	3.564.067	17%	4.178.063	-16%	3.491.986
5 INGRESOS NO CORRIENTES	2.007.433	101%	4.032.058	2%	4.132.384	-23%	3.174.235	-6%	2.984.085
6 EGRESOS NO CORRIENTES	370.010	19%	440.237	-72%	124.441	148%	308.172	112%	653.654
7 Ing. menos Egr. NO Ctes.	1.637.423	119%	3.591.821	12%	4.007.943	-28%	2.866.063	-19%	2.330.430
8 AJUSTES CONTABLES									
8.1 Ajuste por Inflación y Tenencia de Bienes	478.987	-49%	243.790	64%	400.329	27%	509.218	-7%	474.969
8.2 Depreciación Activo Fijo	3.814.063	3%	3.913.572	-6%	3.681.242	1%	3.729.813	7%	3.990.302
8.3 Amortización Activos Intangibles	196.207	0%	196.392	4%	203.398	-93%	14.323	100%	0
8 TOTAL AJUSTES	4.489.258	-3%	4.353.755	-2%	4.284.969	-1%	4.253.354	5%	4.465.272
9 SUPERAVIT (DEFICIT)	-5.295.350	-113%	708.015	364%	3.287.041	-15%	2.790.773	-51%	1.357.145
10 CUOTA EXTRAORDINARIA	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
11 CERTIFICADOS DE PARTICIPACIÓN	186.681	5%	195.768	36%	266.850	-69%	83.379	-72%	23.245
12 DISPONIBILIDAD	3.282.504	143%	7.980.616	79%	14.290.464	23%	17.507.022	-10%	15.743.388
13 ACTIVO TOTAL	245.571.920	4%	256.495.836	5%	268.668.278	4%	279.467.133	3%	287.649.158
14 CUENTAS DE ORDEN	485.450	-18%	396.156	-16%	331.753	-75%	82.571	-28%	59.326
15 PASIVO TOTAL	4.158.091	-6%	3.906.072	-7%	3.651.391	2%	3.724.900	4%	3.892.053
16 CUENTAS DE ORDEN	485.450	-18%	396.156	-16%	331.753	-75%	82.571	-28%	59.326
17 PATRIMONIO NETO	241.413.829	5%	252.589.764	5%	265.016.887	4%	275.742.233	3%	283.757.105
18 INVERSIONES	1.655.788	-48%	854.412	89%	1.613.912	188%	4.640.004	95%	9.038.089
19 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO SEDE HUAJCHILLA	1.548.014	4%	1.611.027	-2%	1.573.673	-10%	1.422.139	0%	1.194.949
20 ESCUELAS DEPORTIVAS									
20.1 Ingresos Propios	1.779.906	31%	2.331.251	-6%	2.181.798	-14%	1.873.391	3%	1.934.617
20.2 Gastos Totales	3.600.196	3%	3.716.917	-12%	3.279.898	-3%	3.168.200	13%	3.570.136
20.3 Gasto Institucional	1.820.289	-24%	1.385.666	-21%	1.098.100	18%	1.294.809	26%	1.635.519

OTRAS ESTADÍSTICAS

CONCEPTO	2014 No.	+ (-) %	2015 No.	+ (-) %	2016 No.	+ (-) %	2017 No.	+ (-) %	2018 No.
1 ESCUELA DE TENIS									
1.1 Número de Profesores	24	0%	24	-17%	20	10%	22	0%	22
1.2 Número de Alumnos (promedio)	235	15%	270	-20%	215	33%	286	0%	286
1.3 Relación Profesor/Alumno	10		11		11		13		13
2 SOCIOS									
2.1 Activo presente	1.548	0%	1.553	2%	1.578	-2%	1.552	-1%	1.532
2.2 Heredero menor de edad	6	0%	6	-33%	4	0%	4	-50%	2
2.3 Activo ausente	843	0%	840	-3%	818	2%	832	1%	839
2.4 Emérito presente	237	1%	240	8%	259	3%	268	4%	279
2.5 Emérito ausente	80	5%	84	-2%	82	12%	92	3%	95
2.6 Socios con baja temporal	50		46		42		46		44
Sub-total	2.764	0%	2.769	1%	2.783	0%	2.794	0%	2.791
2.7 Certificados de Participación Junior	235	-3%	228	-6%	215	-5%	204	-1%	201
TOTAL	2.999	0%	2.997	0%	2.998	0%	2.998	0%	2.992
3 REVERSIONES Y RENUNCIAS	0	-	7	-43%	4	-75%	1	-400%	5
4 SOCIOS C/CUOTAS ADELANTADAS	617	-1%	611	-1%	607	1%	613	1%	606
5 EMPLEADOS DEPENDIENTES. (*)	185	-13%	161	-2%	157	-1%	155	-3%	151

(*) Se utilizan valores históricos

INVERSIONES 2018

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	CONSTRUCCIÓN REMODELACION DE INSTALACIONES Y ESTUDIOS	EQUIPAMIENTO Y MAQUINARIA	MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE COMPUTACIÓN	TOTALES
COMPLEJO FITNESS Y PISCINAS	-	2.801.749	-	2.801.749
Compra equipos gimnasio (2da provision)		2.775.562		2.775.562
Hidrocelles (85 gal) (Piscina Cubierta)		17.400		17.400
Bomba recirculacion Piscina Cubierta)		6.264		6.264
Sillas plegables para aeróbicos		2.523		2.523
TENIS	62.435	-	-	62.435
Canchas mini tenis	62.435			62.435
CLUB HOUSE Y DEMAS AREAS	-	-	360.697	360.697
Compra equipos Pcs proyectores (Sistemas)			121.104	121.104
Hardware y equipos de sistema (Sistemas)			184.926	184.926
Mobiliario Snack Ace			6.347	6.347
Accesorios para snooker			30.946	30.946
Televisor ingreso principal			1.801	1.801
Televisor 75 pulgadas Sala de Directorio			15.573	15.573
AREAS CIRCUNDANTES	-	38.873	104.028	142.902
Equipo de sonido			104.028	142.902
Barrera de acceso vehicular		38.873		38.873
PROYECTOS/CONSTRUC./ INFRAEST.BASICA	4.529.498	-	-	4.529.498
Refacción Cubierta Raquetbol	153.890			153.890
Remodelación área jóvenes (Complejo Raquetbol)	619.129			619.129
Remodelación snack Pit Stop (Complejo Gimnasio)	14.342			14.342
Remodelación oficinas deportivas (Cancha Oficial)	451.468			451.468
Red de gas natural	158.766			63.687
Remodelación Snack ACE	1.277.679			1.277.679
Remodelación Baños Administración	136.556			136.556
Proyecto Piscina Cubierta (Proyecto Grande)	7.569			7.569
Mejoria Ingreso Principal	1.210			1.210
Proyecto canchas cubierta de tenis	18.892			18.892
Construcción Salas de Reunión (sector 1º de Honor)	437.488			437.488
Remodelación gimnasio	852.864			852.864
Polifuncional	148.265			148.265
Remodelacion casillero cancha oficial (Área Deportiva)	251.380			251.380
HUAJCHILLA	274.737	-	-	274.737
Terreno de 222 metros cuadrados	104.400			104.400
Parrilleros Huajchilla	170.337			170.337
CRÉDITO FISCAL INVERSIONES	866.071			866.071
TOTAL INVERSIONES CORRIENTES	5.732.741	2.840.622	464.725	9.038.089

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

(Expresado en bolivianos)

	2018	2017 (Reexpresado)
ACTIVO		
Activo Corriente		
Disponible	15.743.388,03	17.928.234,80
Caja	63.687,59	105.168,22
Bancos	15.647.982,05	17.790.714,71
Caja de Ahorro	31.718,39	32.351,87
Inversión Temporal UBS	0,00	0,00
Inversión Temporal CAISA	0,00	0,00
Exigible	3.568.349,69	3.262.028,80
Socios Deudores por cuotas	3.427.172,97	3.121.157,79
(-) Previsión	-339.561,95	-310.878,87
Cuentas por cobrar	101.670,78	89.382,57
Otros deudores	379.067,89	362.367,32
Realizable	1.162.558,73	838.487,29
Material Deportivo	275.794,19	289.698,19
Almacén de materiales	809.987,28	464.142,51
Otros materiales	76.777,26	84.646,59
Total Activo Corriente	20.474.296,45	22.028.750,90
Activo No Corriente		
Exigible a largo plazo	2.053.515,90	1.803.918,52
Socios Deudores por cuotas	2.053.515,90	1.803.918,52
Inversiones Permanentes	242.998,20	248.844,65
Acciones telefónicas	242.998,20	248.844,65
Diferido	96.339,77	136.469,88
Activo Diferido	96.339,77	136.469,88
Activo Fijo	264.782.007,93	261.973.031,73
Terrenos	201.907.342,58	201.802.719,24
Terrenos La Florida	143.771.383,30	58.031.335,96
Terrenos Huajchilla	58.135.959,28	143.771.383,29
Edificios y construcciones	51.743.351,77	51.158.538,13
Edificios La Florida	81.260.386,96	78.172.712,52
(-) Depreciación Acumulada	-38.457.247,22	-36.585.107,43
Construcciones Huajchilla	17.192.839,64	17.214.941,77
(-) Depreciación Acumulada	-8.252.627,61	-7.644.008,73
Maquinaria y Equipo	844.825,79	639.462,87
Maquinaria La Florida	3.997.216,28	4.299.779,84
(-) Depreciación Acumulada	-3.259.121,68	-3.827.129,19
Maquinaria Huajchilla	430.710,54	490.921,48
(-) Depreciación Acumulada	-323.979,35	-324.109,26
Muebles y enseres	1.865.302,30	1.189.614,47
Muebles y enseres La Florida	7.674.064,32	6.884.425,19
(-) Depreciación Acumulada	-5.910.539,30	-5.822.359,00
Muebles y enseres Huajchilla	778.421,43	799.253,01
(-) Depreciación Acumulada	-676.644,15	-671.704,73
Vehículos	99.050,77	132.882,99
Vehiculos	448.774,81	455.502,23
(-) Depreciación Acumulada	-349.724,04	-322.619,23
Equipo Deportivo	4.249.307,70	824.826,23
Equipo Deportivo La Florida	8.743.112,07	6.385.386,74
(-) Depreciación Acumulada	-4.493.804,37	-5.560.560,52
Equipo Deportivo Huajchilla	67.878,69	69.511,83
(-) Depreciación Acumulada	-67.878,69	-69.511,83

	2018	2017 (Reexpresado)
PASIVO		
Pasivo Corriente		
Obligaciones Comerciales	1.018.162,68	649.490,80
Obligaciones Fiscales y Sociales	739.518,03	751.453,95
Otras obligaciones	21.396,22	21.911,01
Ingreso diferido	212.549,27	335.754,67
Total Pasivo Corriente	1.991.626,20	1.758.610,42
Pasivo No Corriente		
Previsiones y Provisiones		
Beneficios Sociales	1.900.426,96	2.055.910,24
Total Pasivo No Corriente	1.900.426,96	2.055.910,24
TOTAL PASIVO	3.892.053,16	3.814.520,66
PATRIMONIO		
Capital	39.322.832,98	39.299.163,46
Capital Social	20.218.254,97	19.861.624,57
Certificados de Participación p/cap.	3.143.147,15	3.476.532,65
Ajuste de capital	15.961.430,86	15.961.006,24
Reservas	252.049.436,76	252.049.436,76
Ajuste Global del Patrimonio	83.725.788,52	83.725.788,52
Cap. p/reval. Activo Fijo	53.361.661,57	53.361.661,57
Reserva p/futuras capitalizaciones	4.661.199,67	4.661.199,67
Ajuste de reservas patrimoniales	110.300.787,00	110.300.787,00
Resultados	-7.615.164,65	-8.972.105,21
Déficit acumulado	-8.972.309,61	-11.830.023,03
Superávit de la gestión	1.357.144,96	2.857.917,81
TOTAL PATRIMONIO	283.757.105,09	282.376.495,01

	2018	2017 (Reexpresado)
Herramientas	9.068,94	813,73
Herramientas Florida	158.122,22	151.243,28
(-) Depreciación Acumulada	-149.055,23	-150.620,32
Herramientas Huajchilla	19.366,19	19.797,03
(-) Depreciación Acumulada	-19.364,24	-19.606,26
Instalaciones	2.585.974,69	1.755.084,45
Instalaciones La Florida	7.139.597,07	6.009.810,39
(-) Depreciación Acumulada	-4.593.718,95	-4.370.154,56
Instalaciones Huajchilla	1.721.052,95	1.743.104,62
(-) Depreciación Acumulada	-1.680.956,38	-1.627.676,00
Computación	279.256,00	114.889,84
Computación La Florida	2.082.781,89	2.030.689,94
(-) Depreciación Acumulada	-1.807.863,39	-1.915.810,50
Computación Huajchilla	79.365,00	98.081,76
(-) Depreciación Acumulada	-75.027,50	-98.071,37
Tinglados y cobertizos	1,11	1,14
Tinglados y cobertizos de madera	139.052,33	142.397,88
(-) Depreciación Acumulada	-139.052,28	-142.397,83
Tinglados y cobertizos Huajchilla	107.144,89	109.722,76
(-) Depreciación Acumulada	-107.143,83	-109.721,67
Obras en construcción	1.145.212,56	1.457.474,02
Proyectos varios	53.313,72	2.896.724,63
Total Activo No Corriente	267.174.861,80	264.162.264,77
TOTAL ACTIVO	287.649.158,25	286.191.015,67
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	59.326,45	84.557,99
Certificados de Participación	58.560,85	83.773,97
Cuota Extraordinaria	765,60	784,02

La Paz, 31 de diciembre de 2018



Lic. Aud. Amalia Prado Ramos
CONTADORA
Reg.C.A.U.B N° 5154
Reg.C.A.U.L.P N° 2338



Ing. Carlos Aramayo Garrón
GERENTE GENERAL



Lic. Antonio Serrate Sanchez de Lozada
TESORERO



Lic. Sven Kyllmann Navarro
PRESIDENTE

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	287.649.158,25	286.191.015,67
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	59.326,45	84.557,99
Certificados de Participación	58.560,85	83.773,97
Cuota Extraordinaria	765,60	784,02

ESTADO DE ACTIVIDADES POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

(Expresado en bolivianos)

	2018	2017 (Reexpresado)
INGRESOS	28.185.808,50	28.728.035,60
Ingresos por cuotas	21.011.876,34	25.066.427,58
Ingresos Varios	7.173.932,16	3.661.608,02
(menos)		
EGRESOS	22.363.392,87	21.513.483,99
Sueldos y cargas sociales	11.911.519,26	11.428.227,95
Indemnización y desahucios	929.378,03	905.946,92
Gastos de Administración	3.458.354,89	2.952.163,37
Gastos de Operación	1.628.456,36	1.669.440,23
Gastos de Mantenimiento	1.626.973,39	1.638.415,72
Gastos de Servicio	620.428,63	668.645,79
Gastos Deportivos	921.134,95	976.961,59
Escuelas Deportivas	780.561,08	548.692,40
Gastos Sociales	259.686,41	223.672,24
Gastos Financieros	230.646,61	500.648,48
Diferencia de cambio	-3.746,74	669,29
Resultado del periodo	5.822.415,63	7.214.551,61
Otros gastos que no generan movimiento de efectivo		
Depreciación de activos fijos	3.990.302,38	3.819.550,58
Amortización de activos intangibles	0,00	14.667,89
Ajuste por inflación y tenencia de bienes	474.968,29	522.415,33
Déficit (Superávit) de la gestión	1.357.144,96	2.857.917,81

La Paz, 31 de diciembre de 2018



Lic. Aud. Amalia Prado Ramos
CONTADORA
Reg.C.A.U.B N° 5154
Reg.C.A.U.L.P N° 2338



Ing. Carlos Aramayo Garrón
GERENTE GENERAL



Lic. Antonio Serrate Sanchez de Lozada
TESORERO



Lic. Sven Kyllmann Navarro
PRESIDENTE



Club de Tennis La Paz

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



Grant Thornton

Acevedo & Asociados

Informe de auditoría emitido por el auditor independiente



Acevedo & Asociados Consultores de Empresas S.L.L.
Registro No. 2015
Calle Cuzco No. 2015
Esq. Al Beni
P.O. Box: 6707
Santa Cruz, Bolivia
T +591 3 3436838

Avenida Bellavista No. 838
Edificio "Las Torres del Sol" (Mezzanine)
P.O. Box: 512
Cochabamba, Bolivia
T +591 4 4520022

Avenida 6 de Agosto No. 2577 Edificio "Las Dos Torres" (11° Piso)
P.O. Box: 2806
La Paz, Bolivia
T +591 2 2434343

www.gtacevedobolivia.com

A los señores
Presidente y directores del CLUB DE TENIS LA PAZ
La Paz - Bolivia

Opinión

Hemos auditado los estados financieros del CLUB DE TENIS LA PAZ, que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el estado de actividades, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes a los periodos terminados en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Club al 31 de diciembre de 2018 y 2017, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dicha fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia (NCGA).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes del Club de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error. En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad del Club de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Empresa en funcionamiento y utilizando el

.. 1 ..

corresponda, las cuestiones relacionadas con la Empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la administración tiene intención de liquidar el Club o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Club.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

ACEVEDO & ASOCIADOS
CONSULTORES DE EMPRESAS S.R.L.
MIEMBRO DE GRANT THORNTON INTERNATIONAL LTD


Lic. Aud. Enrique Pastrana Dávila (Socio)
CDA-98-D 27 / CAUB - 2934

La Paz, 8 de marzo de 2019

COLEGIO DE AUDITORES DE BOLIVIA
 Personería Jurídica: R.S. 209343 de 09/07/91
COLEGIO DE AUDITORES DE LA PAZ
 Personería Jurídica: R.A.P. N° 045/96 de 13/03/96
 www.colegiodeauditoreslapaz.org

SOLVENCIA PARA EMPRESAS DE AUDITORIA
 R.M. 1384 DE 10/10/89

Nº 050985

Razón Social: Acevedo & Asociados
 Matricula N° CAUB: 049
 Empresa Auditada: Club de tenis
 Firma Tesorería:  Fecha: 19 de marzo de 2019



COLEGIO DE AUDITORES O CONTADORES PUBLICOS DE LA PAZ
 La solvencia profesional certifica que la Empresa de Auditoría está Registrado en el Colegio de Auditores de Bolivia, no certifica la responsabilidad de opinión.
 La Paz, 19 MAR 2019

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 y 2017

(Expresado en bolivianos)

	Nota	2018 Bs	2017 (Reexpresado) Bs
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Disponible	4	15.743.388	17.928.235
Cuentas por cobrar (neto)	5	5.141.127	4.614.197
Otras cuentas por cobrar	6	480.739	451.750
Inventarios	2f	1.162.558	838.487
Total activo corriente		22.527.812	23.832.669
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inversiones	2g	242.998	248.845
Activo fijo (neto)	7 y 2h	264.782.008	261.973.032
Otros activos		96.340	136.470
Total activo no corriente		265.121.346	262.358.346
TOTAL ACTIVO		287.649.158	286.191.016
CUENTAS DE ORDEN			
Cuentas de orden deudoras	12	59.326	84.558
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar proveedores	8	1.018.163	649.491
Deudas sociales y fiscales	9	760.914	773.365
Cuotas diferidas	10 y 2i	212.549	335.755
Total pasivo corriente		1.991.626	1.758.610
PASIVO NO CORRIENTE			
Provisión para indemnizaciones	2k	1.900.427	2.055.910
Total pasivo no corriente		1.900.427	2.055.910
TOTAL PASIVO		3.892.053	3.814.520
PATRIMONIO NETO			
Cuotas de participación	11	23.361.402	23.338.157
Ajuste de capital	2l	15.961.429	15.961.006
Reserva para futuras capitalizaciones	11c	4.661.200	4.661.200
Ajuste global del patrimonio	11d	83.725.789	83.725.789
Reserva para revalúo técnico	11e	53.361.662	53.361.662
Ajuste de reservas patrimoniales		110.300.787	110.300.187
Resultados acumulados		(8.972.309)	(11.830.023)
Resultado del período		1.357.145	2.857.918
TOTAL PATRIMONIO		283.757.105	282.376.495
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		287.649.158	286.191.016
CUENTAS DE ORDEN			
Cuentas de orden acreedoras	12	59.326	84.558

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.



Lic. Aud. Amalia Prado Ramos
CONTADORA



Ing. Carlos Aramayo Garrón
GERENTE GENERAL

ESTADOS DE ACTIVIDADES POR LOS PERÍODOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 y 2017

(Expresado en bolivianos)

	Nota	2018 Bs	2017 (Reexpresado) Bs
INGRESOS:			
Ingresos por cuotas	13 y 2n	24.203.573	25.066.428
Otros ingresos		3.982.235	3.661.608
Total ingresos		28.185.808	28.728.036
GASTOS:			
Sueldos y cargas sociales	14	(11.911.519)	(11.428.228)
Indemnización y desahucios		(929.378)	(905.947)
Gastos de administración		(3.458.354)	(2.952.163)
Gastos operativos	15	(3.875.858)	(3.976.502)
Gastos deportivos		(921.134)	(976.962)
Escuelas deportivas		(780.561)	(548.692)
Gastos sociales		(259.686)	(223.672)
Gastos financieros		(230.646)	(500.648)
Diferencia de cambio y mantenimiento de valor		3.744	(669)
Total gastos		(22.363.393)	(21.513.484)
Resultado operativo antes de depreciación y ajuste por inflación		5.822.415	7.214.552
Depreciación de bienes de uso	2h	(3.990.302)	(3.819.551)
Amortización activos intangibles		-	(14.668)
Ajuste por inflación y tenencia de bienes		(474.968)	(522.415)
Total gastos		(4.465.270)	(4.356.634)
RESULTADO DEL PERÍODO		1.357.145	2.857.918

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.



Lic. Aud. Amalia Prado Ramos
CONTADORA



Ing. Carlos Aramayo Garrón
GERENTE GENERAL

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO POR LOS PERÍODOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 y 2017

(Expresado en bolivianos)

	Capital social	Titulos de dependientes por capitalizar	Total cuota de participación	Ajuste de capital	Reserva para futuras capitalizaciones	Ajuste global del patrimonio	Reserva por revalúo técnico	Ajuste de reservas patrimoniales	Resultados acumulados	Total
	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs
Saldos al 1º de enero de 2017	19.382.951	3.871.827	23.254.778	13.934.534	4.661.200	83.725.789	53.361.662	97.298.691	(11.219.765)	265.016.889
Capitalización por movimiento de socios	478674	(478.674)	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportes de dependientes	-	83.379	83.379	-	-	-	-	-	-	83.379
Ajustes por actualización de cuentas patrimoniales	-	-	-	1.103.162	-	-	-	7.080.349	(332.319)	7.851.192
Resultado del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	2.790.773	2.790.773
Saldos al 31 de diciembre de 2017	19.861.625	3.476.532	23.338.157	15.037.696	4.661.200	83.725.789	53.361.662	104.379.040	(8.761.311)	275.742.233
Reexpresión para fines de exposición	-	-	-	923.310	-	-	-	5.921.747	(210.794)	6.634.263
Saldos reexpresados al 31 de diciembre de 2017	19.861.625	3.476.532	23.338.157	15.961.006	4.661.200	83.725.789	53.361.662	110.300.787	(8.972.105)	282.376.496
Saldos al 1º de enero de 2018	19.861.625	3.476.532	23.338.157	15.037.696	4.661.200	83.725.789	53.361.662	104.379.040	(8.761.311)	275.742.233
Capitalización por movimiento de socios	356.630	(356.630)	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportes de dependientes	-	23.245	23.245	-	-	-	-	-	-	23.245
Ajustes por actualización de cuentas patrimoniales	-	-	-	923.733	-	-	-	5.921.747	(210.998)	6.634.482
Resultado del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	1.367.146	1.367.146
Saldos al 31 de diciembre de 2018	20.218.255	3.143.147	23.361.402	15.961.429	4.661.200	83.725.789	53.361.662	110.300.787	(7.615.164)	283.757.105

Lic. Aud. Amalia Prado Ramos
CONTADORA

Ing. Carlos Aramayo Garrón
GERENTE GENERAL

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO POR LOS PERÍODOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 y 2017

(Expresado en bolivianos)

	2018	2017
	Bs	(Reexpresado) Bs
FLUJO DE EFECTIVO PARA ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Resultado del período	1.357.145	2.857.918
Ajustes para reconciliar la utilidad neta a los fondos previstos por las operaciones		
Depreciación de activo fijo	3.990.302	3.819.551
Baja de activos fijos	2.554.302	463.157
Baja de la depreciación acumulada de activos fijos	(2.343.330)	(454.880)
Provisión para indemnización	768.792	813.763
Amortización activo diferido	194.917	243.541
Regularizaciones, reclasificaciones cuentas de activo	2.040.772	(38.117)
Regularización de la indemnización	(1.437)	-
Ajuste por inflación y tenencia de bienes	(64.373)	(22.745)
	8.497.090	7.682.188
Movimientos de fondos		
Disminución (incremento) en activos:		
Cuentas por cobrar	(526.929)	342.025
Otras cuentas por cobrar	(28.989)	60.265
Inventarios	(324.072)	59.144
Incremento (disminución) en pasivos y patrimonio:		
Cuentas por pagar y otras obligaciones	368.672	(33.906)
Deudas sociales y fiscales	(12.450)	(110.010)
Cuotas diferidas	(123.205)	27.825
Pago de indemnizaciones	(874.537)	(676.325)
Pago de seguros	(156.404)	(167.272)
Total fondos provenientes de operaciones	6.819.176	7.183.934
FONDOS APLICADOS A ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adición de activo fijo	(4.859.365)	(1.663.033)
Inversiones obras en construcción	(4.167.903)	(2.745.792)
Total fondos aplicados a actividades de inversión	(9.027.268)	(4.408.825)
FONDOS APLICADOS A ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Aportes de dependientes	23.245	85.385
Total fondos aplicados a actividades de inversión	23.245	85.385
Incremento de fondos durante el período	(2.184.847)	2.860.494
Disponibilidades al inicio del período	17.928.235	15.067.741
Disponibilidades al final del período	15.743.388	17.928.235

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.



Lic. Aud. Amalia Prado Ramos
CONTADORA



Ing. Carlos Aramayo Garrón
GERENTE GENERAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE
DE 2018 y 2017 (Expresado
en bolivianos)

1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO DEL CLUB

El Club de Tenis La Paz es una persona jurídica de derecho privado, de carácter deportivo, social y cultural, entidad privada sin fines de lucro y que no desarrolla actividades políticas ni religiosas y que responde a las regulaciones contenidas en los Artículos N° 58 y 60 del Código Civil.

Fue fundado el 22 de junio de 1925, con personalidad jurídica debidamente reconocida mediante Resolución Suprema N° 208896 del 26 de marzo de 1991.

De acuerdo con lo establecido por el Artículo N° 151 de los Estatutos del Club, en caso de liquidación, luego de pagadas todas las obligaciones y cargos, la Comisión Liquidadora hará entrega del remanente del patrimonio, si lo hubiere, en calidad de donación y a título gratuito, a una o más instituciones que no persigan fines de lucro y que cumplan fines similares a los del Club o donará el remanente del patrimonio del Club a instituciones públicas conforme a ley.

Mediante Resolución Prefectural RAP. N° 041 del 19 de febrero de 2003, se aprobó la modificación de los Estatutos del Club de Tenis La Paz.

El Club tiene por objetivo fomentar tanto la práctica de los deportes, en general y del tenis en particular, como la realización de actividades sociales y culturales de beneficio para sus socios. Tiene por domicilio la ciudad de La Paz y está organizada por tiempo indefinido.

2. PRINCIPIOS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Los principios y prácticas contables más significativas aplicadas por el Club de Tenis La Paz en la preparación de los estados financieros son:

a) Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros del Club de Tenis La Paz se preparan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Bolivia, los que han sido aplicados de forma consistente con relación al año anterior.

b) Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Bolivia, requiere que

la gerencia realice estimaciones que afectan los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados finales podrían diferir de esas estimaciones.

c) Consideraciones de los efectos de la inflación

Los estados financieros han sido preparados en moneda constante reconociendo en forma integral los efectos de la inflación. Para ello se han seguido los lineamientos generales establecidos en la Norma de Contabilidad N° 3 (Revisada y Modificada) y en la Resolución CTNAC N° 01/2008 emitida por el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad del Colegio de Auditores (Contadores Públicos Autorizados) de Bolivia. El indicador utilizado para actualizar los rubros no monetarios es la variación del indicador de la Unidad de Fomento de Vivienda (UFV) respecto al boliviano, publicado por el Banco Central de Bolivia. El efecto de estos ajustes se expone en la cuenta "Ajuste por inflación y tenencia de bienes" del estado de actividades.

Los saldos del Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre de 2017 y los correspondientes estados de actividades, de evolución del patrimonio neto, de flujos de efectivo y notas aclaratorias por el año que terminó en esa fecha, fueron reexpresados en moneda constante utilizando la Unidad de Fomento de Vivienda (UFV) del 31 de diciembre de 2018 para fines únicamente de comparación. La UFV utilizada al 31 de diciembre de 2018 y 2017 fue 2,29076 y 2,23694, respectivamente.

d) Ejercicio

El cómputo de las actividades se efectúa en forma anual entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de cada año.

e) Valuación de activos y pasivos en moneda extranjera

La contabilidad se lleva en bolivianos y las operaciones realizadas en otras monedas son convertidas y registradas en bolivianos, al tipo de cambio vigente a la fecha de operación.

Los activos y pasivos en moneda extranjera son convertidos a bolivianos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de cada año. El tipo de cambio al 31 de diciembre de 2018 y 2017 fue de Bs 6,96. Las diferencias de cambio resultantes de este procedimiento se registran en el estado de actividades en la cuenta "Diferencias de cambio y mantenimiento de valor".

f) Inventario

Las existencias de los bienes registrados en este rubro, están valuadas al costo de adquisición, reexpresado a moneda de cierre, en función a la variación de la Unidad de Fomento de Vivienda (UFV).

g) Inversiones

Las inversiones consistentes en certificados de aportaciones telefónicas, se valúan a su costo de adquisición, reexpresado en función de la variación de la UFV hasta el 31 de diciembre de 2013, y a valores históricos al 31 de diciembre de 2018.

h) Activo fijo

Los terrenos, edificios y construcciones existentes al 31 de diciembre de 1995, están valuados a valores resultantes de un revaluó técnico practicado por un perito independiente a esa fecha y los equipos de computación, maquinaria y equipo, muebles y enseres, equipo deportivo y herramientas existentes al 31 de agosto de 2004, están valuados a los valores resultantes de un revaluó técnico practicado por un perito independiente; dichos valores de los revalúos técnicos fueron reexpresados en función de la variación de la Unidad de Fomento de Vivienda, menos las depreciaciones acumuladas al cierre del año. Los demás activos fijos están valuados a su costo de adquisición reexpresado a la fecha de cierre del año.

La depreciación de los bienes revalorizados es calculada bajo el método de vida útil asignada y la depreciación de los bienes incorporados con posterioridad a la fecha de los revalúos es calculada por el método de línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores al final de la vida útil estimada. El valor de los activos fijos, considerados en su conjunto, no supera su valor de mercado.

Los mantenimientos, reparaciones, renovaciones y mejoras que no extienden la vida útil de los bienes son cargados a los resultados del año en el que se incurren.

i) Cuotas diferidas

Corresponden a cuotas ordinarias cobradas anticipadamente, que se registran en el pasivo y son transferidas al resultado del año en función de su devengamiento.

j) Segundo aguinaldo esfuerzo por Bolivia

Según disposición y cumplimiento de la Resolución Ministerial No. 1373/18 de fecha 14 de diciembre de 2018, se instituyó bajo el Decreto Supremo No. 1802 de 20 de noviembre de 2013 y disposiciones legales vigentes, el segundo aguinaldo “Esfuerzo por Bolivia”, a favor de las servidoras y servidores públicos, trabajadoras y trabajadores del sector público y privado del Estado Plurinacional, el que será otorgado en cada gestión fiscal, cuando el crecimiento anual de producto Interno Bruto-PIB, supere el 4.5%, de acuerdo a la información comunicada por el Instituto Nacional de estadística. En el sector privado, el pago del segundo aguinaldo “Esfuerzo por Bolivia” – gestión 2018, para las trabajadoras y trabajadores cuyo total ganado supere los Bs15.000, tiene carácter opcional.

Los empleadores del sector privado, empresas públicas, empresas públicas nacionales estratégicas y entidades públicas sujetas al ámbito de aplicación de la Ley General del Trabajo, de conformidad al art. 4 Decreto Supremo No. 3747 de 12 de diciembre de 2018, deberá destinar al 15%, del monto total del segundo aguinaldo “Esfuerzo por Bolivia” – gestión 2018, al incentivo al consumo de productos hechos en Bolivia

k) Previsión para beneficios sociales

La previsión para beneficios sociales se constituye para todo el personal, por el total del pasivo devengado al cierre de cada ejercicio. Según el Decreto Supremo No. 110 de fecha 1 de mayo de 2009, transcurridos 90 días de trabajo continuo en su empleo, el personal ya es acreedor a la indemnización, equivalente a un mes de sueldo por año de servicio o en forma proporcional a los meses trabajados cuando no se ha alcanzado el año, incluso en los casos de retiro voluntario.

l) Patrimonio neto

El Club ajusta el total del patrimonio neto en base a lo dispuesto por la Norma de Contabilidad N° 3 (Revisada y Modificada) del Colegio de Auditores (Contadores Públicos Autorizados) de Bolivia, en función de la variación del indicador Unidad de Fomento de Vivienda (UFV) respecto al boliviano. El ajuste correspondiente a las cuentas de capital se registra en la cuenta patrimonial “Ajuste de capital”, el ajuste de las reservas se registra en la cuenta “Ajuste de reservas patrimoniales” y el ajuste de los resultados acumulados es registrado en la misma cuenta. Todos estos ajustes se contabilizan con cargo a la cuenta “Ajuste por inflación y tenencia de bienes” del estado de actividades.

m) Superávit (Déficit) del año

El Club determina el resultado de cada año tomando en cuenta los efectos de la inflación. No se ajustan los rubros individuales del estado de actividades; sin embargo, se registra un ajuste global en la cuenta "Ajuste por inflación y tenencia de bienes". Este procedimiento origina una distorsión general no significativa en los rubros individuales de dicho estado.

n) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por cuotas ordinarias son contabilizados en base de lo devengado; es decir, en el mes al cual corresponden, independientemente de su cobranza. Las cuotas ordinarias cobradas anticipadamente se registran en el pasivo y son transferidas al estado de actividades del año en función de su devengamiento.

3. CAMBIOS EN LAS POLÍTICAS CONTABLES

En el período comprendido entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2018, no se realizaron cambios en las políticas contables.

4. DISPONIBLE

La composición del rubro es la siguiente:

	2018	2017
	Bs	(Reexpresado) Bs
Cajas	63.688	105.168
Cuentas corrientes	15.647.982	17.790.715
Cajas de ahorro	31.718	32.352
Total	15.743.388	17.928.235

5. CUENTAS POR COBRAR

La composición del rubro es la siguiente:

	2018	2017 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Cuotas ordinarias	2.807.842	2.598.365
Otras cuotas (*)	2.393.439	2.077.086
Pensión escuelas deportivas	279.408	249.625
Sub – total	5.480.689	4.925.076
Menos:		
Previsión para deudores incobrables	(339.562)	(310.879)
Total	5.141.127	4.614.197

	2018	2017 (Reexpresado)
	Bs	Bs
(*) Otras cuotas		
Cuota participación especial	-	11.312
Cuota transferencia familiar	321.255	266.344
Cuota socio corporativo	40.470	91.674
Cuota reciprocidad-transeúnte	10.951	12.525
Cuota de admisión	1.732.260	1.537.574
Otras cuotas	288.503	157.656
Total	2.393.439	2.077.086

6. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición del rubro es la siguiente:

	2018	2017 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Crédito fiscal transitorio IVA	150.213	122.294
Otros deudores	228.855	240.073
Facturas por cobrar	101.671	89.383
Total	480.739	451.750

7. ACTIVO FIJO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

DETALLE	Costo y/o valor revalorizado Bs	Depreciación Acumulada Bs	Valor Neto Bs
Terrenos	201.907.343	-	201.907.343
Edificios	98.453.227	(46.709.875)	51.743.352
Maquinaria	4.427.926	(3.583.101)	844.825
Muebles y enseres	8.452.486	(6.587.184)	1.865.302
Vehículos	448.775	(349.724)	99.051
Equipo deportivo	8.810.991	(4.561.683)	4.249.308
Herramientas	177.488	(168.419)	9.069
Instalaciones	8.860.650	(6.274.675)	2.585.975
Equipo de computación	2.162.147	(1.882.891)	279.256
Tinglados y cobertizos de madera	246.197	(246.196)	1
	333.947.230	(70.363.748)	263.583.482
Obras en construcción	1.198.526	-	1.198.526
Totales	335.145.756	(70.363.748)	264.782.008

53

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2017 (Reexpresado) es la siguiente:

DETALLE	Costo y/o valor revalorizado Bs	Depreciación Acumulada Bs	Valor Neto Bs
Terrenos	201.802.719	-	201.802.719
Edificios	95.387.654	(44.229.116)	51.158.538
Maquinaria	4.790.701	(4.151.238)	639.463
Muebles y enseres	7.683.678	(6.494.064)	1.189.614
Vehículos	455.502	(322.619)	132.883
Equipo deportivo	6.454.899	(5.630.072)	824.826
Herramientas	171.040	(170.227)	814
Instalaciones	7.752.915	(5.997.831)	1.755.084
Equipo de computación	2.128.772	(2.013.882)	114.890
Tinglados y cobertizos de madera	252.122	(252.120)	1
	326.880.002	(69.261.168)	257.618.833
Obras en construcción	4.354.198	-	4.354.199
Totales	331.234.200	(69.261.168)	261.973.032

8. CUENTAS POR PAGAR

La composición del rubro es la siguiente:

	2018	2017 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Recuperación de seguros	94.170	80.273
Varios	35.394	46.672
Cuentas por pagar	888.599	522.546
Total	1.018.163	649.491

9. DEUDAS SOCIALES Y FISCALES

La composición del rubro es la siguiente:

	2018	2017 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Deudas sociales	200.138	212.963
Deudas fiscales	539.380	538.491
Provisión y contingencias	21.396	21.911
Total	760.914	773.365

10. CUOTAS DIFERIDAS

La composición del rubro es la siguiente:

	2018	2017 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Ingresos diferidos cuotas ordinarias	203.273	330.798
Ingresos diferidos cuotas participación especial	7.536	4.957
Cuota socio corporativo	1.740	-
Total	212.549	335.755

11. CUOTAS DE PARTICIPACIÓN

a) Capital social

El capital social del Club, al 31 de diciembre de 2018, alcanza a Bs 20.218.255 representado por 2.750 certificados de participación de socios activos, en tanto al 31 de diciembre de 2017, el capital social ascendía a Bs 19.861.625 representado por 2.751 certificados de participación de socios activos.

b) Título de dependientes por capitalizar

De acuerdo con lo dispuesto en el Artículo N° 115 del Estatuto aprobado en la Asamblea General Extraordinaria del 23 de febrero de 2002, el Club puede extender o vender Certificados de Participación a favor de los hijos de los socios menores de 24 años, con un valor mínimo equivalente al 40% de los certificados de participación. El Directorio determina el valor de venta de estos certificados de participación. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 los títulos de dependientes por capitalizar alcanzan a Bs 3.143.147 y Bs 3.476.533, respectivamente.

La compra directa de Certificados de Participación al Club por hijos de socios mayores de 24 años, se realiza al valor de los certificados de participación; sin embargo, en este caso, estas personas quedan liberadas del pago de la cuota de admisión.

c) Reserva para futuras capitalizaciones

De acuerdo con los estatutos del Club, los socios pueden efectuar aportes extraordinarios con destino a esta reserva para cubrir gastos e inversiones excepcionales.

d) Ajuste global del patrimonio

Corresponde a la reexpresión hasta el 31 de diciembre de 2006, en moneda constante de las cuotas de participación y reservas. Esta reserva puede ser capitalizada o utilizarse para absorber pérdidas.

e) Reserva por revalúo técnico

Corresponde a la contrapartida de mayor valor, asignado a los activos fijos por revalorizaciones técnicas efectuadas en gestiones anteriores.

12. CUENTAS DE ORDEN

La composición del rubro es la siguiente:

	2018	2017 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Cuota títulos de dependientes (*)	58.560	83.774
Cuota extraordinaria	766	784
Total	59.326	84.558

(*) La cuenta registra el aporte pendiente de pago por la compra de los certificados de participación de socios.

13. INGRESOS POR CUOTAS

La composición del rubro es la siguiente:

	2018	2017 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Cuotas ordinarias activo presente	16.412.663	16.562.711
Cuotas ordinarias activo ausente	4.588.084	4.365.383
Cuotas ordinarias heredero menor	11.129	13.525
Cuota participación especial	249.489	423.192
Cuota ingreso socio corporativo	124.715	145.980
Cuota transferencia familiar	298.890	376.903
Cuota socio corporativo	193.140	153.839
Cuota reciprocidad	137.004	151.192
Cuota de admisión	2.188.459	2.873.703
Total	24.203.573	25.066.428

14. SUELDOS Y CARGAS SOCIALES

La composición del rubro es la siguiente:

	2018	2017 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Sueldos generales	8.701.881	8.283.515
Sueldos instructores de aparatos	605.410	632.546
Sueldos profesores de tenis / natación	2.604.228	2.512.167
Total	11.911.519	11.428.228

15. GASTOS OPERATIVOS

La composición del rubro es la siguiente:

	2018	2017 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Gastos operativos	1.628.456	1.669.440
Gastos de mantenimiento	1.626.973	1.638.416
Gastos de servicio socios	620.429	668.646
Total	3.875.858	3.976.502

16. IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS (IUE)

De acuerdo con disposiciones legales en vigencia, el Club goza de la exención del pago del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas por tratarse de una entidad deportiva sin fines de lucro, aspecto que ha sido ratificado por la Resolución Administrativa N° 368 del 4 de agosto de 1997.

57

17. CONTINGENCIAS

El club al 31 de diciembre de 2018 no ejerce ningún proceso con terceras personas de aspectos legales de acuerdo a lo informado por el Asesor Legal.

18. HECHOS POSTERIORES

No se han producido después del 31 de diciembre de 2018 y hasta la fecha de emisión del presente informe, hechos o circunstancias que afecten en forma significativa los estados financieros del período terminado en esa fecha.

Lic. Aud. Amalia Prado Ramos
CONTADORA

Ing. Carlos Aramayo Garrón
GERENTE GENERAL



Club de Tenis La Paz

**UN CLUB
QUE AVANZA**

Descarga la Memoria 2018 del Club desde la página web: www.ctlp.bo



Club de Tenis La Paz

INFORME DEL FISCAL



INFORME DEL FISCAL



La Paz, Marzo de 2019

Señores
ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS
CLUB DE TENIS LA PAZ
Presente

61

En cumplimiento a lo dispuesto por el Art. 105 d) de nuestros Estatutos, cumpla en presentar mi informe de gestión a socios de esta Institución en esta Magna Asamblea.

El Informe de la gestión de abril 2018 que concluye en marzo de 2019, se va a concentrar en los principales aspectos de la problemática de nuestra institución, puesto que se ha observado, se ha fiscalizado en algunos casos y se ha recomendado en otros, una gestión de mucha actividad no sólo en el ámbito de Directorio y Administración, sino también en lo referido al ámbito deportivo; y finalmente en lo referido a las inversiones realizadas en infraestructura.

Directorio.

Es importante mencionar que nuestros socios activen plenamente su derecho a elegir y ser elegido, para que de esta manera este Club pueda contar con el servicio ad-honorem de Directores que deban tener alta profesionalidad en su área, que en principio sientan cariño y amor por este Club. Pero también no

solo estén dispuestos a sacrificar gran cantidad de su tiempo en la solución de problemas que aquejan a nuestra institución, sino también que sus decisiones sean las más correctas para la Institución, especialmente en estos años en que el Club ha tomado un creciente ascenso de actividad deportiva en todos los rubros, actividad que debe seguir siendo respaldada con la permanente mejora de la infraestructura.

Este Directorio 2018 ha sido un grupo de jóvenes profesionales inteligentes que puedo certificar, han servido con mucha honestidad, profesionalismo, criterio y racionalidad en sus decisiones siempre con la idea que esas decisiones deben ser las decisiones ideales para el bienestar de la masa societaria. No obstante de ello siempre con la idea de mejorar el desenvolvimiento del Directorio, toda vez que la Fiscalía es la voz del socio. A lo largo de este Informe procederé a realizar observaciones algunas de las cuales enérgicas, pero siempre reitero con el ánimo que se vaya en permanente mejora para que futuros Directorios tengan bases sumamente sólidas para el desenvolvimiento de actividades.

El Directorio genera su actividad a través de Resoluciones, las mismas que automáticamente se convierten en norma dura para los socios, por lo tanto por lo menos en lo que se refiere a decisiones importantes, éstas obligatoriamente deben venir acompañadas por **Informes Técnicos e Informes Legales, ambos con recomendaciones** que respalden plenamente esas decisiones, porque si bien existe administrativamente el personal técnico que pueda tomar responsabilidad por su actuar, el Directorio y la Administración o carece de personal legal permanente o el Staff de Estudios Legales contratados **por hora** en la mayoría de las veces cobra precios exorbitantes con un trabajo casi siempre a destiempo, según lo observado, por lo tanto en su afán de reducir gastos, muchas veces el Directorio sin un respaldo legal podría tomar decisiones que podrían no estar apegada a los Reglamentos y a Estatutos. Salvo de esta observación a prestigiosos socios abogados que otorgan servicios al club en forma ad-honorem, pero es **IMPERATIVO** contar con una asesoría legal permanente que asuma responsabilidad por recomendaciones profesionales y que mantenga las decisiones de Directorio dentro de los límites de nuestras normas.

Tanto la Presidencia como la Tesorería actual han trabajado muy profesionalmente en mantener las finanzas dentro de lo planificado actuando, con mucha prudencia. Es muy necesario que la masa societaria elija como Directores siempre por lo menos a un profesional experto en Finanzas que entienda este tan delicado rubro y a un profesional abogado que guiará los límites legales en los cuales debe actuar un Directorio. Un simple descuido en la elección de un buen financista y de un buen abogado en el Directorio, puede llevar a un manejo desprolijo.

La Administración

Nuestro Gerente General es un profesional con mucho conocimiento sobre nuestro Club y es quien debe guiar las decisiones de Directorio, dejando de lado sus virtudes que son muchas, debo informar a la Asamblea sobre las observaciones a su gestión:

- **Cumplimiento de Tareas Cotidianas de la Administración.** La diaria actividad gerencial es tan intensa que muchos de los problemas quedan sin resolver y se los va posponiendo en el tiempo. Es preciso que se deba delegar de mejor manera funciones al segundo nivel detrás de Gerencia y que esta cumpla a cabalidad su cometido.

- **Cumplimiento de ISO 9001.** El Club con un patrimonio de Bs 275 millones, ingresos anuales de Bs 28 millones, ha obtenido el año 2017 la calificación a la Certificación **ISO 9001** que internacionalmente certifica la calidad de servicios, **sin embargo no se está aplicando estrictamente el procedimiento establecido en las normas ISO 9001**, especialmente en lo referido a contrataciones que es el rubro más delicado, puntualmente en lo que se refiere a la Norma MP009 (Compra por Convocatoria a Propuestas). La ISO 9001 debe ser una norma de OBLIGATORIO cumplimiento para todos los procesos de contratación, sin embargo se ha observado que no obstante de haber logrado los fines requeridos, no se está siguiendo estrictamente el procedimiento por la Administración, por diversos motivos, entre ellos por la lentitud y burocracia de los procedimientos, por la posibilidad de abrir demasiado el abanico de contratistas que pudieran incumplir, no obstante de haberse cumplido las finalidades buscadas en las contrataciones, se recomienda en forma enérgica el uso y práctica permanente de la ISO 9001 en todas las actividades. Adicionalmente se debe solicitar la re-certificación para la vigencia de esa Certificación en 2019, porque no basta tenerla sino que se la debe practicar.

Es preciso trabajar especialmente en esas observaciones, por la inmensa responsabilidad de la cual Gerencia General se hace cargo.

En lo Deportivo y Social

Sin duda la Capitanía General y los Directores adscritos, así como las Comisiones Deportivas y Sociales han desarrollado una encomiable labor y es objetivamente demostrable ver cómo la cantidad de socios que no necesariamente juegan tenis, hoy día asisten al gimnasio, a los torneos de fútbol, a la piscina y a otras actividades que ha cambiado plenamente la cara de nuestra institución.

Inversiones realizadas en Infraestructura

- **Remodelaciones.-** Se ha procedido a realizar fiscalizaciones a los procesos de contratación de la remodelación de los casilleros, de la remodelación del restaurante ACE, de la construcción de los parrilleros. En todas las revisiones a los procesos de compra se ha verificado que no hay un estricto seguimiento a la norma de Contrataciones que el mismo Directorio ha decidido aplicar a través de una resolución. La falta de aplicación de algunos pasos de las normas ISO 9001 se refiere principalmente a falta de convocatorias públicas, que se convierten en Invitaciones Directas, que si bien, con el mayor deseo de realizar una buena obra se invita a profesionales conocidos, esta observación se debe a una falta de asesoramiento legal que debe recordar a la Administración su apego estricto a la norma, por lo que de alguna manera convierte al proceso en una contratación con algunos defectos. Se ha verificado que si bien no existe un direccionamiento a contratistas, como tampoco existen sobrepagos en las obras, pero se debe insistir que se cumpla a cabalidad la norma de contrataciones.

- **Raquet.-** Con relación a la remodelación del sector Raquet, si bien no se ha concluido dicha obra, ni se ha realizado aún la fiscalización, existen modificaciones en los libros de órdenes de cambio expresamente aceptados por la Supervisión que van más allá de lo permitido, que posteriormente deben ser regularizados a través de un contrato modificatorio, cuando normativamente se debe realizar de forma inversa, es decir que primero se debe autorizar el contrato modificatorio cuando esas posibles modificaciones llegan a superar en este caso el 34% del valor de la obra. En este específico caso el Proyecto a diseño final no debería tener modificaciones que vayan más allá racionalmente de un 15%. Sin embargo en ningún caso se puede suponer que son cambios realizados deliberadamente sino más bien producto de un defectuoso diseño final, por lo que se ha pedido a Directorio ajuste las sanciones correspondientes.

- **Gimnasio Fase I.-** Con relación específicamente al equipamiento del gimnasio, contratación que fue realizada por la anterior gestión de 2017, que ha sido producto de mucha observación por ser una compra de magnitud. La falta de apego a algunos pasos procesales a la norma ISO 9001 también ha sido verificable. No obstante que si bien el proceso de aprobación de presupuestos 2017, con relación a la reposición de gimnasio, se inicia en 2016 con una aprobación de presupuesto de US\$ 100.000 por año (2017 a 2019), este presupuesto posteriormente fue modificándose en la medida que fueron presentándose oportunidades de posibles mejoras en la adquisición de equipamiento es así que Directorio en 15 de mayo de 2017,

incrementa el presupuesto a US\$ 240.000 y finalmente en fecha 18 de agosto de 2017 aprueba un Presupuesto para mejora de equipamiento para la gestión 2017 a US\$ 300.000 y US\$ 300.000 para la gestión 2018.

Luego de evaluar las tres ofertas en fecha 27 de noviembre de 2017, el Directorio decide realizar la compra Fase I por un valor de US\$ 290.214. Se puede verificar que en esta primera fase dos proveedores presentan precios competitivos y es adjudicada los equipos Technogym, quien presenta un menor precio.

- **Gimnasio Fase II.-** Toda vez que los equipos adquiridos en la Fase I son de la marca Technogym, el Directorio en la Fase II en la gestión 2018 toma la decisión con la finalidad de tener uniformidad en el equipamiento y bajo la Norma ISO 9001 “**Compra por Exclusividad (MP-011)**”, realiza una segunda compra en este caso “**compra directa**” al mismo proveedor por valor de US\$ 284.472 con un presupuesto de US\$ 300.000 aprobado anteriormente en Agosto de 2018.

En la fiscalización realizada a la compra en las dos Fases de este equipamiento, se establece que en la Fase I los precios han sido los de mercado, toda vez que existe una calificación por comparación de precio con otro proveedor. En la Fase II no se puede determinar porque los equipos Technogym son de tecnología moderna y no existen otros proveedores o equipos similares que hayan presentado ofertas con los que se hubiera podido realizar la comparación. En este caso decisión de Directorio de realizar una “Compra por Exclusividad” a principios de la gestión 2018, está dentro de sus atribuciones amparadas bajo la Norma ISO 9001 “**Compra por Exclusividad (MP-011)**”.

El equipamiento ha sido instalado, se ha verificado que es el que se ha requerido y también se ha verificado su funcionamiento, con algunas observaciones subsanables especialmente sobre el tema tecnológico relacionadas con internet. No obstante estas observaciones que se tienen a este proceso de fiscalización, el Objetivo Final que se ha obtenido ha sido el óptimo, contamos hoy día con un Gimnasio envidiable a nivel mundial, con equipos de alta tecnología y principalmente con una **SATISFACCIÓN TOTAL** demostrada a través de encuestas solicitadas por esta Fiscalía existiendo días que la asistencia de socios al gimnasio ha llegado a superar los 300 socios día, rebasando toda expectativa.

Señores socios, no obstante que es evidente la satisfacción del socio de contar con una infraestructura del más alto nivel, mi persona a momento de presentar este Informe de gestión, ha solicitado a Directorio que se emita una Resolución de Directorio de Obligatorio Cumplimiento estableciendo las siguientes obligaciones:

1. Que todas las contrataciones realizadas por la Administración se apeguen

estrictamente a la normativa establecida por nuestra Institución y expresada a través de la Norma ISO 9001, bajo responsabilidad.

2. Que todos los procesos de contratación reguladas por la Norma ISO 9001-MP009 (Compra por Convocatoria a Propuestas), sean subidas a un link de la página web con un acceso restringido exclusivamente para socios, para que podamos conocer qué se contrata, a qué precios se contrata, a quién se contrata, cómo se califica y a quién se adjudica.

Mientras el Club tenga una mayor transparencia en sus actividades, existirá menos discrecionalidad en las decisiones y menos monopolio en la información, esa es la fórmula de las grandes instituciones.

Finalmente quiero felicitar al Directorio en su totalidad y en especial al Directorio saliente, en particular a nuestro Presidente, Vicepresidente, a nuestro Director Financiero por su entrega, cariño y amor por este Club, por su profesionalismo y sacrificio de tiempo otorgado y muy en especial también debo agradecer al Presidente Honorario y a nuestro Consejero por los sabios consejos y experimentada guía durante esta gestión que me toco fiscalizar, al final del día LO ÚNICO QUE QUEREMOS ES DEJAR A NUESTROS HIJOS Y NIETOS UN CLUB CADA VEZ MEJOR QUE EL QUE HEMOS AGRADECIDAMENTE RECIBIDO.

Gracias...Gracias...Eternamente Gracias.



Jorge Sandy Valencia
Fiscal General
CLUB DE TENIS LA PAZ



Club de Tennis La Paz

COMISIONES ESPECIALES 2018



CONFORMACIÓN DE COMISIONES 2018



- **COMISIÓN TESORERÍA**
Antonio Serrate Sánchez de Lozada
- **COMISIÓN DE LA CAPITANÍA GENERAL**
Eduardo Valdivia Medling
- **COMISIÓN DE MANTENIMIENTO**
Diego Valenzuela Oporto
Antonio Reyes Portal
- **COMISIÓN HUAJCHILLA**
Antonio Reyes Portal
- **COMISIÓN DE RELACIONAMIENTO CON EL SOCIO**
Alejandro Lazo de la Vega Valdés
Luis Alberto Márquez Ostria
- **COMISIÓN DE COMUNICACIÓN**
Eduardo Valdivia Medling
- **COMISIÓN LEGAL**
Diego Böhr Arana
Julio Quintanilla Quiroga

- **COMISIÓN SOCIAL, CULTURAL Y RSE**

María Eugenia Ríos de Oporto
Cecilia Miranda Adet Zamora
Gloria Oporto de Valenzuela
Karina Pereyra de Prada
Lisette López de Barrón

- **COMISIÓN CFT**

Juan Pablo Escobari Ocampo
Jessica Kushida Valencia
Juan Luzio Ballivian
Michael Gemio Tarifa
Nidia Monje de Doria Medina
Fernando Yaffar Querejazu
Cecilia Delius de Álvarez
Luis Fernando Alcocer Guardia
Carmen Zamora de Ybarnegaray

- **COMISIÓN DE RESTAURANTES Y FAMILIA**

Alejandro Lazo de la Vega Valdés
Antonio Reyes Portal
Sergio Claros Brasil

- **ESCUELA DE TENIS**

Pablo Trigoso Venario
Sven Kyllmann Navarro
Eduardo Valdivia Medling
Antonio Serrate Sánchez de Lozada
Diego Valenzuela Oporto
Carlos Lebl Gutiérrez

- **ESCUELA DE FÚTBOL**

Luis Fernando López Gutiérrez
Gerardo Garrett Mendieta
Sergio Jiménez Salinas
Diego Böhr Arana
Lukas Abendroth Spies
Daniel Moncada Ossorio

- **ESCUELA DE NATACIÓN**

Silvia Jáuregui de Oña

MEMORIA

20
18

DISEÑO Y
DIAGRAMADO
Brand Populi

FOTOGRAFÍA
Fernando Cuellar

IMPRESIÓN
Weinberg



Club de Tenis La Paz